

**MASTER UNIVERSITARIO di PRIMO LIVELLO**  
**in**  
**Management per le Funzioni di Coordinamento delle professioni sanitarie**  
**Management for coordinating functions of health-care professions**

**STATUTO**

**Art. 1– Istituzione**

E' istituito, presso Facoltà di Medicina e Chirurgia dell'Università degli studi di Roma Tor Vergata", in convenzione con la ASL RM/5, il Policlinico Militare di Roma (Celio) e con la Congregazione "Suore ospedaliere della Misericordia"), il Master universitario di primo livello in **"Management per le Funzioni di Coordinamento delle professioni sanitarie"- "Management for coordinating functions of health-care professions"** .

**Art. 2 - Finalità**

Il Corso si rivolge agli operatori sanitari in possesso della Laurea di primo livello di area sanitaria in Infermieristica, Ostetricia, Infermieristica Pediatrica, Podologia, Fisioterapia, Logopedia, Ortottica ed Assistenza Oftalmologia, Terapia della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva, Tecniche della Riabilitazione Psichiatrica, Terapia Occupazionale Educazione Professionale, Tecniche Audiometriche, Tecniche Diagnostiche di Laboratorio Biomedico, Tecniche Diagnostiche per Immagini e Radioterapia, Tecniche di Diagnostica Neurofisiopatologica, Tecniche Ortopediche, Audioprotesi, Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusioni Cardiovascolari, Igiene Dentale, Dietistica, Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro, Assistenza Sanitaria e diploma di scuola media superiore quinquennale.

È un Master di formazione avanzata per l'acquisizione di competenze specifiche nell'area gestionale-organizzativa, che si focalizza sull'interazione fra persone e contesto di lavoro.

A termine del Master lo studente è in grado di:

- ◆ attuare politiche di programmazione sanitaria specifiche per le professioni sanitarie;
- ◆ analizzare e decodificare la domanda ed i gap organizzativi e/o formativi;
- ◆ progettare e gestire interventi di miglioramento sui processi produttivi e assistenziali e degli specifici processi professionali riguardanti le professioni sanitarie;
- ◆ fornire consulenza su tematiche di competenza specifica delle professioni sanitarie;
- ◆ progettare e gestire un sistema di sviluppo delle risorse umane che risponda ai bisogni assistenziali relativi alle professioni sanitarie;
- ◆ progettare e gestire un sistema premiante da attuare per le professioni sanitarie;
- ◆ progettare e gestire un intervento educativo;
- ◆ progettare e gestire i processi di miglioramento di qualità e di ricerca;
- ◆ sviluppare e controllare il sistema informativo e informatico.

Il Master utilizzerà metodi didattici basati su principi dell'imparare facendo, ampiamente sperimentati in programmi simili in molti Paesi.

Il professionista con funzioni di coordinamento è colui che ha conseguito il titolo di Master in Management per le funzioni di coordinamento infermieristico e per le professioni sanitarie ed ha acquisito competenze specifiche nell'area organizzativa e gestionale di primo livello allo scopo di attuare politiche di programmazione sanitaria, interventi volti al miglioramento continuo di qualità in riferimento alle risorse strutturali, tecnologiche ed umane dell'ambito del Servizio coordinato per garantire gli obiettivi del sistema organizzativo sanitario.

Nell'ambito delle funzioni dei professionisti dell'area sanitaria (prevenzione - diagnosi precoce - educazione alla salute, assistenza, educazione terapeutica, gestione, formazione, consulenza,

ricerca) ed in riferimento alla normativa vigente (Direttiva CEE 453/77, Dlgs 353/94, Dm 739/94, DM 740/94, DM70/97, Legge 42/99, Legge 251/2000), il Master in Management per le funzioni di coordinamento infermieristico e per le professioni sanitarie sviluppa competenze nell'ambito della gestione delle risorse umane, finanziarie e della ricerca proponendo progetti di gestione dei processi.

Una parte dell'attività formativa viene infatti ottenuta attraverso un apprendimento altamente supervisionato che il partecipante al Master svolge nella propria realtà mentre un'altra parte è ottenuta attraverso la frequenza a corsi tematici o metodologici formali.

### Art. 3 - Requisiti di ammissione

Per l'ammissione al Master è necessario il Diploma di scuola media superiore quinquennale e la Laurea di primo livello di area sanitaria in Infermieristica, Ostetricia, Infermieristica Pediatrica, Podologia, Fisioterapia, Logopedia, Ortottica ed Assistenza Oftalmologia, Terapia della Neuro e Psicomotricità dell'Età Evolutiva, Tecniche della Riabilitazione Psichiatrica, Terapia Occupazionale Educazione Professionale, Tecniche Audiometriche, Tecniche Diagnostiche di Laboratorio Biomedico, Tecniche Diagnostiche per Immagini e Radioterapia, Tecniche di Diagnostica Neurofisiopatologica, Tecniche Ortopediche, Audioprotesi, Fisiopatologia Cardiocircolatoria e Perfusionamento Cardiovascolare, Igiene Dentale, Dietistica, Prevenzione nell'Ambiente e nei Luoghi di Lavoro, Assistenza Sanitaria o titolo equipollente.

I posti saranno assegnati in base ad una graduatoria generale di merito tra tutti i partecipanti alla selezione.

### Art. 4 - Durata

La durata del Master è di un anno accademico e l'attività formativa prevista è di 60 crediti pari a 1500 ore di cui 510 dedicati all'attività didattica frontale alla presenza di docenti (lezioni tradizionali, laboratorio guidato, esercitazioni guidate).

Ai sensi dell'art.3, del Regolamento per l'attivazione e l'organizzazione dei Master Universitari e Corsi di Perfezionamento, possono essere riconosciuti, dal Collegio dei Docenti del Master attività formative, di perfezionamento e di tirocinio seguite successivamente al conseguimento del titolo di studio che dà accesso al Master universitario e delle quali esista attestazione (ivi compresi insegnamenti attivati nell'ambito di corsi di studio), purché coerenti con le caratteristiche del Master stesso.

A tali attività vengono assegnati crediti utili ai fini del completamento del Master universitario, con corrispondente riduzione del carico formativo dovuto, fino a un massimo di 20.

### Art. 5 - Articolazione

L'attività formativa, della durata di un anno, si articolerà nei seguenti Corsi integrati e tirocini pratici:

Corsi integrati Integrated courses			CFU	ORE DIDATTICA  Didactic hours
<b>C.I. METODOLOGIA DELLA RICERCA IN AMBITO SANITARIO</b> <b>IC OF METHODOLOGY OF HEALTH CARE RESEARCH</b>			9,0	
MED/01	STATISTICA SANITARIA	BIO STATISTICS		25
MED/42	IGIENE GENERALE ED APPLICATA (EPIDEMIOLOGIA SERVIZI SANITARI)	GENERAL AND APPLIED HYGIENE (EPIDEMIOLOGY OF HEALTH CARE SERVICES)		15
MED/45	• SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE	• NURSING SCIENCE • LABORATORY MEDICINE		30

MED/46	<ul style="list-style-type: none"><li>SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO</li><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO-GINECOLOGICHE</li><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE E TECNICHE NEURO-PSICHIATRICHE E RIABILITATIVE</li><li>SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE</li><li>SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>TECHNIQUES</li><li>MIDWIFERY</li><li>NEURO-PSYCHIATRIC AND REHABILITATION TECHNIQUES</li><li>DIETOLOGY TECHNIQUES</li><li>APPLIED MEDICAL TECHNICHEs</li></ul>		
MED/47				
MED/48				
MED/49				
MED/50				
INF/01	INFORMATICA	INFORMATICS		25
MED/45	TIROCINIO PRATICO GUIDATO - AUTOAPPRENDIMENTO	GUIDED PRATICAL TRAINING – SELF LEARNING		130
MED/46				
MED/47				
MED/48				
MED/49				
MED/50				
225				

**C.I. POLITICHE DI PROGRAMMAZIONE SANITARIA**

**C.I. HEALTH CARE PROGRAMMING**

**9,0**

M-PSI/06	PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	WORK AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY		15
M-PSI/05	PSICOLOGIA SOCIALE	SOCIAL PSYCHOLOGY		15
ING-INF/05	SISTEMI DI ELABORAZIONE DELLE INFORMAZIONI	INFORMATION TECHNOLOGIES		15
IUS/10	DIRITTO AMMINISTRATIVO	ADMINISTRATIVE LAW		15
MED/45	<ul style="list-style-type: none"><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE</li><li>SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO</li><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO-GINECOLOGICHE</li><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE E TECNICHE NEURO-PSICHIATRICHE E RIABILITATIVE</li><li>SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE</li><li>SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>NURSING SCIENCE</li><li>LABORATORY MEDICINE TECHNIQUES</li><li>MIDWIFERY</li><li>NEURO-PSYCHIATRIC AND REHABILITATION TECHNIQUES</li><li>DIETOLOGY TECHNIQUES</li><li>APPLIED MEDICAL TECHNICHS</li></ul>		25
MED/46				
MED/47				
MED/48				
MED/49				
MED/50				
MED/45	TIROCINIO PRATICO GUIDATO - AUTOAPPRENDIMENTO	GUIDED PRATICAL TRAINING – SELF LEARNING		140
MED/46				
MED/47				
MED/48				
MED/49				
MED/50				
				225

**C.I. MONITORAGGIO DEI PROCESSI PRODUTTIVI E DELLE TECNOLOGIE**

**IC OF PRODUCTIVE PROCESS AND TECHNOLOGY MONITORING**

**9,0**

SECS-P/10	ORGANIZZAZIONE AZIENDALE	BUSINESS ORGANIZATION		15
SECS-P/07	ECONOMIA AZIENDALE	BUSINESS ECONOMY		25
MED/44	MEDICINA DEL LAVORO	OCCUPATIONAL MEDICINE		15
MED/45	<ul style="list-style-type: none"> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE</li> <li>SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO</li> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO-GINECOLOGICHE</li> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE E TECNICHE NEURO-PSICHIATRICHE E RIABILITATIVE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NURSING SCIENCE</li> <li>LABORATORY MEDICINE TECHNIQUES</li> <li>MIDWIFERY</li> <li>NEURO-PSYCHIATRIC AND REHABILITATION TECHNIQUES</li> <li>DIETOLOGY TECHNIQUES</li> </ul>		30
MED/46				
MED/47				
MED/48				

MED/49 MED/50	<ul style="list-style-type: none"> <li>SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE</li> <li>SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>APPLIED MEDICAL TECHNIQUES</li> </ul>		
MED/45 MED/46 MED/47 MED/48 MED/49 MED/50	TIROCINIO PRATICO GUIDATO - AUTOAPPRENDIMENTO	GUIDED PRATICAL TRAINING – SELF LEARNING		140
				<b>225</b>

**C.I. ANALISI ORGANIZZATIVA E SVILUPPO DEI PROCESSI PROFESSIONALI**  
**CI OF ORGANIZATIONAL ANALYSIS AND PROFESSIONAL DEVELOPMENT**

**10,0**

M-DEA/01	DISCIPLINE DEMOETNOANTROPOLOGICHE	ETHNOGRAPHY AND ANTHROPOLOGY		10
SPS/09	SOCIOLOGIA DEI PROCESSI ECONOMICI E DEL LAVORO	WORK AND ECONOMICAL SOCIOLOGY		20
MED/42	IGIENE GENERALE E APPLICATA - PROGRAMMAZIONE SANITARIA	GENERAL AND APPLIED PSYCHOLOGY – HEALTH CARE PLANNING		15
MED/45 MED/46 MED/47 MED/48 MED/49 MED/50	<ul style="list-style-type: none"> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE</li> <li>SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO</li> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO- GINECOLOGICHE</li> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE E TECNICHE NEURO-PSICHIATRICHE E RIABILITATIVE</li> <li>SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE</li> <li>SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NURSING SCIENCE</li> <li>LABORATORY MEDICINE TECHNIQUES</li> <li>MIDWIFERY</li> <li>NEURO-PSYCHIATRIC AND REHABILITATION TECHNIQUES</li> <li>DIETOLOGY TECHNIQUES</li> <li>APPLIED MEDICAL TECHNIQUES</li> </ul>		30
MED/45 MED/46 MED/47 MED/48 MED/49 MED/50	TIROCINIO PRATICO GUIDATO - AUTOAPPRENDIMENTO	GUIDED PRATICAL TRAINING – SELF LEARNING		175
				<b>250</b>

**C.I. QUALITA' RESPONSABILITA' ED ETICA IN SANITA'**  
**IC OF QUALITY, RESPONSABILITY AND ETHICS IN HEALTH CARE**

**10,0**

IUS/07	DIRITTO DEL LAVORO	LABOR LAW		15
MED/42	IGIENE GENERALE E APPLICATA	GENERAL AND APPLIED HYGIENE		20
MED/43	MEDICINA LEGALE	LEGAL MEDICINE		15
MED/45 MED/46 MED/47 MED/48 MED/49 MED/50	<ul style="list-style-type: none"> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE</li> <li>SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO</li> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO- GINECOLOGICHE</li> <li>SCIENZE INFERMIERISTICHE E TECNICHE NEURO-PSICHIATRICHE E RIABILITATIVE</li> <li>SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE</li> <li>SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>NURSING SCIENCE</li> <li>LABORATORY MEDICINE TECHNIQUES</li> <li>MIDWIFERY</li> <li>NEURO-PSYCHIATRIC AND REHABILITATION TECHNIQUES</li> <li>DIETOLOGY TECHNIQUES</li> <li>APPLIED MEDICAL TECHNIQUES</li> </ul>		30
MED/45 MED/46	TIROCINIO PRATICO GUIDATO - AUTOAPPRENDIMENTO	GUIDED PRATICAL TRAINING – SELF LEARNING		170

MED/47				
MED/48				
MED/49				
MED/50				
				<b>250</b>

C.I. SCIENZE UMANE E PROCESSI COMUNICATIVI IN SANITA' IC OF HUMAN SCIENCES AND COMUNICATION IN HEALTH CARE			10,0	
M-PSI/05	PSICOLOGIA SOCIALE	SOCIAL PSYCHOLOGY		15
M-PSI/06	PSICOLOGIA DEL LAVORO E DELLE ORGANIZZAZIONI	WORK AND ORGANIZATIONAL PSYCHOLOGY		15
M-PED/01	PEDAGOGIA GENERALE E SOCIALE	GENERAL AND SOCIAL SOCIOLOGY		15
SPS/08	SOCIOLOGIA DEI PROCESSI CULTURALI E COMUNICATIVI	CULTURAL AND COMUNICATION SOCIOLOGY		20
MED/45	<ul style="list-style-type: none"><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE GENERALI, CLINICHE E PEDIATRICHE</li><li>SCIENZE TECNICHE DI MEDICINA DI LABORATORIO</li><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE OSTETRICO-GINECOLOGICHE</li><li>SCIENZE INFERMIERISTICHE E TECNICHE NEURO-PSICHIATRICHE E RIABILITATIVE</li><li>SCIENZE TECNICHE DIETETICHE APPLICATE</li><li>SCIENZE TECNICHE MEDICHE APPLICATE</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>NURSING SCIENCE</li><li>LABORATORY MEDICINE TECHNIQUES</li><li>MIDWIFERY</li><li>NEURO-PSYCHIATRIC AND REHABILITATION TECHNIQUES</li><li>DIETOLOGY TECHNIQUES</li><li>APPLIED MEDICAL TECHNICHS</li></ul>		25
MED/46				
MED/47				
MED/48				
MED/49				
MED/50				
MED/45 MED/46 MED/47 MED/48 MED/49 MED/50	TIROCINIO PRATICO GUIDATO - AUTOAPPRENDIMENTO	GUIDED PRATICAL TRAINING – SELF LEARNING	160	
				250
PROVA FINALE FINAL EXAM			3	75

#### Art. 6 - Verifica del profitto

Al termine dello svolgimento di ogni corso integrato lo studente dovrà sostenere una verifica del profitto e una valutazione del tirocinio.

La valutazione della prova è espressa in trentesimi e si intende superata con una votazione minima di 18/30.

Lo studente che ha acquisito i crediti per l'accesso all'esame finale di Master, consiste nella dissertazione di un elaborato su tematiche manageriali.

La valutazione della prova è espressa in 110/110 e si intende superata con una votazione minima di 66/110.

#### Art. 7 - Sede amministrativa del master

La sede amministrativa del Master è il CIFAPPS (Centro Interdipartimentale sulla Formazione, Aggiornamento e Promozione delle Professioni Sanitarie) dell'Università di Roma "Tor Vergata".

#### Art. 8 - Sede delle attività didattiche

Le attività didattiche si svolgeranno presso le strutture didattiche dell'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", e presso la ASL RM/5, il Policlinico Militare di Roma (Celio), la Congregazione "Suore ospedaliere della Misericordia".

#### **Art. 9 - Docenti del Master**

I docenti del Master sono nominati dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia

I docenti possono non appartenere al personale Docente dell'Ateneo.

#### **Art. 10 - Organi del Master**

Sono organi del Master: il Collegio dei Docenti del Master, il Coordinatore e il Comitato Scientifico.

#### **Art. 11 - Collegio dei Docenti del Master**

Il collegio dei Docenti del Master è costituito dai Professori dell'Ateneo, di prima o seconda fascia o ricercatori, in numero non inferiore a 3 che siano titolari di insegnamento impartiti nel corso o di altre attività di insegnamento esplicitamente previste dallo statuto del master. Alle sedute del Collegio dei Docenti partecipano, senza che la loro presenza concorra alla formazione del numero legale e senza diritto di voto, i Docenti esterni.

Il Collegio dei docenti del Master ha compiti di indirizzo programmatico, sovrintende al coordinamento delle attività didattiche e determina, inoltre, nei limiti delle risorse finanziarie disponibili, il compenso per i docenti interni ed esterni, e per il personale tecnico-amministrativo dei dipartimenti o dei centri interessati, nonché le spese per seminari, conferenze e convegni ed ogni altro costo di gestione, predisponendo preventivamente un piano di spese.

Può proporre di attivare, convenzioni con lo Stato, la Regione, il Comune ed altri enti pubblici e privati ed in particolare associazioni, fondazioni ed imprese con o senza scopo di lucro e di accettare liberalità da parte di soggetti pubblici, privati e da persone fisiche.

#### **Art. 12 - Coordinatore del Master**

Il Coordinatore ha la responsabilità didattica del Master, sovrintende al suo funzionamento, coordina le attività e cura i rapporti esterni. Attesta ed autorizza tutti gli atti di gestione anche inerenti alla liquidazione delle spese, ove delegato dal Direttore del Centro di spesa. Al termine del Master riferisce al Collegio dei Docenti circa le iniziative effettuate. Convoca e presiede gli organi del Master. Predispose, sulla base delle direttive del Collegio dei Docenti, la relazione finale del Master. Può adottare provvedimenti di urgenza sottoponendoli a ratifica del Collegio del Master.

Il Coordinatore dura in carica tre anni ed è nominato dalla Facoltà di Medicina e Chirurgia tra i professori dell'Ateneo di prima fascia o seconda fascia o ricercatori che assicurino un numero di anni di servizio almeno pari alla durata del mandato prima della data di collocamento a riposo.

Il Coordinatore può delegare l'esercizio di talune sue funzioni a docenti componenti il Collegio dei Docenti del Master.

#### **Art. 13 - Comitato Scientifico**

Il Comitato scientifico ha funzioni di indirizzo del Master e di proposta. Ne fanno parte docenti del Master ed esperti designati da altre Università da organismi internazionali e dell'Unione europea.

#### **Art. 14 - Iscrizione al Master Universitario**

Il Master è rivolto a un numero massimo di 45 partecipanti per ogni singola struttura, salvo diverse indicazioni delle stesse strutture date in base alla loro capacità recettiva e che saranno comunque specificate nel bando. Il numero minimo di partecipanti al di sotto del quale il master non sarà attivato è di 20 per ogni singola struttura salvo diverse indicazioni delle strutture in convenzione.

Qualora il numero dei posti disponibili sia inferiore al numero delle domande dei candidati l'ammissione è subordinata al superamento di una prova scritta di tipo psico-attitudinale di cultura professionale.

La quota di partecipazione verrà stabilita, anno per anno, dal Collegio del Master.

La quota stabilita per l'iscrizione è pari a € 2.300,00 suddivisa in n. 2 rate: la prima di € 1.150,00 da versare al momento dell'iscrizione, la seconda di € 1.150,00 dovrà essere versata entro il termine stabilito dal bando.

Il Collegio del Master può deliberare, per i più meritevoli, o per coloro che versino in situazioni di disagio economico, la concessione dei sotto indicati benefici economici:

- attivazione di borse di studio
- ammissione gratuita al Master nella misura stabilita dal Collegio del Master in funzione del numero degli iscritti;
- esenzione parziale del pagamento del contributo di iscrizione.

#### **Art. 15 - Obbligo di frequenza**

La frequenza al Master è obbligatoria e deve essere attestata con le firme degli studenti. Una frequenza inferiore al 75% delle ore previste comporterà l'esclusione dal Master e la perdita della tassa di iscrizione.

#### **Art. 16 - Conseguimento del titolo**

L'attività formativa svolta nell'ambito del Master è pari a 60 crediti formativi. A conclusione del Master agli iscritti che abbiano adempiuto agli obblighi didattico-amministrativi e superato con esito positivo le prove di verifica del profitto e la prova finale consistente nella dissertazione di un elaborato su tematiche manageriali, conseguirà il diploma di master universitario di primo livello in **“Management per le Funzioni di Coordinamento delle professioni sanitarie” -“Management for coordinating functions of health-care professions”**.

#### **Art. 17 - Risorse finanziarie**

Le risorse finanziarie disponibili per il funzionamento del Master sono costituite dai proventi delle iscrizioni e dagli eventuali finanziamenti derivanti dai contratti e/o convenzioni con enti pubblici e/o privati e da liberalità dei medesimi Enti e/o persone fisiche.

Il Collegio dei Docenti del Master può stabilire un compenso lordo, comprensivo degli oneri e delle imposte a carico dell'Amministrazione, per il Coordinatore, per i docenti e per il personale tecnico-amministrativo. Per i docenti interni, può essere corrisposto un compenso a condizione che essi superino i limiti dell'impegno orario complessivo previsto per i professori ed i ricercatori dalle norme loro applicabili, previa dichiarazione in tal senso del docente interessato; per il personale tecnico-amministrativo il compenso può essere corrisposto a condizione che le prestazioni siano effettuate al di là dell'ordinario orario di lavoro.

Possono inoltre essere stipulati, nei limiti delle risorse disponibili, contratti di diritto privato con qualificati studiosi ed esperti esterni per incarichi di insegnamento, seminari e conferenze.

#### **Art. 18 - Rinvio**

Per quanto non contemplato nel presente statuto si rinvia al Regolamento per l'attivazione e l'organizzazione dei Master Universitari e dei Corsi di perfezionamento.