

Verbale della riunione del Nucleo di Valutazione del 16 Dicembre 2015

In data 16 dicembre 2015 alle ore 14:00, come da regolare convocazione, ha avuto luogo presso i locali del Rettorato dell'Università di Roma "Tor Vergata" la riunione del Nucleo di Valutazione con il seguente O.d.g.:

1. Comunicazioni (riunione CONVUI- Benessere organizzativo)
2. Offerta formativa
3. Indicatori di Ateneo (formazione, ricerca, terza missione)
4. Piano integrato (situazione attuale)
5. Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale (riflessioni collegate al Piano Integrato)
6. Varie ed eventuali

Risultano presenti: Proff. F. De Antoni, V. Tancredi, Prof. L. Gnan, Prof. C. Violani, Dott.ssa A. Cioffi, Dott. D. D'Amico, F. Frisina

Presiede la riunione il prof. F. De Antoni, funge da **segretario** la prof.ssa Virginia Tancredi.

Constatata la presenza del numero legale, il Presidente apre la seduta.

Punti 1 - Comunicazioni

Il Coordinatore prof. De Antoni, constatata la presenza del Prorettore alla Didattica prof. G. Barillari, del Delegato alla ricerca prof.ssa Licoccia, del Delegato alla qualità e performance prof. Italiano, del Presidente del PQA prof.ssa F. Tovenà, dei Dirigenti dell'Ateneo e della dott.ssa A. Marchetti, propone al NdV di discutere prima i punti 4, 5 e 3 dell'Odg. All'interno della discussione sono anche riportate le comunicazioni inerenti i punti in oggetto che derivano dall'incontro CONVUI-ANVUR del 15 dicembre 2015 sui temi: 1- Indicatori relativi alle carriere degli studenti e ai risultati delle attività formative; 2- Valutazione del ciclo integrato della performance. Le altre comunicazioni saranno riportate al punto "Varie ed eventuali".

Punti 2 - Offerta formativa

Il NdV prende atto della trasformazione della macroarea di Economia che si è strutturata in due dipartimenti: i) Dipartimento di Economia e Finanza; ii) Dipartimento di Management e Diritto. A seguito della nuova ristrutturazione, l'offerta formativa erogata nel 2015/16 è stata ripartita e modificata, per l'a.a. 2016/17, tra più dipartimenti che afferiscono alle macroaree di: Economia, Lettere e Filosofia. La documentazione pervenuta dall'ufficio regolamenti didattici, relativa alle proposte di trasformazioni/modifiche ed afferenze dei corsi di studio, riguarda i seguenti Dipartimenti:

• Corsi interdipartimentali: Dipartimento Economia e Finanza e Dipartimento di Management e Diritto

- **Corso di laurea triennale in Economia e management (CLEM) (L- 18): il Dipartimento prevalente è quello di Management e Diritto**

Le modifiche proposte riguardano principalmente l'articolazione in tre curricula: i) *Management*; ii) *Professione e lavoro*; iii) *Management e Diritto*. In funzione dell'articolazione dei tre curricula, la tabella

delle attività formative è rimodulata modificando l'intervallo dei crediti attribuiti agli ambiti disciplinari e ai settori scientifico disciplinari.

- **Corso di laurea triennale in Economia e Finanza (CLEF) (L-33): il Dipartimento prevalente è quello di *Economia e Finanza***

Questa è una modifica del corso di laurea in *Economia dei Mercati e degli Intermediari Finanziari (classe L-33)* che cambia il proprio ordinamento didattico modificandone anche la denominazione. A partire dall'a.a. 2016/17 il CdS sarà articolato in due curricula denominati *Scienze economiche* e *Mercati finanziari*. In funzione dell'articolazione dei due curricula, la tabella delle attività formative è stata rimodulata modificando l'intervallo dei crediti attribuiti agli ambiti disciplinari e ai settori scientifico disciplinari.

- **Corso di laurea interclasse in Management & Economics (classi L-18 & L-33): Dipartimento prevalente è quello di *Economia e Finanza***

Questa è una modifica del corso di laurea **Economia Organizzazioni e Territorio (classi L-18 & L-33)** che cambia il proprio ordinamento didattico e la denominazione trasformandosi in un corso di laurea interamente in lingua inglese. A partire dall'a.a. 2016/17 sarà articolato in due curricula denominati: i) *Management*; ii) *Economics and finance*. In funzione dell'articolazione dei due curricula, la tabella delle attività formative è stata rimodulata modificando l'intervallo dei crediti attribuiti agli ambiti disciplinari e ai settori scientifico disciplinari.

Il Ndv esaminata la documentazione e valutato le esaurienti e coerenti motivazioni a supporto delle modifiche esprime parere favorevole alla proposta di trasformazione.

- **Dipartimento di Management e Diritto**

- **Corso di laurea magistrale in Business Administration (LM-77)** articolato in sette curricula denominati *Control & Auditing, Marketing & Sales Management, Management Consulting, Entrepreneurship, Supply Chain Management, Human Resources Management, Social Innovation & Government*. Gli insegnamenti obbligatori di inquadramento generale (con approfondimenti rispetto al percorso della laurea triennale), comuni a tutti i curricula, comprendono: General Management, Managerial Accounting, Business Statics, Economics for Business, International Commercial Law, Corporate Finance e Organisational Dynamics and Behaviour. In funzione dell'articolazione dei curricula, la tabella delle attività formative è rimodulata modificando l'intervallo dei crediti attribuiti agli ambiti disciplinari e ai settori scientifico disciplinari.

- **Corso di laurea magistrale in Economia e Management (LM-77)** articolato in cinque curricula denominati *Management, Professione e consulenza, Economia e gestione dei servizi (media turismo e salute), Pubblica amministrazione, Giurista d'impresa*. In funzione dell'articolazione dei curricula, la tabella delle attività formative è rimodulata modificando l'intervallo dei crediti attribuiti agli ambiti disciplinari e ai settori scientifico disciplinari.

Il Ndv esaminata la documentazione e valutato le esaurienti e coerenti motivazioni a supporto delle modifiche esprime parere favorevole alla proposta di trasformazione del Dipartimento di Economia e Finanza.

- **Dipartimento di Economia e Finanza**

- Il corso di laurea in *Global Governance (classe L-16)* modifica il proprio ordinamento didattico. Le modifiche consistono: sostituzione del SSD ING-IND/16 *Tecnologie e sistemi di lavorazione* con ICAR/03 *Ingegneria sanitaria – ambientale* nelle attività formative affini ed eliminazione del SSD SECS-P/08 dalle attività caratterizzanti.

- Il corso di laurea magistrale in *Economia dei mercati e degli intermediari finanziari (CLEMIF)* (classe LM-56) attiva il nuovo curriculum in *Economia e finanza* e modifica il proprio ordinamento didattico. Il curriculum si affianca ai due preesistenti *i) Mercati finanziari e finanza quantitativa* e *ii) Gestione intermediari finanziari*. In funzione dell'articolazione dei tre curricula, la tabella delle attività formative è stata rimodulata modificando l'intervallo dei crediti attribuiti agli ambiti disciplinari e ai settori scientifico disciplinari.

- i seguenti CdS: *Economics* (classe LM-56), *Finance and Banking* (classe LM-16), *European Economy and Business Law* (classe LM-90) sono riproposti senza modifiche.

- I corsi di studio in Scienze Economiche (classe L-33) e (LM-56) e Business and Economics (classe L-33), sono disattivati a partire dall'a.a. 2016/17.

Il Ndv esaminata la documentazione e valutato le esaurienti e coerenti motivazioni a supporto delle modifiche esprime parere favorevole alla riformulazione dell'offerta formativa del Dipartimento di Economia e Finanza.

- **Dipartimento di Storia, Patrimonio culturale, Formazione e Società**

- Corso di laurea magistrale in Scienze Pedagogiche (LM-85) aggiunta di un curriculum in: *Educazione Speciale e inclusione scolastica ed altre come da allegati ricevuti*.

Il Ndv esaminata la documentazione e valutato le esaurienti e coerenti motivazioni a supporto delle modifiche esprime parere favorevole alla riformulazione del Corso di Studio in Scienze Pedagogiche afferente al Dipartimento di Storia, Patrimonio culturale, Formazione e Società.

Il NdV ritiene opportuno evidenziare che la modifica/trasformazione di un CdS dovrebbe essere frutto di un'analisi che porta al miglioramento dell'attività formativa e pertanto si attende che nel "rapporto di riesame" dell'a.a. precedente si trovi traccia delle future modifiche che si intendono attuare. Si invitano, pertanto, i Direttori di Dipartimento a corredare le future richieste di modifica/trasformazione di un CdS con il format (*allegato 6 al verbale del NdV del 12 febbraio 2015*) che richiede: le motivazioni, le analisi (riscontro nelle schede di riesame), gli obiettivi, i risultati attesi con gli effetti su attrattività, eventuali altre modifiche nel passato e le interazioni con altri CdS della stessa macroarea. Il format per la richiesta di modifica/trasformazione è stato inviato a tutti i Direttori di Dipartimento ed è pubblicato nel sito del NdV

- **Dipartimento di Studi Letterari, Filosofici e di Storia dell'Arte**

Afferiscono al dipartimento i seguenti CdS che per l'a.a. 2015/16 sono offerti dal Dipartimento di Impresa, Governo e Filosofia trasformatosi in Dipartimento di Management e Diritto:

- *Corso di laurea in Filosofia (L-16)*
- *Corso di laurea magistrale in Filosofia (LM-79)*

Il Ndv esprime parere favorevole alla richiesta di afferenza al Dipartimento di Studi Letterari, Filosofici e di Storia dell'Arte.

Il NdV ritiene opportuno evidenziare che l'afferenza dei CdS sopra menzionati è dovuta alla riorganizzazione dell'offerta formativa della macroarea di Economia e ha premesso di rendere più coerente l'offerta formativa dell'area di Lettere e Filosofia.

Punti 3 - Indicatori di ateneo (formazione, ricerca, terza missione)

L'Ing. Genovese comunica che la dott.ssa De Angelis sta effettuando una ricognizione accurata sugli indicatori di Ateneo che riguardano la formazione, la ricerca e la terza missione. Terminata la ricognizione sarà installato un sistema informativo che consenta di monitorare l'andamento dei vari indicatori. Il NdV ne prende atto con soddisfazione e provvederà a segnalare quali indicatori intende monitorare. Il prof. De Antoni comunica che l'ANVUR ha istituito una Commissione, che include anche esperti esterni, con il compito di semplificare il sistema AVA. Per quanto attiene gli indicatori relativi alle carriere accademiche ha predisposto un documento, presentato nella riunione del 15 dicembre 2015 con CONVUI che è allegato al presente verbale.

- *indicatori inerenti la qualità della didattica.* Gli indicatori sono regolati da diversi D.M. (544/2007; 47/2013) e anche dall'ANVUR, spesso sono correlati e forniscono informazioni simili, pertanto si ritiene necessario istituire un incontro con il prof. Barillari e la Prof.ssa Tovenà e due componenti del NdV, per definire il set di indicatori che si ritengono utili per il monitoraggio della qualità della didattica per il nostro Ateneo. Un primo incontro si terrà nel mese di gennaio del 2016, basato sugli indicatori proposti dal NdV nella seduta del 26 ottobre 2015, sugli indicatori riportati nel sito del PQA e sugli indicatori utilizzati dal prof. Barillari sull'analisi dell'OFF 2014-2015. Nell'incontro saranno discussi anche i target di raggiungimento.

- *indicatori inerenti la qualità della ricerca.* Nella riunione del 15 dicembre 2015 CONVUI-ANVUR il dott. Torrini ha comunicato che la valutazione sui risultati della ricerca sarà effettuata direttamente dall'ANVUR nell'ambito della procedura VQR 2011-14. Ai Nuclei di valutazione spetta una valutazione interna incentrata sulla gestione dell'attività di ricerca, sugli indicatori proposti dal D.M. 47 e sugli indicatori operativi del Piano integrato riguardante il settore strategico della ricerca. Il NdV in accordo con la prof.ssa S. Licocchia effettuerà una ricognizione sugli indicatori da monitorare e comunicare alla dott.ssa De Angelis. Si terranno conto degli indicatori del D.M. 47/13, di alcuni indicati dall'ANVUR contenuti nel documento "valutazione della qualità della ricerca 2011/14" e degli indicatori indicati dall'Ateneo per il raggiungimento degli obiettivi strategici della ricerca. Un primo incontro si terrà nel mese di gennaio 2016.

- *indicatori inerenti la terza missione.* Il NdV non potendo interloquire direttamente, in questa riunione, con il prorettore prof. M. Talamo delibera di far riferimento, per il monitoraggio di quest'area strategica, al D.M. 47/13 ed al documento ANVUR 'La valutazione della terza missione nelle università italiane: manuale per la valutazione'. Il NdV invita il coordinatore a scrivere una lettera al prof. Talamo con la richiesta di quali indicatori egli intenda monitorare per l'area strategica "terza missione". IL NdV farà riferimento per il monitoraggio soprattutto a indicatori che siano espressione della 'capacità gestionale. Il NdV ribadisce che l'attività di monitoraggio è specifica per il NdV il quale deve riferire sia agli organi di Governo sia all'ANVUR nel momento in cui sarà esso stesso valutato dall'Agenzia Nazionale di Valutazione Universitaria per la Ricerca.

Punti 4 e 5 - Piano integrato (*Situazione attuale*) e Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale (*riflessioni collegate al piano della Performance*)

Il prof. Italiano illustra la bozza predisposta per il Piano integrato che è già stata inviata a tutto il personale che ha collaborato alla prima stesura. Il documento non è ancora completo in quanto mancano ancora gli obiettivi individuali. Il NdV ne prende atto. Il coordinatore prof. De Antoni, a seguito della riunione CONVUI-ANVUR avvenuta il 15 Dicembre 2015, comunica che: i) le direttive dell'ANVUR prevedono che sia istituita una "struttura Tecnica permanente" dedicata al ciclo della performance e a tal riguardo effettuerà una segnalazione urgente al prorettore Prof. M. Decastri responsabile del nuovo assetto organizzativo dell'Ateneo, ii) l'ANVUR sta predisponendo un sistema di indicatori - di controllo - dei Piani Integrati, iii) sarebbe utile che gli atenei si dotassero di un applicativo software per la gestione del Piano Integrato, iii) è necessario raccordare nel Piano Integrato la 'Performance', la 'Trasparenza' e l' 'Anticorruzione', iv) l'integrazione al punto precedente deve essere evidenziata negli obiettivi operativi del ciclo della performance, v) sia presente l'integrazione con il bilancio economico-finanziario di Ateneo. Il NdV rileva la difficoltà oggettiva per l'Ateneo - di dotarsi in tempi utili di un nuovo "Sistema di misurazione e valutazione della performance organizzativa ed individuale" che sia coerente con il Piano Integrato - avendo constatato la profonda fase di trasformazione/riorganizzazione dell'Ateneo (nuovo Direttore Generale, rotazione di Dirigenti). Pertanto, il NdV, conviene che per quest'anno sia mantenuto il documento adottato nel 2011 e invita l'Amministrazione ad assegnare obiettivi individuali che siano coerenti: con gli obiettivi operativi (in particolare è opportuno che almeno due degli obiettivi individuali siano inerenti agli adempimenti connessi con la trasparenza dell'Ateneo e alle misure anticorruzione, in questo modo sarebbe effettivamente connessa la parte di trasparenza e anticorruzione con la performance, garantendo il pieno coinvolgimento dei dirigenti nelle attività progettuali e di processo finalizzate al pieno rispetto della normativa in materia). Inoltre, è necessario che le linee strategiche dell'Ateneo ed il target riflettano l'azione di miglioramento. Su questo tema nella riunione del 15 dicembre 2015 tra CONVUI ed ANVUR è stata declinata l'esigenza di esprimere una valutazione tra risultati della VQR e le azioni strategiche messe in essere dell'Ateneo. Il che significa uno stretto legame tra area strategica ricerca/terza missione e le azioni messe in essere dall'Ateneo che si traducono in obiettivi operativi. Il NdV esprime la preoccupazione che per rispettare le scadenze (veramente strette) ne risentano i contenuti del Piano integrato.

Punto 6- Varie ed eventuali

Per quanto non comunicato espressamente nei punti precedenti il coordinatore informa i presenti quanto segue:

- L'ANVUR ha comunicato nella riunione del 15 dicembre con i NdV che:
 - Intende rendere istituzionale il rapporto con i NdV al fine di assegnare maggiori responsabilità agli stessi;
 - Nelle visite CEV sarà inserita anche una valutazione sull'attività dei NdV;
 - Per i dottorati di ricerca: i) sarà rivisto il quadro degli indicatori del collegio dei docenti; ii) sarà ridefinito il ruolo dei nuclei definendo criteri standardizzati di valutazione per i pareri sulle attivazioni che non richiedano specifiche competenze; iii) al fine della attribuzione dei finanziamenti delle borse di dottorato sarà definito un criterio basato sulla qualità scientifica dei dottorandi.



Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" Nucleo di Valutazione di Ateneo

- E' pervenuta al NdV una lettera, firmata dai referenti Erasmus dell'area di Scienze, che evidenzia le criticità legate ai criteri dei bandi utilizzati dall'Ateneo. Nella discussione è emerso che l'entità della borsa è troppo esigua per poter permettere ad uno studente di poter sopravvivere in determinati paesi stranieri. Il Prof. Barillari avrà un incontro con il delegato all'internazionalizzazione prof. G. Piga al fine di trovare una soluzione che superi le criticità evidenziate dai firmatari della lettera. Comunque, il Ndv invita l'Ateneo a farsi carico per integrare l'importo delle borse sia direttamente sia con altre forme di finanziamento che non siano di difficile reperibilità nel mercato.
- Non è stato possibile redigere la relazione sul 'benessere organizzativo ' in quanto i dati pervenuti al NdV non sono corretti. Si provvederà a ripristinare una base dati affidabile e nei primi mesi del 2016 sarà redatta la relazione del 2015.

Non essendoci null'altro da deliberare, alle ore 16:05 la riunione è chiusa.

Il Segretario
Prof.ssa V. Tancredi

Il Coordinatore
Prof. Francesco De Antoni