



**TOR VERGATA**  
UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA

**PIANO STRATEGICO**  
**2025 - 2027**

## Sommario

|       |                                                                                                       |    |        |                                                                                                                           |     |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 1.    | Introduzione.....                                                                                     | 4  | 13.1   | Collegamento tra obiettivi e risorse .....                                                                                | 37  |
| 2.    | La squadra di governo .....                                                                           | 6  | 13.2   | Budget per il conseguimento di obiettivi strategici.....                                                                  | 38  |
| 3.    | Visione – Cosa vogliamo diventare .....                                                               | 8  | 13.3   | Budget per il raggiungimento dell’obiettivo della parità di genere .....                                                  | 46  |
| 4.    | Missione – Cosa stiamo realizzando .....                                                              | 8  | 13.4   | Integrazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile nel Bilancio Preventivo 2025-2027 .....                              | 48  |
| 5.    | I Nostri Valori .....                                                                                 | 9  | 14.    | Sai – schede anagrafiche indicatori .....                                                                                 | 51  |
| 6.    | Dimensione internazionale .....                                                                       | 10 | 14.1   | Nota Metodologica per calcolo indicatori di risultato.....                                                                | 51  |
| 7.    | Gli Stakeholder.....                                                                                  | 13 | 15.    | Valore pubblico .....                                                                                                     | 53  |
| 8.    | Il Processo di Pianificazione Strategica .....                                                        | 17 | 15.1   | Azioni per la generazione di valore .....                                                                                 | 56  |
| 8.1   | Integrazione del Ciclo PDCA nel Piano Strategico 2025-2027.....                                       | 18 | 15.1.1 | Il nostro ateneo e il PNRR .....                                                                                          | 56  |
| 8.2   | Integrazione del Sistema di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione secondo il Modello AVA 3 ..... | 19 | 15.1.2 | Progetti edilizi di riqualificazione dell’ateneo .....                                                                    | 62  |
| 8.2.1 | Componenti chiave del sistema: .....                                                                  | 19 | 15.1.3 | Misurazione del valore pubblico generato .....                                                                            | 63  |
| 8.2.2 | Strumenti di supporto:.....                                                                           | 19 | 16.    | Allegato 1: Indicatori .....                                                                                              | 66  |
| 8.2.3 | Differenziazione della Tipologia degli Indicatori .....                                               | 20 | 17.    | Allegato 2: Tabelle di Approfondimento finanziario .....                                                                  | 81  |
| 9.    | Rappresentazione dell’organizzazione strategica esistente .....                                       | 20 |        | TABELLA 1: Budget per il conseguimento e perseguimento di azioni e obiettivi di equità di genere e pari opportunità.....  | 81  |
| 10.   | Analisi Strategica.....                                                                               | 22 |        | TABELLA 2 - Dettaglio degli interventi che mirano al raggiungimento degli obiettivi dell’agenda ONU 2030 .....            | 82  |
| 11.   | Strumenti a supporto della pianificazione strategica .....                                            | 23 | 18.    | Allegato 3 - Tabella riepilogativa Performance Indicatori di Risultato triennio 2021 – 2023 / Baseline / Target 2025..... | 88  |
| 11.1  | Analisi del contesto esterno .....                                                                    | 23 | 19.    | Allegato tecnico n° 1 : Performance obiettivi operativi.....                                                              | 90  |
| 11.2  | Analisi del contesto interno .....                                                                    | 25 | 20.    | Allegato tecnico n° 2: Schede Anagrafiche Indicatori.....                                                                 | 110 |
| 11.3  | Analisi SWOT.....                                                                                     | 26 |        |                                                                                                                           |     |
| 12.   | Finalità strategiche.....                                                                             | 27 |        |                                                                                                                           |     |
| 12.1  | Obiettivi strategici.....                                                                             | 28 |        |                                                                                                                           |     |
| 12.1  | Pesatura aree e obiettivi strategici .....                                                            | 37 |        |                                                                                                                           |     |
| 13.   | Raccordo e integrazione con la programmazione finanziaria e di bilancio                               | 37 |        |                                                                                                                           |     |



*“I prossimi anni saranno sotto molti aspetti determinanti per il futuro del nostro Ateneo. Sappiamo bene che sarà necessario proseguire l'eccellente lavoro già intrapreso per completare e valorizzare le strutture e per rispondere alle esigenze di crescita, quantitativa e qualitativa, del corpo docente e delle altre componenti del*

*personale. Sarà certamente necessaria una revisione dei programmi tenendo conto delle nuove caratteristiche dello straordinario periodo che stiamo attraversando e delle situazioni imprevedute che abbiamo vissuto e stiamo ancora vivendo. Sappiamo che ci aspettano grandi cambiamenti.*

*Oltre alla pandemia, che ha influenzato significativamente diversi aspetti della nostra vita, siamo nel mezzo di una rivoluzione tecnologica che avrà un impatto senza precedenti, a cominciare dall'articolazione dei saperi fino al lavoro.*

***Cambierà il modo con cui comunichiamo, insegniamo, studiamo, socializziamo, ci divertiamo.***

*A ciò si aggiungono eventi che sono potenzialmente in grado di alterare gli attuali equilibri economici sia a livello internazionale, sia tra settori all'interno dei singoli Paesi e che pur nella loro portata geopolitica si riverberano comunque sulle nostre attività, sulle nostre vite, sulle prospettive per il futuro. Il nuovo modello di gestione universitaria non potrà inoltre prescindere dall'applicazione dell'Agenda 2030 dell'ONU, e la promozione di nuove azioni che vadano a integrare le già numerose iniziative di sviluppo sostenibile del nostro Ateneo.*

*Il nostro Ateneo, proprio per come è nato e cresciuto, è potenzialmente più flessibile, dinamico e vivace di ogni altra struttura. Possiamo quindi uscire vincenti da qualunque confronto basato sulla capacità di innovare.*

*Dobbiamo avere il coraggio di reinventare l'Università, e per questo abbiamo bisogno di visione strategica, di innovazione nella didattica, nell'organizzazione della ricerca, nel sistema di governance: una visione condivisa del nostro futuro.*

*Ci vuole quindi una progettualità forte, in cui devono essere coinvolti i colleghi, il personale TAB e, naturalmente, i nostri studenti.*

*Ciò che mi rende fiducioso, pur in un quadro di incertezza complessiva, è un elemento che è emerso con evidenza nel corso di Future Sight, la recente celebrazione del quarantennale di Tor Vergata: il fortissimo senso di appartenenza che accomuna e lega le diverse componenti dell'Ateneo.*

*Ciò che fa la differenza tra successo e fallimento, tra progresso e declino, è proprio il senso di appartenenza, la condivisione di valori di fondo, la chiara consapevolezza che giochiamo tutti per la stessa squadra: è questo a far sì che idee e posizioni diverse diventino uno stimolo alla creatività e alla ricerca di soluzioni condivise a beneficio di tutti.*

***Costruiamo insieme il futuro del nostro Ateneo.***

***Possiamo farlo. Possiamo farlo bene.”***

***Il Magnifico Rettore Prof. Nathan Levialdi Ghiron***



## 1. Introduzione

Since  
**1982**

L'Università degli Studi di Roma Tor Vergata rappresenta oggi una delle eccellenze italiane nella Ricerca e nella Didattica.

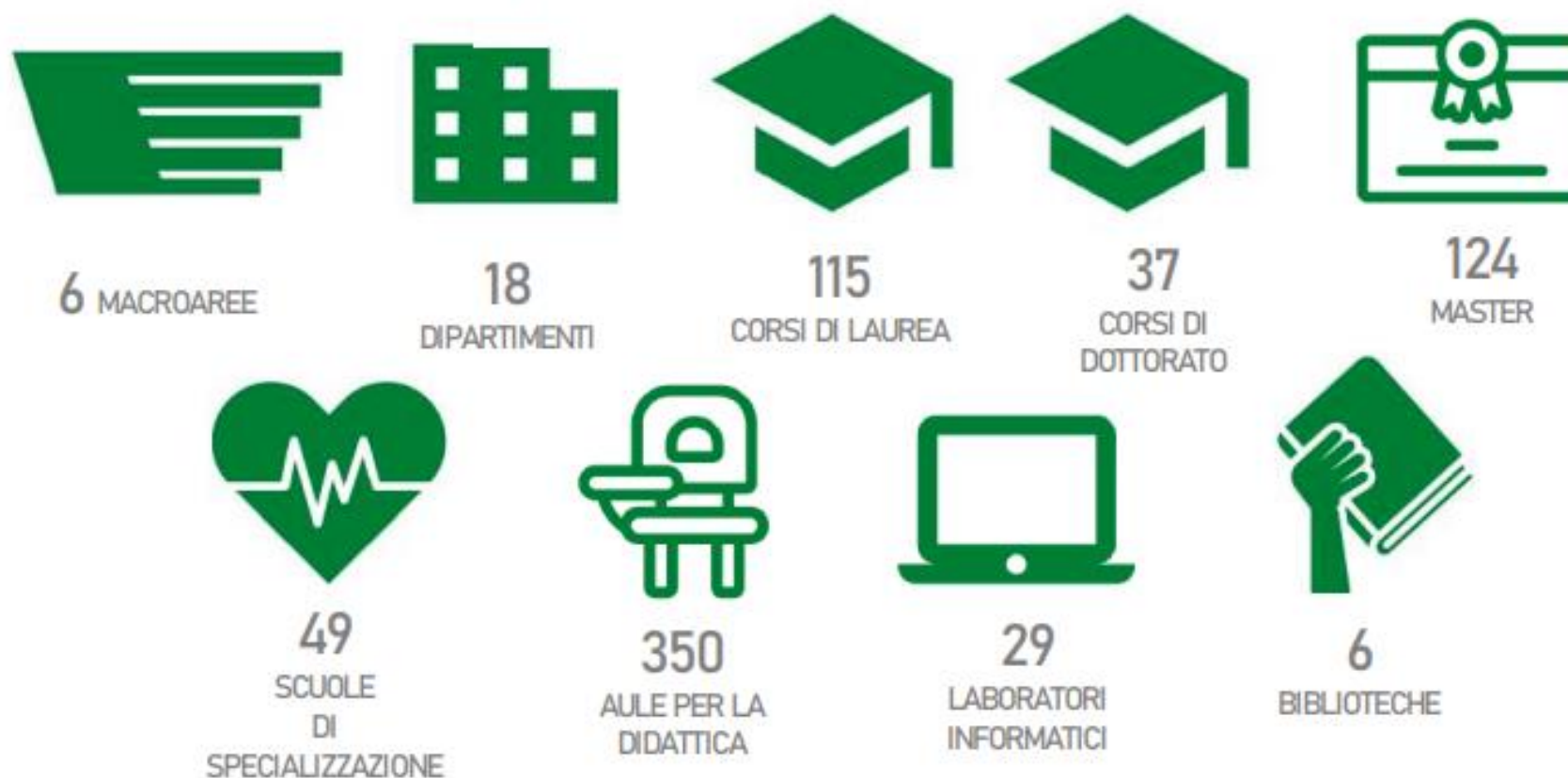


Figura 1 - Tor Vergata in cifre



**Ingegneria**



**Medicina e Chirurgia**



**Lettere e Filosofia**



**Scienze MM. FF. NN.**



**Economia**



**Giurisprudenza**

*Figura 2 - Le nostre Macroaree*

## 2. La squadra di governo

La squadra di governo è stata creata con l'intento di dare vita a un modello di governance in grado di assicurare, sulla base del dialogo costante, una strategia condivisa secondo metodi chiari e obiettivi precisi che preceda e accompagni i processi decisionali, a tutti i livelli. Si tratta di una squadra di governo costituita da donne e uomini competenti, provenienti da aree e da percorsi accademici diversi, in grado di rappresentare le differenti anime di una Università che fa della multidisciplinarietà, del confronto, della contaminazione fra le idee un punto di forza irrinunciabile.



Figura 3 - Squadra di governo dell'Ateneo

|                                       |                                                                                                                  |
|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prof. Carlo Nucci</b>              | <b>Prorettore vicario</b>                                                                                        |
| <b>Prof.ssa Rosaria Alvaro</b>        | Prorettrice delegata alle Politiche di Innovazione sociale                                                       |
| <b>Prof. Renato Baciocchi</b>         | Prorettore al Trasferimento Tecnologico                                                                          |
| <b>Prof. Nicola Blefari Melazzi</b>   | Delegato all'Innovazione digitale                                                                                |
| <b>Prof.ssa Antonella Canini</b>      | Prorettrice all'Ambiente, alla Sostenibilità e alla Transizione energetica                                       |
| <b>Prof.ssa Lucia Ceci</b>            | Prorettrice alla Comunicazione                                                                                   |
| <b>Prof. Umberto Crisalli</b>         | Mobility Manager di Ateneo                                                                                       |
| <b>Prof. Pasquale Farsetti</b>        | Delegato alla predisposizione dell'atto aziendale dell'Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico Tor Vergata |
| <b>Prof. Massimo Federici</b>         | Prorettore alla Ricerca                                                                                          |
| <b>Prof.ssa Marina Formica</b>        | Delegata per la formazione universitaria negli Istituti Penitenziari                                             |
| <b>Prof. Vito Introna</b>             | Delegato all'Orientamento, Tutorato e Placement                                                                  |
| <b>Prof.ssa Tullia Iori</b>           | Prorettrice alla Didattica                                                                                       |
| <b>Prof. Andrea Magrini</b>           | Medico Competente di Ateneo                                                                                      |
| <b>Prof. Venerando Marano</b>         | Prorettore alla Revisione dei Regolamenti ed alle Relazioni istituzionali                                        |
| <b>Prof. Francesco Saverio Marini</b> | Prorettore agli Affari giuridici                                                                                 |

|                                           |                                                                                                                              |
|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prof.ssa Elisabetta Marino</b>         | Delegata con funzioni di Direttrice del Centro Linguistico di Ateneo (CLA)                                                   |
| <b>Prof.ssa Barbara Martini</b>           | Delegata alle Pari Opportunità e Inclusione                                                                                  |
| <b>Prof. Alessandro Mechelli</b>          | Prorettore delegato al Bilancio e al Controllo di gestione                                                                   |
| <b>Prof. Pier Gianni Medaglia</b>         | Delegato per l'applicazione delle leggi 104/1992, 17/1999, 170/2010                                                          |
| <b>Prof.ssa Florinda Nardi</b>            | Delegata con funzioni di Direttrice del Centro di Lingua e Cultura Italiana (CLICI)                                          |
| <b>Prof. Marco Re</b>                     | Delegato alla pianificazione e gestione delle attività del Centro Multimediale di Ateneo                                     |
| <b>Prof.ssa Paola Rogliani</b>            | Prorettrice alle Politiche di cooperazione e sviluppo con l'Università Cattolica Nostra Signora del Buon Consiglio di Tirana |
| <b>Prof. Massimiliano Maria Schiraldi</b> | Delegato ai Grandi Eventi d'Ateneo                                                                                           |
| <b>Dott. Marco Sciarra</b>                | Responsabile del Servizio Prevenzione e Protezione di Ateneo                                                                 |
| <b>Prof. Alberto Siracusano</b>           | Delegato alla Salute e al Benessere Psicologico della popolazione accademica                                                 |
| <b>Prof.ssa Bianca Sulpasso</b>           | Delegata all'Internazionalizzazione                                                                                          |
| <b>Prof.ssa Federica Trovalusci</b>       | Delegata con funzioni di Direttrice della Scuola per l'Istruzione a Distanza (Scuola IaD)                                    |

|                                 |                                                                                                        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Prof.ssa Michela Vellini</b> | Responsabile per la conservazione e l'uso razionale dell'energia dell'Ateneo                           |
| <b>Prof.ssa Paola Paniccia</b>  | Ordinario di Economia e Gestione delle Imprese, Delegata allo Sviluppo di Imprese, Spin-off e Start-up |

*Tabella 1 - Elenco dei Prorettori e Delegati d'Ateneo*



### 3. Visione – Cosa vogliamo diventare



- Completare e valorizzare le strutture e per rispondere alle esigenze di crescita, quantitativa e qualitativa, del corpo docente e delle altre componenti del personale
- Revisione dei programmi e dell'azione di pianificazione strategica tenendo conto delle nuove caratteristiche dello straordinario periodo che stiamo attraversando e delle situazioni impreviste che abbiamo vissuto e stiamo ancora vivendo. **Sappiamo che ci aspettano grandi cambiamenti.**
- **Essere attori di innovazione di fronte al cambiamento del modo con cui comunichiamo, insegniamo, studiamo, socializziamo, ci divertiamo.**
- Promuovere nuove azioni che vadano a integrare le già numerose iniziative di **sviluppo sostenibile**



### 4. Missione – Cosa stiamo realizzando



- Promuovere l'eccellenza nella didattica, nella ricerca e nell'innovazione, garantendo un ambiente formativo inclusivo e dinamico.
- Formare cittadini e professionisti consapevoli, responsabili e capaci di affrontare le sfide globali con spirito critico e innovativo.
- Favorire la collaborazione interdisciplinare tra docenti, studenti e personale tecnico-amministrativo per la creazione di conoscenza condivisa.
- Sostenere lo sviluppo sostenibile, con particolare attenzione alla responsabilità sociale, all'inclusione e alla valorizzazione del territorio.
- Coltivare relazioni internazionali, promuovendo la mobilità e lo scambio di esperienze con istituzioni accademiche e realtà produttive di tutto il mondo.



- Rafforzare il legame con il territorio, attraverso il trasferimento tecnologico, la collaborazione con le imprese e il sostegno all'occupabilità.

## FUTURE SIGHT

**Futuro  
Università  
Tutti  
Uniti  
Reinventare  
Eccellenza**

**Sostenibilità  
Innovazione  
Giovani  
Hinterland  
Trasporti**

### 5. I Nostri Valori

L'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata", ha aderito alla rete delle università italiane "sostenibili" recentemente costituita dalla Conferenza dei Rettori delle Università Italiane (CRUI). Su nostra iniziativa, con la Fondazione Unipolis è nata L'Alleanza Italiana per lo Sviluppo Sostenibile (ASviS), con l'obiettivo di far crescere nella società italiana, nei soggetti economici e nelle istituzioni la consapevolezza dell'importanza dell'Agenda globale e degli Obiettivi di Sviluppo

Sostenibile (Sustainable Development Goals - SDGs nell' acronimo inglese) da raggiungere entro il 2030.



Il principio di Sostenibilità viene declinato come parametro per ridefinire le linee di sviluppo dell'Università. In questo contesto per sostenibilità vogliamo intendere la capacità di orientare le proprie azioni istituzionali alle esigenze del contesto interno/esterno, degli stakeholder interni/esterni, del territorio così come della gestione economica e delle risorse umane. Nell'analisi periodica dei risultati sono presi in esame gli indicatori di outcome (incremento di benessere di breve e lungo periodo, soddisfazione degli utenti) piuttosto di soffermarsi esclusivamente sulla quantità/qualità delle singole prestazioni.

## 6. Dimensione internazionale

Particolarmente qualificata, e crescente nel tempo, è anche la dimensione internazionale dell'Ateneo.

Per quanto riguarda i corsi di studio con [programmi di mobilità finalizzati al rilascio del titolo doppio / multiplo e congiunto](#), nella pagina web istituzionale è presente il dettaglio con le informazioni principali per ogni corso.

Alcuni di questi corsi sono erogati esclusivamente in lingua inglese.

Per quanto riguarda le lauree triennali sono disponibili:

- [Business Administration and Economics](#)
- [Global Governance](#)

Per quanto riguarda i Corsi di Laurea magistrali sono disponibili:

- [Business Administration](#)
- [Chemical Nano-Engineering](#)
- [Clinical Psychosexology](#)
- [Economics](#)

- [European Economy and Business Law](#)
- [Finance and Banking](#)
- [Physical Activity and Health Promotion](#)

Per quanto riguarda i corsi a ciclo unico è disponibile:

- [Pharmacy - Farmacia](#)
- [Medicine and Surgery](#)

L'offerta formativa del dottorato presso l'Università di Roma Tor Vergata prevista per il 41° ciclo è composta da 38 dottorati di ricerca e copre le sei macroaree della nostra università: Economia, Ingegneria, Scienze umanistiche, Legge, Medicina e Chirurgia, Scienze.<sup>1</sup>

Il grafico illustra la percentuale di dottorati che hanno stretto accordi di collaborazione internazionale con università straniere che è pari al 58%.



<sup>1</sup> Le informazioni e i dati relativi alle Scuole di Dottorato sono stati forniti dalla Dir II – Div 1 – Ripartizione 3 "Scuola di Dottorato"

L'Ateneo ha più di 500 accordi bilaterali e di cooperazione culturale/scientifica con università partner in tutto il mondo per la promozione di programmi di ricerca congiunti e scambi accademici.

- L'Ateneo è membro dell'[Observatory Magna Charta Universitatum](#), associazione che riunisce le 975 università di 94 Paesi di tutto il mondo firmatarie della Magna Charta Universitatum. L'Osservatorio promuove la riflessione e il dialogo sui valori condivisi dell'istruzione superiore, incoraggiando le università ad agire come motori di sviluppo culturale, sociale ed economico, nel rispetto dei diritti umani e della diversità. Essere parte di questa rete rafforza l'impegno dell'Ateneo verso una formazione di qualità, responsabile e globale.
- L'Ateneo è membro della [European University Association](#) (EUA), il principale network che rappresenta le università e le conferenze dei rettori di 47 Paesi europei. L'EUA svolge un ruolo chiave nello sviluppo delle politiche dell'istruzione superiore e della ricerca in Europa, promuovendo la collaborazione tra istituzioni, la qualità accademica, l'innovazione e la mobilità internazionale. Far parte di questa rete consente all'Ateneo di contribuire attivamente

al dibattito europeo sull'università e di accedere a iniziative e buone pratiche condivise a livello continentale.

- L'Ateneo è l'unico Ateneo italiano membro della rete [YERUN](#) (*Young European Research Universities Network*), composta da 23 giovani atenei europei che si sono distinti per i risultati conseguiti nei ranking internazionali.
- Dal gennaio 2023, l'Ateneo fa parte dell'alleanza [UNIVERSEH](#), un partenariato tra sette università europee volto a sviluppare collaborazioni nel settore dello spazio. Il progetto attuale, UNIVERSEH 2.0, è finanziato dalla Commissione Europea tramite Erasmus+ e si svolge dal 1° novembre 2023 al 31 ottobre 2027. L'obiettivo è creare una Università Spaziale Europea, offrendo agli studenti un ambiente di apprendimento innovativo, interdisciplinare e inclusivo.
- L'Ateneo fa parte di [UNICA](#) rete istituzionale di università delle capitali d'Europa. Fondata nel 1990 è attualmente composta da 55 università di 42 capitali europee, che uniscono oltre 150.000 dipendenti universitari e circa 1.500.000 di studenti.
- L'Ateneo è membro [RUS](#) (*Rete delle università per la sostenibilità*) promossa dalla CRUI con l'obiettivo di fornire coordinamento e condivisione tra tutte le università italiane





impegnate sui temi di sostenibilità ambientale e responsabilità sociale.

- Dal 2016 l'Ateneo è membro della [Venice International University \(VIU\)](#), una rete globale di università con sede nel campus comune di San Servolo (Venezia). L'obiettivo è sviluppare programmi congiunti per formare studenti sulle grandi sfide globali, come sviluppo sostenibile, cambiamento climatico, invecchiamento, crescita urbana, etica globale ed eredità culturale.
- L'Università di Roma "Tor Vergata" aderisce a [RUniPace](#) (*Rete delle Università italiane per la Pace*) rete promossa dalla CRUI cui fanno parte oltre 60 Atenei italiani che ispirano la propria azione ai principi fondamentali della Costituzione, della Carta delle Nazioni Unite, dei Trattati istitutivi della UE, dell'Organizzazione per la sicurezza e cooperazione in Europa e del Consiglio d'Europa.
- L'Ateneo, secondo le classifiche del [QS](#) (*Quacquarelli Symonds*) è al 393° posto delle università a livello mondiale, e al 315° posto delle università maggiormente sostenibili al mondo. Il QS World University Rankings, elaborato da Quacquarelli Symonds, è una delle classifiche universitarie più diffuse a livello globale. Valuta le università secondo sei indicatori principali: reputazione accademica, reputazione presso i datori di lavoro, rapporto docenti/studenti, citazioni

per docente, presenza di docenti internazionali e studenti internazionali. È particolarmente apprezzato per il suo focus sulla reputazione percepita e l'internazionalizzazione degli atenei.

- L'Ateneo è entrato nel ranking [THE](#) (*Times Higher Education*) delle top 350 università in Europa. I Times Higher Education (THE) World University Rankings è una delle classifiche universitarie più riconosciute a livello internazionale. Valuta le università di tutto il mondo sulla base di cinque aree principali:
  - ✓ Insegnamento (ambiente di apprendimento)
  - ✓ Ricerca (volume, reddito e reputazione)
  - ✓ Citazioni (impatto della ricerca)
  - ✓ Internazionalizzazione (personale, studenti e collaborazioni)
  - ✓ Entrate dall'industria (trasferimento di conoscenze)

I dati sono raccolti tramite indagini globali tra accademici (*peer review*), analisi bibliometriche e statistiche fornite dalle università. Lo scopo è misurare la qualità complessiva e la reputazione accademica degli atenei a livello globale.



## 7. Gli Stakeholder

***Stakeholder «qualsiasi gruppo o individuo che influenza o è influenzato dal raggiungimento degli obiettivi dell'organizzazione».***

*R. E. Freeman*

Sono gli interlocutori attivi consapevoli e interessati al dialogo con l'organizzazione perché le sue attività producono su di loro conseguenze e/o le proprie attività producono conseguenze sull'organizzazione.

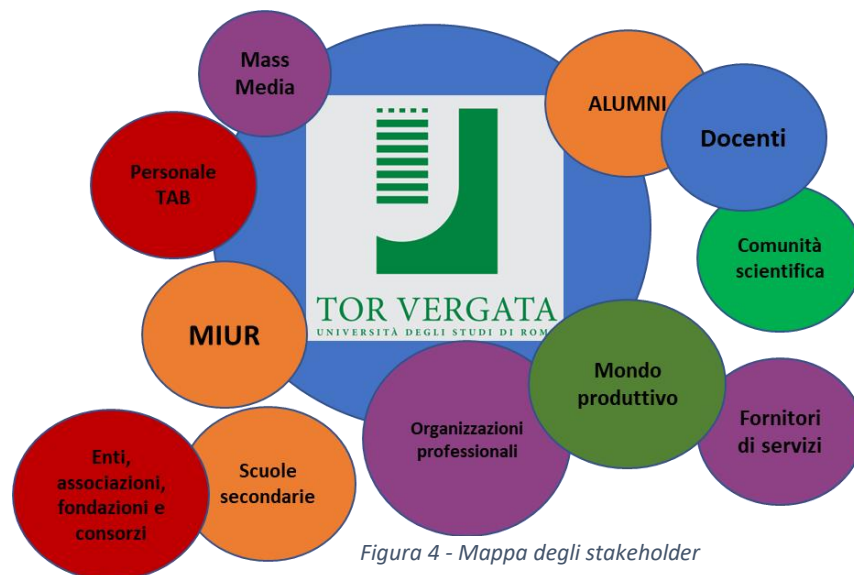


Figura 4 - Mappa degli stakeholder

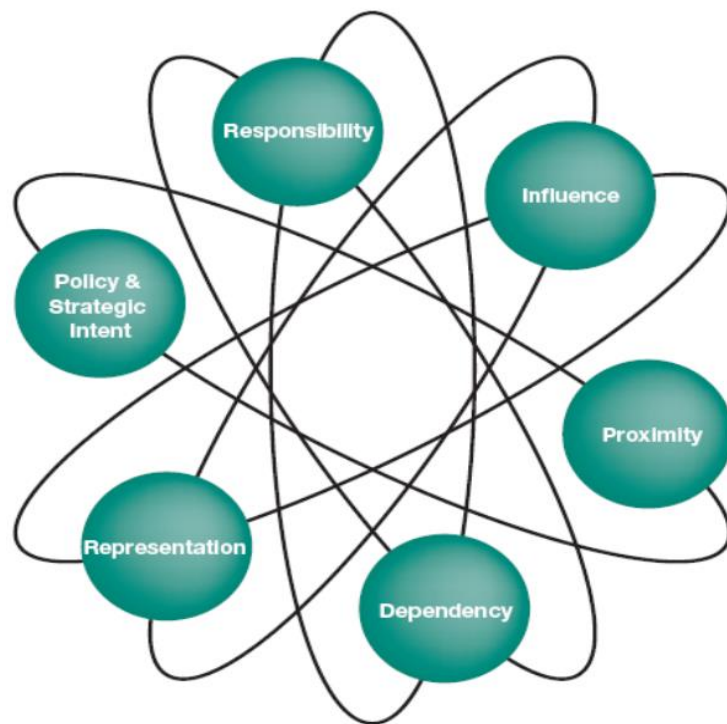
Le categorie di stakeholder individuate sono state differenziate per contesto di appartenenza e per il tipo di relazione che stabiliscono con l'Ateneo. La prima analisi differenzia gli stakeholder Interni ed Esterni.

### **STAKEHOLDER INTERNI**

- *Risorse Umane*
- *Rappresentanze del personale dipendente*
- *Rappresentante studentesche*
- *Enti, Fondazioni, Consorzi direttamente controllate*

### **STAKEHOLDER ESTERNI**

- *Mass Media*
- *MIM – Altri Atenei*
- *Autorità locali*
- *Enti - Associazioni- Consorzi – Fondazioni*
- *Scuole secondarie*
- *Mondo produttivo – Fornitori di servizi*
- *Organizzazione professionali (Albi)*
- *Alumni – Laziodisu – Famiglie studenti*



Il secondo livello di analisi, invece, determina le relazioni che intercorrono tra gli stakeholder e l'Ateneo. Tale analisi orienta la scelta su alcune alternative strategiche valutando il grado di influenza sull'Ateneo di ciascun gruppo di stakeholder individuato.

- **Responsibility:** *Risorse Umane - Enti, Fondazioni, Consorzi direttamente controllate.*

Ovvero gli stakeholder verso i quali l'organizzazione ha, o potrebbe avere, responsabilità legali, finanziarie ed operative sotto forma di regolamenti, contratti, politiche o codici di comportamento.

- **Influence:** *Autorità locali - Mass Media - Org. Professionali - Mondo Produttivo.*

Ovvero gli stakeholder con potere di influenza o di decisione.

- **Proximity:** *Laziodisu - Fornitori di servizi - Famiglie studenti - Enti - associazioni - Consorzi – Fondazioni.*

Ovvero gli stakeholder con cui l'organizzazione interagisce maggiormente, compresi gli stakeholder interni (ad esempio, lavoratori in outsourcing, le comunità locali), quelli con cui esistono relazioni consolidate (ad esempio, i business partner) e quelli dai quali l'organizzazione dipende per le proprie operazioni quotidiane (ad esempio, le autorità locali, i fornitori locali, i fornitori di infrastrutture locali).

- **Dependency**

Ovvero gli stakeholder che, direttamente o indirettamente, dipendono dalle attività e dall'operatività dell'organizzazione, sia in termini economici/finanziari (ad esempio, se l'organizzazione è l'unica fonte di impiego sul posto o il solo fornitore di beni di prima necessità), sia in termini di infrastrutture regionali o locali (ad esempio, scuole, ospedali). Fanno parte di questa categoria anche gli stakeholder che dipendono dall'organizzazione in quanto, direttamente o indirettamente, essa è l'unica fonte di fornitura di beni che soddisfano bisogni primari (ad esempio, medicine, acqua, elettricità).

- **Representation**

Ovvero gli stakeholder che, attraverso la regolamentazione o per consuetudine e cultura possono legittimamente farsi portavoce di un'istanza (ad esempio, le ONG, particolari gruppi di interesse, compresi i "senza voce" - ovvero persone o cose incapaci di rappresentare loro stessi, come l'ambiente e le generazioni future - , rappresentanti sindacali, leader delle comunità locali).

- **Policy and strategic intent**

Ovvero gli stakeholder con cui l'organizzazione direttamente o indirettamente ha a che fare per via delle proprie politiche e scelte (ad esempio, i consumatori, le comunità locali, il management dei lavoratori in outsourcing e franchising), inclusi coloro che possono fornire indicazioni su tematiche e rischi emergenti (ad esempio, gli attivisti, le organizzazioni della società civile, il mondo accademico).

**Stakeholder di progetto – griglia potere / interesse**

Le attività principali di gestione degli stakeholder sono influenzate dal livello di «potere» e di «interesse» di questi ultimi





| STAKEHOLDER                    | RAPPRESENTANZA<br>NEGLI ORGANI<br>ACCADEMICI | ISTITUZIONE DI PARTE-<br>NARIATI, RETI<br>E ACCORDI | EVENTI, INCONTRI E<br>MANIFESTAZIONI | QUESTIONARI E<br>RICHIESTE DI<br>FEEDBACK | PORTALE ISTITUZIONALE<br>D'ATENE E SITO<br>"AMMINISTRAZIONE<br>TRASPARENTE" |
|--------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| STUDENTI / STUDENTESSE         | X                                            | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| PERSONALE DOCENTE E T.A.B.     | X                                            | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| MUR* / MEF                     | X                                            | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| ANVUR* / CRUI* / CUN* / CODAU* |                                              | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| MINISTERO DELLA SALUTE         |                                              | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| UE                             |                                              | X                                                   |                                      |                                           | X                                                                           |
| ALTRI ORGANISMI INTERNAZ.      |                                              | X                                                   |                                      |                                           | X                                                                           |
| FORNITORI, IMPRESE             |                                              | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| ASSOCIAZIONI, NETWORK          |                                              | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| ALTRI ATENEI, PARTNER          |                                              | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| MONDO NON-PROFIT               |                                              | X                                                   | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| EX STUDENTI                    |                                              |                                                     | X                                    | X                                         | X                                                                           |
| FAMIGLIE                       |                                              |                                                     | X                                    |                                           | X                                                                           |
| COLLETTIVITÀ TUTTA             |                                              |                                                     |                                      |                                           | X                                                                           |

Figura 5 – Coinvolgimento degli Stakeholder

## 8. Il Processo di Pianificazione Strategica

Il processo di Pianificazione Strategica si articola nei seguenti passi operativi

Il Ciclo PDCA si articola in 4 passi interattivi:

- **PLAN:** si pianifica l'intervento o l'azione di miglioramento da compiere
- **DO:** si mette a punto quanto pianificato
- **CHECK:** si verifica quanto implementato e si valuta la bontà dell'intervento correttivo con l'eventuale affinamento dell'intervento stesso se necessario
- **ACT:** si mette in produzione l'intervento correttivo, si individuano eventuali successive azioni di miglioramento e ci si predispone per l'avvio di un ciclo successivo.

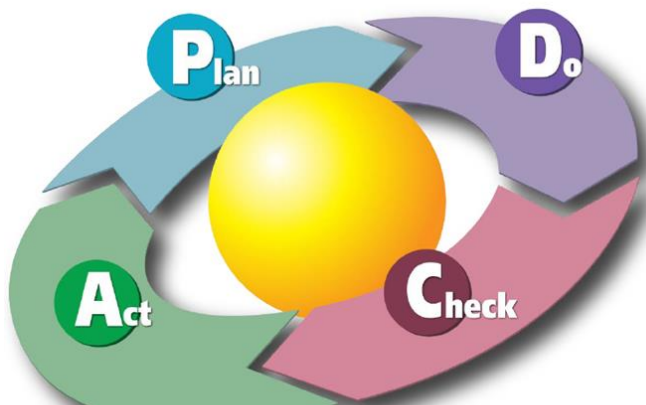


Figura 7 - Ciclo PDCA

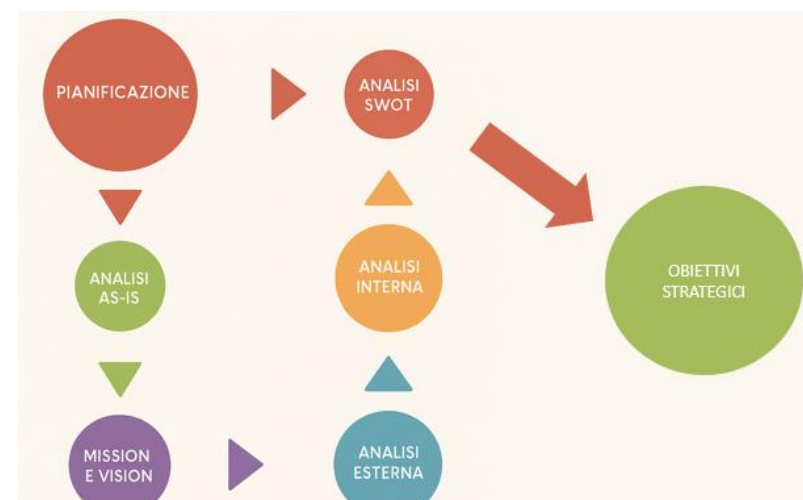
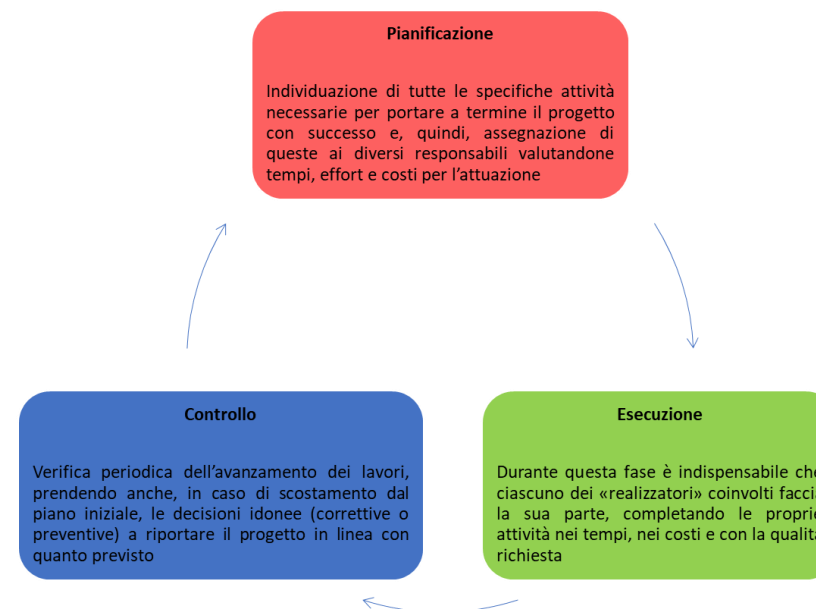


Figura 6 - Ciclo della pianificazione strategica

## 8.1 Integrazione del Ciclo PDCA nel Piano Strategico 2025-2027

Nel Piano Strategico 2025-2027, il ciclo PDCA (Plan-Do-Check-Act) assume un ruolo centrale per garantire un miglioramento continuo e una gestione efficace delle strategie adottate. L'approccio strutturato del PDCA consente all'Ateneo di affrontare le sfide future in modo sistematico e proattivo.

### PLAN (Pianificazione)

- **Definizione degli obiettivi strategici e operativi:** Basata su un'analisi approfondita del contesto interno ed esterno attraverso strumenti come l'analisi SWOT.
- **Allineamento con le iniziative globali e nazionali:** Integrazione degli obiettivi dell'Agenda 2030 delle Nazioni Unite e delle sei missioni previste dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR).
- **Coinvolgimento degli stakeholder:** Consultazione di tutte le parti interessate per garantire la rilevanza e la sostenibilità delle azioni pianificate.
- **Elaborazione di piani d'azione dettagliati:** Con definizione di metriche e KPI specifici per il monitoraggio delle prestazioni.

### DO (Esecuzione)

- **Implementazione delle azioni pianificate:** Mediante l'adozione di pratiche innovative, digitalizzazione dei processi e utilizzo efficace delle risorse disponibili.
- **Ottimizzazione delle risorse:** Allocazione efficiente di risorse umane e finanziarie per massimizzare l'impatto delle azioni strategiche.
- **Formazione e sviluppo delle competenze:** Aggiornamento continuo del personale per garantire l'adeguata implementazione delle strategie.
- **Monitoraggio in itinere:** Controllo dei progressi rispetto ai piani stabiliti per identificare eventuali aree di miglioramento.

### CHECK (Verifica)

- **Valutazione delle performance:** Utilizzo di indicatori di performance chiave (KPI) per monitorare i progressi rispetto agli obiettivi prefissati.
- **Identificazione di scostamenti:** Analisi delle discrepanze tra i risultati attesi e quelli effettivi, con individuazione delle cause sottostanti.
- **Reportistica periodica:** Comunicazione dei risultati ai livelli direzionali e agli stakeholder per garantire trasparenza e accountability.

- **Feedback continuo:** Raccolta di input da parte di stakeholder e personale per ottimizzare le strategie in corso.

#### ACT (Azione correttiva)

- **Implementazione di azioni migliorative:** Sulla base delle valutazioni effettuate nella fase di verifica, adottando interventi correttivi mirati.
- **Promozione della cultura del miglioramento continuo:** Sensibilizzazione e formazione del personale su metodologie di problem-solving e innovazione.
- **Preparazione per il ciclo successivo:** Utilizzo delle lezioni apprese per la definizione di nuovi obiettivi e strategie future.
- **Adattamento alle nuove sfide:** Risposta proattiva ai cambiamenti del contesto interno ed esterno attraverso un approccio flessibile e resiliente.

### 8.2 Integrazione del Sistema di Programmazione, Monitoraggio e Valutazione secondo il Modello AVA 3

Nel periodo 2025-2027, l'Ateneo intende implementare un sistema avanzato di programmazione, monitoraggio e valutazione in linea con il Modello AVA 3 (Autovalutazione, Valutazione e Accreditamento) dell'ANVUR, con l'obiettivo di migliorare l'efficacia e l'efficienza della governance.

#### 8.2.1 Componenti chiave del sistema:

##### 1. Pianificazione Strategica e Organizzazione del Sistema di Governo e AQ:

- Definizione delle politiche e strategie per la qualità della didattica, ricerca e Terza Missione/Impatto Sociale.
- Attivazione di un sistema di assicurazione della qualità con monitoraggio continuo.

##### 2. Gestione delle Risorse:

- Ottimizzazione delle risorse umane e finanziarie allineate alla pianificazione strategica.
- Pianificazione sostenibile per il miglioramento continuo.

##### 3. Assicurazione della Qualità:

- Progettazione, gestione e autovalutazione delle attività formative e scientifiche.
- Verifica esterna e accreditamento per garantire il rispetto degli standard qualitativi.

#### 8.2.2 Strumenti di supporto:

- Requisiti AVA 3 con linee guida dettagliate.
- Indicatori chiave per il monitoraggio.
- Schede di valutazione per corsi di studio e dipartimenti.



L'integrazione di queste pratiche nel Piano Strategico 2025-2027 consentirà all'Ateneo di migliorare la trasparenza, l'efficienza e l'efficacia delle proprie operazioni, contribuendo significativamente alla creazione di valore pubblico.

### 8.2.3 Differenziazione della Tipologia degli Indicatori

L'Ateneo adotterà una varietà di indicatori per assicurare un monitoraggio completo e preciso, differenziandoli nelle seguenti categorie:

- **Indicatori di Contesto:**

Forniscono una visione del panorama interno ed esterno, influenzando le decisioni strategiche e consentendo di valutare i fattori di influenza esterni e interni.

- **Indicatori di Processo:**

Misurano l'efficacia delle azioni intraprese e il loro grado di attuazione rispetto agli obiettivi prefissati, permettendo di individuare eventuali inefficienze nei processi.

- **Indicatori di Risultato:**

Valutano l'impatto delle strategie implementate in termini di miglioramento della qualità e raggiungimento degli obiettivi definiti, evidenziando l'efficacia delle azioni intraprese.

- **Indicatori di Outcome:**

Rappresentano l'effetto a lungo termine delle azioni strategiche sull'Ateneo e sugli stakeholder, evidenziando il valore generato per la comunità accademica e sociale.

- **Indicatori di Efficienza:**

Misurano la capacità dell'Ateneo di utilizzare le risorse in modo ottimale per massimizzare il rendimento e minimizzare gli sprechi.

- **Indicatori di Qualità Percepita:**

Valutano il grado di soddisfazione degli stakeholder rispetto ai servizi e alle attività erogate dall'Ateneo, raccogliendo feedback qualitativi e quantitativi.

## 9. Rappresentazione dell'organizzazione strategica esistente

Analizzare la situazione attuale (AS-IS) dell'Ateneo è il punto di partenza per raccogliere elementi utili a definire la strategia complessiva. Di fatti, prima di programmare cambiamenti è necessario conoscere lo stato presente di processi e attività per poter poi evidenziare le aree di miglioramento.

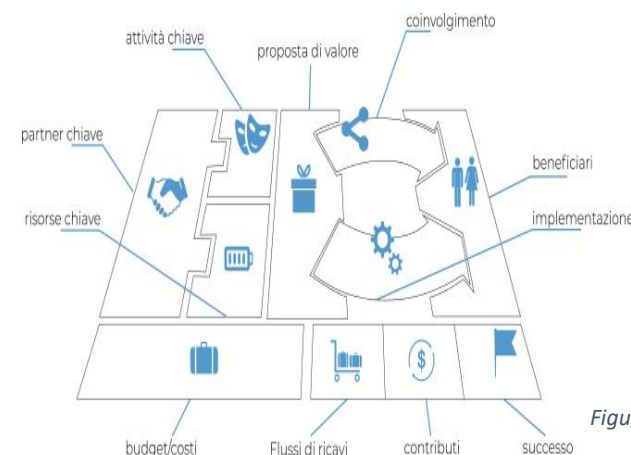


Figura 8 - Analisi AS - IS

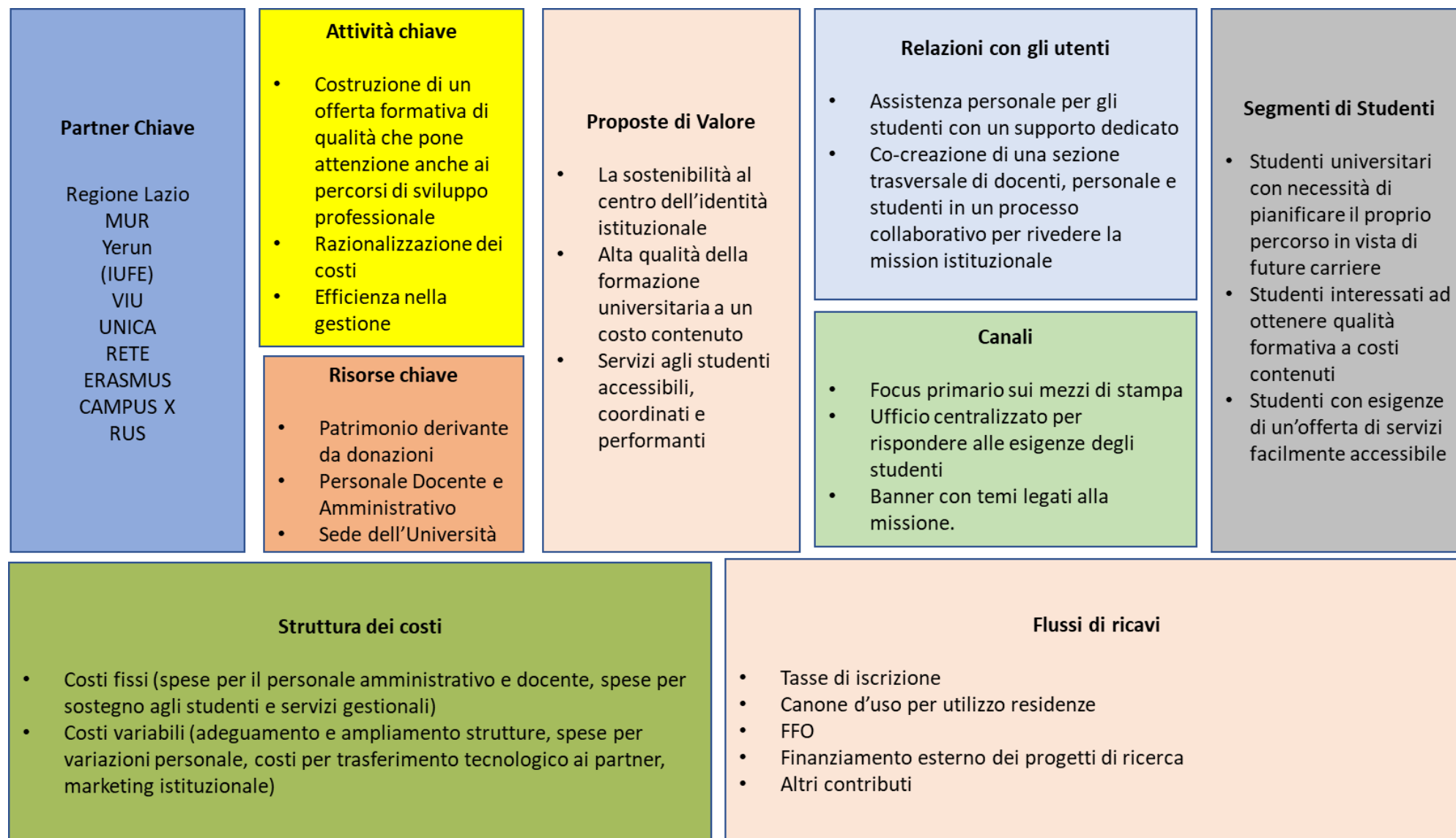


Figura 9 – Elenco e descrizione dei principali elementi dell'Analisi AS - IS

## 10. Analisi Strategica

La formulazione consapevole delle linee strategiche d'ateneo prevede l'identificazione del proprio posizionamento strategico.

La matrice SWOT si rivela uno strumento utile a valutare il posizionamento dell'Ateneo, mettendo in luce i suoi punti di forza e di debolezza, le opportunità che può cogliere derivanti dalla situazione di mercato e le minacce a cui deve invece porre particolare attenzione.

La definizione degli Obiettivi Strategici ha come necessario atto preliminare una puntuale Analisi Interna e Esterna.

L'analisi del contesto di interno/esterno non è un processo statico che avviene in un determinato periodo dell'anno, ma un processo dinamico continuo attuato con il continuo confronto che coinvolge il rettore, i prorettori e i delegati, presidi e direttori di dipartimento, direttore generale, dirigenti, personale docente e tecnico attraverso confronti che avvengono periodicamente. Tale confronto consente sia di focalizzare l'attenzione sugli obiettivi da perseguire, sia attuare processi di monitoraggio costanti e periodici, sia attuare idonei correttivi ove sia possibile e/o necessario (gestione trad-off).



## 11. Strumenti a supporto della pianificazione strategica

Per declinare però la missione e la visione in scelte strategiche è necessario effettuare le analisi dei punti di forza e debolezza interni e delle opportunità e le minacce che vengono dall'ambiente esterno. La sintesi dei punti di forza e di debolezza e delle opportunità e delle minacce è rappresentata nella matrice SWOT.



Figura 10 - Matrice SWOT

### 11.1 Analisi del contesto esterno

Identificati tutti i possibili fattori devono ora essere attribuiti delle % di accadimento e un punteggio per ogni fattore in relazione al suo impatto per l'Ateneo nei prossimi 3 - 5 anni.

La scala per misurare l'impatto è:

- -5: impatto estremamente negativo (forte minaccia)
- +5: impatto estremamente positivo (forte opportunità)

Attribuiti i punteggi, i fattori più positivi e quelli maggiormente negativi verranno inseriti all'interno della matrice SWOT.

Infine i fattori vengono tracciati in base all'indice di impatto unitamente alla percentuale di accadimento.

Ciò ci aiuta ad orientare le successive scelte strategiche verso i fattori di maggiore impatto e con una percentuale di accadimento considerevole.



Figura 11 - Analisi PESTLE - Ambiti e fattori



## 11.2 Analisi del contesto interno

Questo tipo di analisi consente all'Ateneo di individuare i propri punti di Forza e Aree di debolezze attraverso l'analisi dei risultati raggiunti / non raggiunti e degli scostamenti con i risultati ottenuti nell'anno precedente e contenuti nella Relazione Annuale sulla Performance.

Individuati questi due dati potremmo inserirli all'interno della Matrice SWOT e pianificare le azioni strategiche più opportune tenendo conto delle minacce ed opportunità del contesto esterno.

### Punti di debolezza

- Posizionamento Ranking Internazionali
- Sostenibilità dei corsi di Laurea Magistrale
- Servizi agli studenti
- Efficienza delle strutture
- Studenti stranieri iscritti ai corsi di studio in lingua inglese
- Iniziative di inclusione sociale
- Definizione dei processi interni
- Comunicazione delle azioni intraprese
- Monitoraggio intermedio delle attività

### Punti di forza

- Qualità del Reclutamento degli studenti
- Qualità delle pubblicazioni
- Internazionalizzazione
- Finanziamento dei Progetti di Ricerca
- Trasferimento Tecnologico
- Placement
- Qualità offerta formativa
- Accredimento ANVUR per anni di Sede e CdS
- Accordi di Cooperazione Internazionale
- Sostegno agli studenti diversamente abili



### 11.3 Analisi SWOT

Uno degli strumenti di supporto all'analisi del contesto (interno ed esterno) è l'analisi SWOT.

L'analisi SWOT consente una visione integrata dei due ambiti complessi e distinti, quali il contesto interno ed esterno, nelle 4 dimensioni analizzate.

- **Opportunità esterne (Opportunities)**
- **Rischi / minacce esterne (Threats)**
- **Punti di forza interni (Strengths)**
- **Punti di debolezza interni (Weaknesses)**



Lo scopo dell'analisi è quello di definire le opportunità di sviluppo di un'area territoriale o di un settore o ambito di intervento, che derivano da una valorizzazione dei punti di forza e da un contenimento dei punti di debolezza alla luce del quadro di opportunità e rischi che deriva, di norma, dalla congiuntura esterna.

La Matrice SWOT evidenzia i principali fattori, interni ed esterni al contesto di analisi, in grado di influenzare il successo di un programma/piano.

Consente di analizzare scenari alternativi di sviluppo. Supporta l'impostazione di una strategia coerente rispetto al contesto su cui si interviene.

La matrice è organizzata in quattro sezioni che raccolgono le caratteristiche identificate come punti di forza, punti di debolezza, opportunità e rischi.

Grazie al matching tra opportunità e punti di forza, e minacce e punti di debolezza, può essere orientata, con questo strumento metodologico, la scelta delle alternative strategiche che risulteranno utili per cogliere le opportunità del contesto esterno utilizzando i punti di forza individuati interni all'Ateneo, e nel contempo, sterilizzare le possibili minacce intervenendo sulle aree di debolezza.

## 12. Finalità strategiche



### **RICERCA**

Sviluppare la qualità e l'efficacia della ricerca promuovendo l'internazionalizzazione e la ricerca sostenibile.



### **DIDATTICA**

Promuovere l'internazionalizzazione e la didattica sostenibile, rendendo la didattica moderna interdisciplinare e adatta alle esigenze del mondo del lavoro.



### **SERVIZI AGLI UTENTI**

Attivare processi di interazione diretta con la società civile con l'obiettivo di promuovere uno sviluppo socio – economico sostenibile.



### **SERVIZI AGLI UTENTI**

Fornire opportunità di apprendimento per tutti, garantendo pari opportunità per le persone diversamente abili e uguaglianza di genere



### **ORGANIZZAZIONE E AMBIENTE DI LAVORO**

Valorizzare l'integrità e l'efficace utilizzo del personale assicurando adeguate condizioni di lavoro, minimizzando l'impatto ambientale

Figura 12 - Aree strategiche

## 12.1 Obiettivi strategici

Successivamente alla definizione delle finalità strategiche, vengono definiti gli obiettivi necessari al raggiungimento delle finalità. Tutta la struttura del piano è funzionale al perseguimento degli obiettivi di sostenibilità previsti dall'[agenda ONU 2030](#), alle sei missioni previste dal [Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza](#), nonché al raggiungimento degli obiettivi triennali sanciti dal [DM 773 del 10/06/2024](#) che definisce le linee generali d'indirizzo della programmazione triennale (PRO3) del sistema universitario e i relativi indicatori per la valutazione periodica dei risultati.

Nella seguente tabella vengono declinati gli obiettivi e relative azioni, definiti rispettivamente negli articoli 3 e 4 del decreto ministeriale.

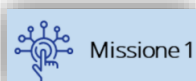
| Obiettivi / Azioni PRO3 |                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>A</b>                | <b>Innovare la didattica universitaria e ampliare l'accesso alla formazione universitaria</b>                                                                                                                                   |
| A.1                     | Valutazione delle competenze acquisite dagli studenti e riduzione della dispersione studentesca                                                                                                                                 |
| A.2                     | Innovazione delle metodologie didattiche (TLC) e potenziamento della docenza strutturata nei corsi di studio                                                                                                                    |
| A.3                     | Attrattività dei corsi di studio e formazione a distanza                                                                                                                                                                        |
| <b>B</b>                | <b>Promuovere le reti della ricerca e valorizzare la competitività del Paese</b>                                                                                                                                                |
| B.1                     | Acquisizione di competenze per il mondo del lavoro fino al Dottorato di Ricerca                                                                                                                                                 |
| B.2                     | Trasferimento tecnologico e valorizzazione delle conoscenze                                                                                                                                                                     |
| B.3                     | Miglioramento delle infrastrutture e degli strumenti per la ricerca al fine dell'integrazione della ricerca nelle reti internazionali ed europee                                                                                |
| <b>C</b>                | <b>Potenziare i servizi per il benessere degli studenti e per la riduzione delle disuguaglianze</b>                                                                                                                             |
| C.1                     | Accessibilità delle sedi, aule e spazi per lo sport e lo studio (aule, spazi di studio, biblioteche, software per la didattica a distanza, infrastrutture digitali e spazi per lo sport)                                        |
| C.2                     | Qualificazione dell'offerta formativa in relazione alle caratteristiche della popolazione studentesca                                                                                                                           |
| C.3                     | Ampliamento degli interventi per il benessere degli studenti, il diritto allo studio e la disabilità                                                                                                                            |
| <b>D</b>                | <b>Promuovere la dimensione internazionale dell'alta formazione e della ricerca</b>                                                                                                                                             |
| D.1                     | Esperienze di studio e di ricerca all'estero                                                                                                                                                                                    |
| D.2                     | Integrazione della didattica nelle reti internazionali e europee                                                                                                                                                                |
| D.3                     | Attrazione di studenti internazionali e attività di internazionalizzazione                                                                                                                                                      |
| <b>E</b>                | <b>Valorizzare il personale delle università, anche attraverso gli incentivi alla mobilità</b>                                                                                                                                  |
| E.1                     | Miglioramento dell'ecosistema della ricerca e incentivi alla mobilità dei ricercatori e dei professori, anche ai sensi dell'art. 7, della L. 240/2010                                                                           |
| E.2                     | Sviluppo delle competenze del personale docente, anche in considerazione dei TLC, e integrazione del Fondo per la Premialità (art. 9, co. 1, l. 240/2010)                                                                       |
| E.3                     | Sviluppo delle competenze del personale tecnico-amministrativo, anche in considerazione della dematerializzazione e del potenziamento del lavoro agile, e integrazione del Fondo per la Premialità (art. 9, co. 1, l. 240/2010) |

Tabella 2 - Obiettivi triennali PRO3

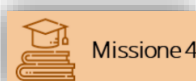
## Ricerca

**R.1: Potenziare la ricerca di base e incentivare la ricerca applicata.**

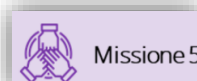
### Integrazione con PNRR



Missione 1

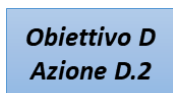


Missione 4

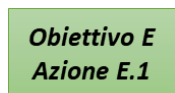


Missione 5

### Integrazione con PRO3



**Obiettivo D**  
**Azione D.2**

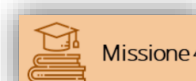


**Obiettivo E**  
**Azione E.1**

Tra i suoi obiettivi principali, l'Ateneo si propone di incrementare la produttività scientifica dei professori e dei ricercatori, di promuovere l'impatto della ricerca scientifica e di incentivare la trasferibilità e la produttività delle scoperte scientifiche all'interno del più ampio contesto socio - economico.

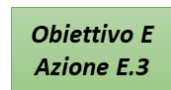
**R.2: Internazionalizzare la ricerca.**

### Integrazione con PNRR



Missione 4

## Integrazione con PRO 3



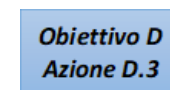
**Obiettivo E**  
**Azione E.3**



**Obiettivo D**  
**Azione D.2**



**Obiettivo D**  
**Azione D.1**



**Obiettivo D**  
**Azione D.3**

L'Ateneo intende potenziare ulteriormente i processi di internazionalizzazione nella ricerca, attraverso il sostegno alla partecipazione a progetti di ricerca europea e internazionali, e alla promozione della mobilità internazionale dei ricercatori, dei professori e dello staff amministrativo e attraverso l'incremento dell'internazionalizzazione dei corsi di dottorato.

### AZIONI STRATEGICHE "RICERCA"

- Potenziare il Grant Office per fornire ai dipartimenti il necessario supporto amministrativo e gestionale allo scouting e gestione e rendicontazione dei finanziamenti alla ricerca
- Favorire un costante dialogo e una fattiva collaborazione tra l'Università e le strutture all'interno del Campus e nell'Hinterland limitrofo (PTV, Banca d'Italia, ASI, CNR, INFN)
- Assegnare i finanziamenti direttamente ai Dipartimenti e che loro siano liberi di suddividerli secondo le proprie esigenze

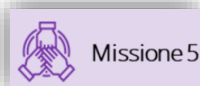
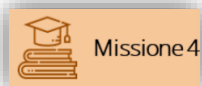


- Programmare in modo efficace l'internazionalizzazione attraverso l'accoglienza di visiting professor, migliorare il posizionamento dell'Ateneo nei principali Ranking internazionali.

## Didattica

### D.1: Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa.

#### Integrazione con PNRR



#### Integrazione con PRO 3

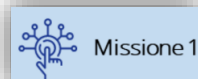
**Obiettivo D**  
**Azione D.3**

Questo obiettivo strategico comprende le principali attività volte a migliorare l'offerta formativa rendendola moderna, interdisciplinare e adatta alle nuove esigenze del mondo del lavoro e del sistema delle imprese, a promuovere l'orientamento e a facilitare l'inserimento dei laureandi e dei laureati nel mondo del lavoro. In particolare, l'Ateneo, coerentemente con la sua missione/visione, intende innovare la sua offerta formativa (anche seguendo il criterio dell'interdisciplinarietà)

in modo da adattarla alle mutate/mutevoli richieste del mondo del lavoro.

### D.2 Favorire i processi di apprendimento.

#### Integrazione con PNRR



#### Integrazione con PRO 3

**Obiettivo D**  
**Azione D.3**

**Obiettivo D**  
**Azione D.2**

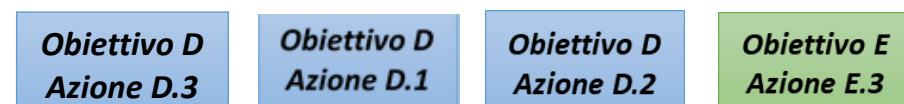
Questo obiettivo strategico fa riferimento alle attività volte a organizzare attività didattiche di qualità. Per raggiungere tale obiettivo in modo da facilitare la regolarità delle carriere degli studenti nel rispetto di una rigorosa valutazione degli stessi, verranno messe in atto strategie volte ad aumentare la sostenibilità dei corsi di studio.

### **D.3: Internazionalizzare la didattica.**

#### **Integrazione con PNRR**



#### **Integrazione con PRO 3**



Nel contesto di una “competizione globale alla caccia di talenti” e allo scopo di aumentare gli sbocchi occupazionali dei suoi corsi di studio (offrendo ai laureati gli strumenti per accedere al mercato internazionale del lavoro), l’Ateneo intende impegnarsi a promuovere e favorire la dimensione internazionale degli studi, per la creazione di un campus internazionalizzato anche nella didattica. In questa ottica, il principale strumento che si intende utilizzare è la promozione di titoli congiunti, volta a favorire la mobilità internazionale di docenti e studenti, e l’ammissione e la formazione di studenti stranieri.

#### **AZIONI STRATEGICHE “DIDATTICA”**

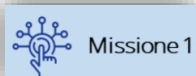
- Espandere l’offerta formativa attraverso l’introduzione dei nuovi Corsi di Laurea in Psicologia e Veterinaria
- Razionalizzazione, aggiornamento e innovazione dell’offerta formativa
- La missione della Didattica e lo studente devono essere al centro dell’attività universitaria
- Il ruolo dei Coordinatori dei Corsi di Studio dovrà essere rafforzato per consentirgli di assumere sempre maggiori responsabilità
- È necessario studiare e favorire le opportunità di attivazione di nuovi percorsi di studio interdisciplinari e trasversali
- Favorire l’internazionalizzazione e le occasioni di contatto con studenti stranieri, sostenendo l’adesione ai programmi ERASMUS
- Favorire le opportunità di sviluppo dei corsi di Dottorato
- Incremento di spazi di studio e luoghi di aggregazione socio-culturale

- Ideare nuove formule di tutoraggio e orientamento in itinere che possono contrastare in maniera più efficace il fenomeno degli abbandoni
- Garantire servizi di job placement
- Continuare a prestare attenzione anche agli studenti più in difficoltà
- Esecuzione del progetto quadriennale “Orientamento attivo nella transizione Scuola-Università” finanziato nell’ambito del PNRR. Il progetto prevede per il primo anno di raggiungere oltre 2000 studenti delle scuole secondarie con corsi di orientamento da 15 ore

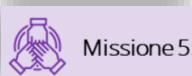
## Terza Missione/Impatto Sociale

**TM.1: Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di Terza Missione/Impatto Sociale.**

### Integrazione con PNRR



Missione 1



Missione 5

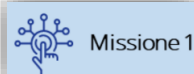
### Integrazione con PRO3

**Obiettivo E  
Azione E.1**

L’obiettivo strategico si propone di supportare e potenziare lo sviluppo di attività e progetti di ricerca nazionali e internazionali tipici della Terza Missione/Impatto Sociale universitaria. I progetti di ricerca, dovranno sviluppare e valorizzare attività di ricerca innovativa e multidisciplinare e realizzare il trasferimento tecnologico in grado di determinare un impatto economico e sociale sul territorio rispetto alle esigenze del mercato promuovendo la definizione di nuovi partenariati.

**TM.2: Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale - sviluppo di servizi innovativi per la comunità accademica e il territorio.**

### Integrazione con PNRR



Missione 1



Missione 4



Missione 5

L'Ateneo intende valorizzare al meglio il suo ruolo di “erogatore” di sapere e conoscenze, attuando in maniera sinergica, azioni caratterizzanti attività di trasferimento tecnologico e altresì di trasformazione produttiva delle conoscenze, nell’ottica del processo di sviluppo sostenibile in contribuendo a determinare un generale miglioramento globale complessivo dal punto di vista economico, sociale e ambientale.

## **AZIONI STRATEGICHE “TERZA MISSIONE/IMPATTO SOCIALE”**

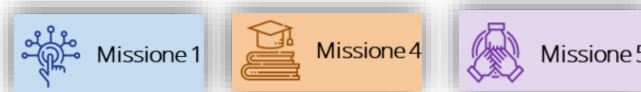
- Valorizzare la proprietà intellettuale, gestire le strutture di trasferimento tecnologico e favorire la ricerca conto - terzi.
- Favorire la creazione e il sostegno di imprese innovative nate dalla ricerca universitaria.
- Partecipare a progetti di sviluppo locale, inclusione sociale, rigenerazione urbana, sostenibilità.
- Offrire opportunità di apprendimento per tutta la vita, anche per professionisti e cittadini.
- Dialogare con la comunità, promuovere la cultura scientifica, organizzare eventi pubblici e iniziative di sensibilizzazione.

- Coinvolgere le istituzioni locali, le imprese, le associazioni e i cittadini in progetti di ricerca, sviluppo e innovazione.

## *Servizi agli utenti*

### *S.1: Migliorare i servizi agli utenti.*

### **Integrazione con PNRR**



### **Integrazione con PRO 3**

**Obiettivo D**  
**Azione D.3**

**Obiettivo D**  
**Azione D.1**

L'Ateneo si vuole impegnare nel continuo miglioramento dei servizi offerti a tutti i suoi utenti: non soltanto gli studenti, ma anche il personale docente e il personale tecnico-amministrativo e bibliotecario, le imprese e gli enti della pubblica amministrazione, la comunità che insiste sul territorio di riferimento e, più in generale, la società civile e il cittadino che in qualche modo potrebbe interfacciarsi con l'università.

## **AZIONI STRATEGICHE “SERVIZI AGLI UTENTI”**

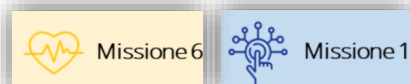
- Incrementare gli spazi per le sale studio e per i luoghi di aggregazione socio-culturale.
  - Rilanciare i servizi bibliotecari, soprattutto pubblicizzando i servizi digitali ancora limitatamente conosciuti tra gli studenti.
  - Completare il processo di semplificazione e digitalizzazione delle attività di segreteria.
  - Favorire i servizi di accoglienza per gli studenti fuori sede, per favorire il loro inserimento nel territorio e nel nostro Ateneo
  - Migliorare la comunicazione con tutti i nostri studenti, sfruttando sempre di più strumenti multimediali e social media in maniera adeguata ad un contesto accademico.
  - Migliorare i servizi di orientamento in ingresso in modo da renderli efficaci ma anche razionalizzando l'utilizzo delle risorse, avendo la capacità anche in questo caso di agire uniti e coordinati nella ricerca del risultato migliore possibile per l'intero Ateneo.
- Ricercare formule di orientamento in itinere e di tutoraggio sempre più efficaci in modo da contenere il numero di abbandoni, anche attraverso un servizio di counseling psicologico. In particolare, gli studenti devono essere maggiormente coinvolti in questo processo, aiutando a definire le strategie più efficaci e promuovendo azioni di orientamento da parte degli studenti degli anni successivi verso quelli dei primi anni.
  - Potenziare le iniziative per l'inclusione degli studenti diversamente abili, affinché possano trovare strutture adeguate a favorire le loro quotidiane attività di studio e di convivenza garantire servizi di job placement che contribuiscano ad assicurare i lusinghieri risultati occupazionali dei nostri laureati, stabilendo collaborazioni di lungo periodo con aziende ed enti pubblici a livello locale e nazionale e sviluppando rapporti anche a livello internazionale.



## Organizzazione e ambiente di lavoro

### OA.1: Migliorare l'efficienza delle spese.

#### Integrazione con PNRR



L'Ateneo si pone l'obiettivo di razionalizzare le spese correnti e di adottare misure volte al contenimento delle spese di gestione, al fine di liberare nuove risorse da investire in azioni considerate particolarmente strategiche.

### OA.2: Servizi ai dipendenti e welfare aziendale

#### Integrazione con PNRR



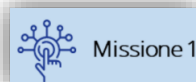
#### Integrazione con PRO3

**Obiettivo E**  
**Azione E.3**

Per welfare aziendale si intende l'insieme delle prestazioni non monetarie a sostegno del dipendente. Un pacchetto di possibilità in affiancamento alla classica retribuzione nella forma di agevolazioni e rimborsi, che si traducono in benefit significativi per il dipendente. Obiettivo dell'Ateneo è ampliare le opportunità per i propri dipendenti migliorando il clima organizzativo e aumentando l'efficacia e l'efficienza dei processi amministrativi.

### OA.3: Prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità.

#### Integrazione con PNRR



L'Ateneo rende accessibile ogni tipo di informazione relativa all'organizzazione, alla gestione e all'utilizzo delle risorse con l'obiettivo di favorire forme diffuse di controllo e di partecipazione nel rispetto dei principi di buon andamento e di imparzialità, anche attraverso un piano di azione diretto a contrastare potenziali rischi di corruzione in tutti gli ambiti, dalle attività amministrative a quelle didattiche e scientifiche.

## **AZIONI STRATEGICHE “ORGANIZZAZIONE E AMBIENTE DI LAVORO”**

- Semplificare, razionalizzare e digitalizzare i processi interni, con il fine di ripensare il rapporto tra il centro e le strutture d’Ateneo.
- Valorizzare ulteriormente la professionalità e la competenza del personale TAB.
- Rilanciare un dialogo aperto al fine di ricercare le migliori soluzioni per valorizzar adeguatamente le professionalità presenti nell’Ateneo.
- Potenziare percorsi dedicati a funzioni specialistiche, all’adeguamento delle competenze informatiche e alla semplificazione dei processi.
- Favorire il benessere lavorativo a partire dall’applicazione dello strumento dello “Smart working”.

## 12.1 Pesatura aree e obiettivi strategici

| Area Strategica                     | Peso relativo (%) area strategica | Obiettivo Strategico                                                                                                | Peso relativo (%) obiettivo strategico |
|-------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Ricerca                             | 20                                | Potenziare la ricerca di base ed incentivare la ricerca applicata                                                   | 65                                     |
|                                     |                                   | Internazionalizzare la ricerca                                                                                      | 35                                     |
| Didattica                           | 25                                | Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa                                                                     | 30                                     |
|                                     |                                   | Favorire i processi di apprendimento                                                                                | 30                                     |
|                                     |                                   | Internazionalizzare la didattica                                                                                    | 40                                     |
| Terza Missione/Impatto Sociale      | 15                                | Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di Terza Missione/Impatto Sociale                                     | 50                                     |
|                                     |                                   | Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale – sviluppo di servizi innovativi per la comunità | 50                                     |
| Servizi agli utenti                 | 25                                | Migliorare i servizi agli utenti                                                                                    | 100                                    |
| Organizzazione e ambiente di lavoro | 20                                | Migliorare l'efficienza delle spese                                                                                 | 50                                     |
|                                     |                                   | Servizi ai dipendenti e welfare aziendale                                                                           | 25                                     |
|                                     |                                   | Prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità                                 | 25                                     |

Tabella 3 - Pesatura aree strategiche

## 13. Raccordo e integrazione con la programmazione finanziaria e di bilancio

### 13.1 Collegamento tra obiettivi e risorse

La normativa vigente in tema di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni (Decreto Legislativo 27 ottobre 2009, n. 150, così come modificato dal Decreto Legislativo 25 maggio 2017, n. 74) pone un'enfasi particolare sul collegamento tra gli obiettivi (strategici e operativi) dell'amministrazione e l'allocatione delle risorse finalizzate al loro conseguimento.

Il ciclo di gestione della performance prevede infatti espressamente, tra le sue fasi, il "collegamento tra gli obiettivi e l'allocatione delle risorse" (art. 4, comma 2, D.Lgs. 150/2009); inoltre, per definizione, gli stessi obiettivi sono "correlati alla quantità e alla qualità delle risorse disponibili" (art. 5, comma 2, D.Lgs. 150/2009). Il presente documento pertanto esplicita i criteri e le modalità adottate dall'Ateneo per rendere effettivo e concreto il collegamento tra obiettivi e risorse, con riferimento agli stanziamenti del Budget economico e del Budget degli investimenti correlati al conseguimento degli specifici obiettivi previsti

nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 2024-2026.

A partire dall'anno di programmazione 2022, il ciclo di bilancio dell'Ateneo (preventivo e consuntivo) è legato anche al ciclo del Bilancio di Genere, la cui prima edizione per Tor Vergata è stata approvata il 29 novembre 2021 dal Consiglio di Amministrazione, con riferimento all'anno solare 2020, ed è stata aggiornata annualmente, da ultimo con riferimento all'anno 2023 (approvazione del Consiglio di Amministrazione nella seduta del 26 novembre 2024).

### 13.2 Budget per il conseguimento di obiettivi strategici

Al fine di fornire un'informazione il più possibile completa e trasparente, il presente paragrafo contiene ragguagli utili in relazione al budget specificamente stanziato – a valere sulle sole risorse interne dell'Ateneo – per il conseguimento e perseguimento di azioni e obiettivi strategici, dando evidenza delle risorse proprie che si prevede di impiegare per l'implementazione delle strategie e degli interventi prioritari delineati nei documenti programmatici dell'Ateneo e in particolare nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per

il triennio 2024-2026 approvato dal Consiglio di Amministrazione nella seduta del 3 gennaio 2024.

| AREA                                | OBIETTIVO                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | BUDGET ECONOMICO 2025<br>[dati in Euro] | BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025<br>[dati in Euro] |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|
| RICERCA                             | R1 - Potenziare la ricerca di base e incentivare la ricerca applicata                                                                                                                                                                                                                                                 | 3.667.140                               | 466.339                                          |
|                                     | R2 - Internazionalizzare la ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1.890.345                               | 22.500                                           |
|                                     | <b>TOTALE RICERCA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>5.557.485</b>                        | <b>488.839</b>                                   |
| DIDATTICA                           | D1 / D2 - Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa / Favorire i processi di apprendimento                                                                                                                                                                                                                      | 6.828.427                               | 22.546.605                                       |
|                                     | D3 - Internazionalizzare la didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1.293.300                               | 12.000                                           |
|                                     | <b>TOTALE DIDATTICA</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <b>8.121.727</b>                        | <b>22.558.605</b>                                |
| TERZA MISSIONE                      | TM1 / TM2 - Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di Terza missione / Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale, sviluppo di servizi innovativi per la comunità accademica e il territorio / Ottimizzazione e sistematizzazione delle attività "core" della Terza missione di Ateneo | 1.971.200                               | 55.000                                           |
| SERVIZI AGLI UTENTI                 | S1 – Migliorare i servizi agli utenti                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 34.004.835                              | 16.914.404                                       |
| ORGANIZZAZIONE E AMBIENTE DI LAVORO | OA1 / OA2 / OA3 - Migliorare l'efficienza delle spese / Servizi ai dipendenti e welfare aziendale / Prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità                                                                                                                               | 2.442.173                               | 200.000                                          |
|                                     | <b>TOTALE BUDGET DESTINATO AL RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI</b>                                                                                                                                                                                                                                           | <b>52.097.420</b>                       | <b>40.216.848</b>                                |

Tabella 4 - Budgeting aree strategiche

## Ricerca

Tra i suoi obiettivi principali, l'Ateneo si propone di incrementare la produttività scientifica dei professori e dei ricercatori, di promuovere l'impatto della ricerca scientifica e di incentivare la trasferibilità e la produttività delle scoperte scientifiche all'interno del più ampio contesto socio-economico (obiettivo codificato come «R1» nel Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) per il triennio 2024-2026. L'ammontare delle risorse stanziato nel Budget 2025 per il perseguimento di tale obiettivo ammonta a 3.667 migliaia di Euro di costi in previsione a Budget economico.

In particolare, fanno riferimento alla realizzazione di questo specifico obiettivo le seguenti voci di Budget economico:

- 3.416 migliaia di Euro destinate ai dottorati di ricerca;
- 224 migliaia di Euro di assegni di ricerca;
- 27 migliaia di Euro per altri acquisti di beni e servizi per la ricerca.

In relazione agli investimenti pluriennali, vi sono in previsione costi pluriennali 466 migliaia di Euro, di cui 265 migliaia di Euro destinate

all'acquisto di attrezzature scientifiche e 201 migliaia di Euro relative al cofinanziamento da parte dell'Ateneo dell'investimento previsto dal progetto ETIC finanziato con fondi PNRR.

Sempre con riferimento alla ricerca scientifica, è obiettivo strategico dell'Ateneo quello di potenziare ulteriormente i processi di internazionalizzazione nella ricerca, attraverso il sostegno alla partecipazione a progetti di ricerca europea e internazionali e alla promozione della mobilità internazionale dei ricercatori, dei professori e dello staff amministrativo (obiettivo «R2»). In particolare, per quanto attiene ai costi previsti per il 2025, essi ammontano complessivamente a 1.890 migliaia di Euro e fanno riferimento alle seguenti voci:

- 1.738 migliaia di Euro destinate alla mobilità e agli scambi internazionali dei dottorandi;
- 92 migliaia di Euro di costi per acquisto di beni e servizi e di altri costi relativi alla ricerca internazionale;
- 60 migliaia di Euro di costi per missioni, formazione e altre attività del personale coinvolto.

In relazione agli investimenti pluriennali, vi sono in previsione costi pluriennali per 23 migliaia di Euro ascrivibili al perseguimento degli



obiettivi legati all'internazionalizzazione della ricerca (acquisto di hardware).

### *Didattica*

Nell'ambito della missione "Didattica", l'Ateneo punta a:

- Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa migliorandone gli sbocchi occupazionali, migliorando l'offerta formativa rendendola moderna, interdisciplinare e adatta alle nuove esigenze del mondo del lavoro e del sistema delle imprese, promuovendo l'orientamento e facilitando l'inserimento dei laureandi e dei laureati nel mondo del lavoro. In particolare, l'Ateneo, coerentemente con la sua missione/visione, intende innovare la sua offerta formativa (anche seguendo il criterio dell'interdisciplinarietà) in modo da adattarla alle mutate/mutevoli richieste del mondo del lavoro. (obiettivo «D1»);
- Favorire i processi di apprendimento, organizzando attività didattiche di qualità in modo da facilitare la regolarità delle carriere degli studenti nel rispetto di una rigorosa valutazione

degli stessi, mettendo in atto inoltre strategie volte ad aumentare la sostenibilità dei corsi di studio (obiettivo «D2»);

- Internazionalizzare la didattica nel contesto di una "competizione globale alla caccia di talenti", allo scopo di aumentare gli sbocchi occupazionali dei corsi di studio, offrendo ai laureati gli strumenti per accedere al mercato internazionale del lavoro; l'Ateneo intende impegnarsi a promuovere e favorire la dimensione internazionale degli studi, per la creazione di un campus internazionalizzato anche nella didattica, attraverso la promozione di titoli congiunti, volta a favorire la mobilità internazionale di docenti e studenti, e l'ammissione e la formazione di studenti stranieri (obiettivo «D3»).

Le risorse che l'Ateneo intende destinare, nel 2025, al raggiungimento degli obiettivi «D1» e «D2» sono complessivamente pari a 6.828 migliaia di Euro e sono sintetizzabili come segue:

- 212 migliaia di Euro dedicate all'orientamento degli studenti in entrata;
- 2.442 migliaia di Euro di contributi d'Ateneo alle sei Macroaree;

- 642 migliaia di Euro di collaborazioni part time degli studenti;
- 123 migliaia di Euro di stage e tirocini curricolari ed extracurricolari;
- 50 migliaia di Euro di trasferimenti a partner per progetti di didattica, in particolare il “Teatro patologico”;
- 1.270 migliaia di Euro destinate ad incarichi di insegnamento;
- 75 migliaia di Euro, attraverso la Commissione CARIS, destinate agli studenti con disturbi dell’apprendimento e disabilità (l’importo complessivo, di 325 migliaia di Euro, è finanziato per 250 migliaia di Euro dal M.U.R. con un intervento specifico sul F.F.O.);
- 200 migliaia di Euro destinate al funzionamento delle scuole di specializzazione;
- 704 migliaia di Euro per le commissioni di Esami di Stato e Lauree Sanitarie;
- 110 migliaia di Euro per iniziative culturali degli studenti;
- 217 migliaia di Euro per interessi sul mutuo di scopo ottenuto per la realizzazione del nuovo corpo aule d’Ateneo e del “Corridoio dello Sport”;
- 2 migliaia di Euro destinati all’inclusione e parità di genere delle studentesse e studenti;
- 28 migliaia di Euro di premi di laurea dedicati ai temi del genere (18 migliaia di Euro) e dello sviluppo sostenibile (10 migliaia di Euro);
- 753 migliaia di Euro di servizi agli studenti, che includono l’incentivazione delle lauree di interesse nazionale e comunitario, i viaggi di istruzione e altro.
- In relazione agli investimenti pluriennali, sono ascrivibili al perseguimento di questi due obiettivi circa 22.547 migliaia di Euro, così suddivise:
  - 16.534 migliaia di Euro per la realizzazione del Nuovo Corpo Aule d’Ateneo;
  - 2.252 migliaia di Euro per la realizzazione di nuove aule presso la Torre 8 del PTV e presso edifici di DiSCo Lazio;
  - arredi per le nuove aule per 3.560 migliaia di Euro;
  - 200 migliaia di Euro di materiale librario inventariabile;
  - Le risorse che si intende destinare, con competenza 2025, al raggiungimento dell’obiettivo «D3» sono complessivamente pari a 1.293 migliaia di Euro e sono sintetizzabili come segue:
    - 350 migliaia di Euro per visiting professors;

- 825 migliaia di Euro di costi di personale non di ruolo dedicato alla didattica e di personale tecnico-amministrativo ed altri servizi per le esigenze del CLA e del CLICI;
- 75 migliaia di Euro destinate a studenti e studentesse provenienti da aree di crisi;
- 43 migliaia di Euro di altri costi per l'internazionalizzazione della didattica.
- In relazione agli investimenti pluriennali, sono ascrivibili al perseguimento di questo obiettivo 12 migliaia di Euro relative ad attrezzature per la didattica del CLA e del CLICI.

### *Terza Missione/Impatto Sociale*

L'Ateneo si propone di supportare e potenziare lo sviluppo di attività e progetti nazionali e internazionali che sviluppino innovazione, multidisciplinarietà e trasferimento tecnologico, in grado di determinare un impatto positivo economico e sociale promuovendo l'adozione di nuovi partenariati. Vi è inoltre l'impegno a potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale e lo sviluppo di servizi innovativi per la comunità universitaria e il territorio nell'ottica del processo di sviluppo sostenibile, contribuendo a determinare un

generale miglioramento complessivo dal punto di vista economico, sociale e ambientale (obiettivi strategici «TM1» e «TM2»).

Le risorse stanziare nel Budget 2025 per il perseguimento di tali obiettivi ammontano a 1.971 migliaia di Euro di costi in previsione a Budget economico e a 55 migliaia di Euro di costi per investimenti. In particolare, per quanto attiene ai costi dell'esercizio in previsione, fanno riferimento alla realizzazione di questi specifici obiettivi le seguenti voci:

- 452 migliaia di Euro ascrivibili a partecipazione e organizzazione di eventi istituzionali, convegni e congressi, conferenze e attività di divulgazione e disseminazione;
- 620 migliaia di Euro di quote associative in consorzi ed associazioni;
- 259 migliaia di Euro ascrivibili ad attività dell'Ufficio Sviluppo Sostenibile, incluse le iniziative deliberate dal Comitato per l'attuazione della Mission e della Vision e le iniziative del Festival per lo sviluppo sostenibile;
- 120 migliaia di Euro per iniziative rettorali di divulgazione delle attività istituzionali dell'Ateneo;

- 30 migliaia di Euro di acquisto di libri, riviste e materiale bibliografico;
- 40 migliaia di Euro per la realizzazione di Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento di studenti e studentesse della scuola secondaria di secondo grado;
- 20 migliaia di Euro per la Scuderia Tor Vergata;
- 430 migliaia di Euro per altri servizi legati a iniziative di public engagement e Terza Missione/Impatto Sociale.

In relazione agli investimenti pluriennali, sono ascrivibili al perseguimento di questi due obiettivi 55 migliaia di Euro, ascrivibili a tutele brevettuali.

### *Servizi agli utenti*

L'Ateneo si impegna nel continuo miglioramento dei servizi offerti ai suoi studenti, al personale docente, tecnico-amministrativo e bibliotecario, alle imprese e agli enti della pubblica amministrazione, alla comunità che insiste sul territorio dell'Università e in generale alla società civile (obiettivo strategico «S1»).

Le risorse stanziare nel Budget 2025 per il perseguimento di tale obiettivo ammontano a 34.005 migliaia di Euro di costi in previsione a

Budget economico e a 16.914 migliaia di Euro di costi per investimenti.

In particolare, per quanto attiene ai costi dell'esercizio in previsione, fanno riferimento alla realizzazione di questi specifici obiettivi le seguenti voci:

- 3.540 migliaia di Euro di costi per le pulizie degli edifici universitari;
- 7.420 migliaia di Euro di costi per servizi elettrici;
- 6.059 migliaia di Euro di costi per servizi di manutenzione degli immobili, degli impianti e delle attrezzature;
- 3.097 migliaia di Euro di costi per vigilanza;
- 3.040 migliaia di Euro per costi di licenze software non inventariabili e assistenza e manutenzione software;
- 707 migliaia di Euro per la gestione del verde, incluso il verde storico di Villa Mondragone;
- 1.100 migliaia di Euro di premi assicurativi;
- 1.319 migliaia di Euro di servizi idrici ed energetici (gas naturale);
- 1.420 migliaia di Euro di servizi di ingegneria e architettura, legali, notarili e fiscali;

- 1.800 migliaia di Euro a servizio del Sistema bibliotecario d'Ateneo;
- 800 migliaia di Euro per l'acquisto del sistema operativo Microsoft Office 365 Campus per la comunità universitaria;
- 376 migliaia di Euro di servizi per lo smaltimento dei rifiuti;
- 320 migliaia di Euro per servizi telefonici (telefonia fissa e mobile);
- 390 migliaia di Euro per servizi di sanificazione e revisione delle condotte aerauliche delle Macroaree;
- 450 migliaia di Euro di bus navetta per agevolare la mobilità all'interno del Campus universitario e tra il Campus e i principali snodi del trasporto pubblico locale;
- 110 migliaia di Euro di finanziamento d'Ateneo per il Centro universitario sportivo (CUS);
- 1.391 migliaia di Euro di altri servizi necessari al funzionamento delle strutture ed all'erogazione dei servizi universitari;
- 606 migliaia di Euro di acquisti di materiali e libri;
- 60 migliaia di Euro per iniziative incluse nel Gender Equality Plan.

In relazione agli investimenti pluriennali, sono ascrivibili al perseguimento di questo obiettivo 16.914 migliaia di Euro, così suddivise:

- 7.896 migliaia di Euro di adeguamento alla normativa antincendio degli edifici universitari;
- 1.485 migliaia di Euro per interventi di efficientamento energetico presso gli edifici del Campus;
- 1.689 migliaia di Euro per il relamping della Facoltà di Economia e interventi sui sistemi elettrici di Scienze MM.FF.NN., Lettere e Filosofia e presso la Stazione di Idrobiologia e Acquacoltura;
- 122 migliaia di Euro per la realizzazione del progetto Light Up, volto a migliorare l'illuminazione dei parcheggi delle Macroaree e Facoltà per incrementare la sicurezza;
- 400 migliaia di Euro per ristrutturazione aule;
- 150 migliaia di Euro per interventi strutturali per la sicurezza delle Macroaree;
- 150 migliaia di Euro per la realizzazione di punti di ristoro presso la Macroaree di Scienze MM.FF.NN. e le Facoltà di Medicina e Chirurgia e di Economia;

- migliaia di Euro di interventi di impermeabilizzazione del terrazzo di copertura della Macroarea di Scienze MM.FF.NN.;
- 1.700 migliaia di Euro per manutenzione incrementativa del valore degli immobili nell’ambito dell’Accordo Quadro sottoscritto;
- 51 migliaia di Euro per riqualificazione degli impianti idrici della Stazione di Idrobiologia e Acquacoltura;
- 170 migliaia di Euro di arredi esterni per il Rettorato;
- 171 migliaia di Euro per l’installazione di nuove pensiline presso le fermate ATAC e Cotral;
- 50 migliaia di Euro di arredi per aule e uffici;
- 5 migliaia di Euro per la realizzazione dello spazio “Respira, studia, riposa” destinato allo Sportello d’Ascolto del Comitato Unico di Garanzia d’Ateneo;
- 375 migliaia di Euro per l’acquisto di hardware;
- 300 migliaia di Euro per il cloud di Ateneo;
- 1.200 migliaia di Euro di infrastrutture di rete.

## *Organizzazione e Ambiente di lavoro*

In quest’ambito l’Ateneo punta a:

1. razionalizzare le spese di gestione, al fine di liberare risorse da investire in azioni strategiche (obiettivo «OA1»);
2. sviluppare i servizi ai dipendenti e il welfare aziendale, migliorando il clima organizzativo (obiettivo «OA2»);
3. prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell’integrità (obiettivo «OA3»).

I costi d’esercizio che l’Ateneo intende destinare, nel 2025, al raggiungimento dei tre obiettivi sono complessivamente pari a 2.442 migliaia di Euro di costi dell’esercizio e 200 migliaia di Euro di costi pluriennali e sono sintetizzabili come segue:

- 158 migliaia di Euro per formazione del personale, inclusa la formazione in materia di trasparenza e normativa anticorruzione;
- 100 migliaia di Euro per interventi miranti alla valorizzazione delle diversità per il personale d’Ateneo;
- 278 migliaia di Euro per il “Percorso salute” per i dipendenti presso il Policlinico Tor Vergata;



- 510 migliaia di Euro per i buoni pasto ai dipendenti dell'Ateneo;
- 720 migliaia di Euro per incentivi per funzioni tecniche ai dipendenti;
- 50 migliaia di Euro per agevolazione per la mobilità dei dipendenti dell'Ateneo;
- 225 migliaia di Euro per affari sociali e iniziative miranti a promuovere la parità di genere in Ateneo;
- 310 migliaia di Euro di costi afferenti alle attività di prevenzione e protezione;
- 66 migliaia di Euro di costi per sanificazioni;
- 25 migliaia di Euro di fondo di solidarietà.

Infine, in relazione agli investimenti pluriennali, sono ascrivibili al perseguimento di questi tre obiettivi 200 migliaia di Euro destinate all'acquisto di attrezzature per la prevenzione e protezione.

### 13.3 Budget per il raggiungimento dell'obiettivo della parità di genere

La predisposizione del Bilancio di Ateneo in una prospettiva di genere è favorita dalle Linee guida ANVUR e indirizzata dalla Linee guida CRUI per la predisposizione del Bilancio di Genere negli atenei. Proprio

queste ultime, al capitolo 3, "Ciclo del Bilancio di Genere e Ciclo del Bilancio di Ateneo", definiscono indispensabile passare a una contabilità basata su una logica di risultato, che dia spazio a un'allocazione delle risorse per singoli obiettivi programmati, in particolare quello della parità di genere.

L'inserimento della prospettiva di genere nel processo di bilancio (gender budgeting) dell'Ateneo è una riorganizzazione del modo tradizionale di pensare e predisporre il bilancio preventivo, con l'intento di incidere sulle scelte operate e sulle risorse assegnate in vista di obiettivi di parità di genere. Il ciclo del Bilancio di Genere prende avvio da un'analisi del contesto, sintetizzata nel Bilancio di Genere, approvato a Tor Vergata a partire dall'anno 2020. Le informazioni contenute nel Bilancio di Genere rappresentano un elemento fondamentale per orientare e rendere più

consapevoli le scelte operate nella programmazione annuale e triennale. La fase successiva, in cui si colloca il presente Bilancio di previsione, ha lo scopo di individuare le risorse economiche adeguate al raggiungimento degli obiettivi pianificati.

Le voci che caratterizzano il Bilancio unico di Ateneo di previsione annuale mostrano che il totale dei costi attribuibili allo svolgimento

delle attività istituzionali, didattiche e di ricerca dell'Ateneo, si compone delle seguenti voci:

- 1) Costi del personale;
- 2) Costi della gestione corrente;
- 3) Ammortamenti e svalutazioni;
- 4) Accantonamenti per rischi e oneri;
- 5) Oneri diversi di gestione;
- 6) Imposte sul reddito;
- 7) Oneri finanziari.

Per costruire il Budget economico in una prospettiva di genere occorre operare una riclassificazione delle singole componenti di costo dell'Ateneo in considerazione del loro diverso impatto su uomini e donne, secondo le seguenti categorie:

- Costi non connessi al genere (ad esempio ammortamenti, svalutazioni dei crediti ecc.);
- Costi sensibili al genere, relativi a misure che possono avere un diverso impatto su uomini e donne (per esempio costi del

personale, risorse destinate a borse di studio per studenti e studentesse ecc.);

- Costi direttamente mirati alla riduzione delle disuguaglianze di genere o a favorire le pari opportunità (ad esempio risorse destinate a misure per la conciliazione tra attività professionale e lavoro familiare, borse di studio o altre misure per incrementare l'equilibrio di genere nelle diverse discipline ecc.).

Con riferimento a tale ripartizione, la [tabella n° 1 dell'allegato 2](#) contiene ragguagli utili in relazione al budget specificamente stanziato – sia quello totale che la quota esclusivamente a carico di risorse proprie dell'Ateneo – per il conseguimento e perseguimento di azioni e obiettivi di equità di genere e pari opportunità, dando evidenza delle risorse che si prevede di impiegare per l'implementazione di strategie e interventi prioritari in tal senso.

Il grafico dà una rappresentazione immediata della ripartizione, in una prospettiva di genere, delle risorse impiegate a carico del bilancio dell'Ateneo, relativamente – come richiesto dalla Linee Guida CRUI – al Conto Economico previsionale.

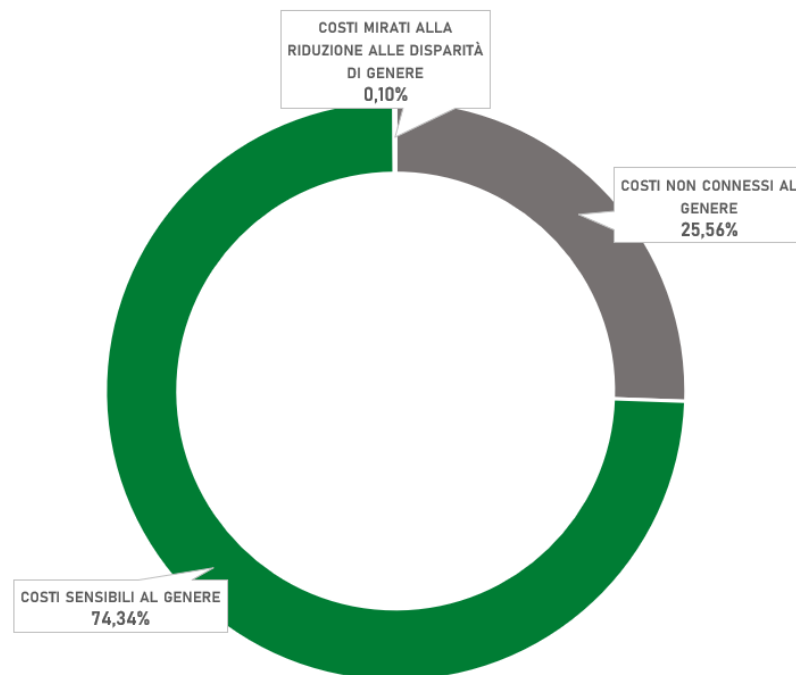


Figura 13 – Modalità di ripartizione dei costi, in una prospettiva di genere

#### 13.4 Integrazione degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile nel Bilancio Preventivo 2025-2027

A partire dall'esercizio 2025, l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata ha deciso di integrare nel Bilancio Preventivo Unico d'Ateneo 2025-2027 un collegamento esplicito tra i costi e gli investimenti previsti e gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile (SDGs) dell'Agenda ONU 2030. Questa scelta rappresenta un passo

fondamentale per consolidare il ciclo della sostenibilità, assicurando che gli impegni strategici assunti dall'Ateneo nel Piano Strategico e rendicontati nel Rapporto di Sostenibilità siano accompagnati da una chiara pianificazione delle priorità e da specifiche risorse economiche allocate.

Gli SDGs dell'Agenda 2030, adottati dalle Nazioni Unite nel 2015, costituiscono una cornice globale per promuovere uno sviluppo equo, inclusivo e sostenibile attraverso 17 obiettivi che spaziano dalla lotta alle disuguaglianze alla tutela ambientale, fino alla promozione di un'istruzione di qualità e di partenariati globali. Per le università, e in particolare per Tor Vergata, il perseguimento dell'Obiettivo 4 - Istruzione di qualità è centrale, in quanto rappresenta la base della missione accademica: garantire a tutti l'accesso a un'istruzione equa, inclusiva e di alta qualità, promuovendo il sapere e lo sviluppo delle competenze per affrontare le sfide globali.

Integrare gli SDGs nel bilancio preventivo consente di:

- Dare priorità agli interventi strategici, assicurando che le azioni legate alla sostenibilità non siano episodiche, ma

parte integrante di una visione a lungo termine, con obiettivi chiari e misurabili;

- Allocare risorse economiche specifiche, valorizzando gli investimenti in ambiti chiave come il risparmio energetico e idrico (Obiettivo 7 - Energia pulita e accessibile), la riduzione delle emissioni di CO<sub>2</sub> (Obiettivo 13 - Lotta contro il cambiamento climatico) e il miglioramento delle infrastrutture educative e digitali (Obiettivo 9 - Imprese, innovazione e infrastrutture);
- Collegare la pianificazione economica all'impatto sociale, mettendo in evidenza il valore aggiunto delle politiche di inclusione sociale e delle iniziative a supporto degli studenti internazionali e fuori sede (Obiettivo 10 - Ridurre le disuguaglianze, Obiettivo 5 – Parità di genere);
- Rafforzare le partnership strategiche e le reti di collaborazione con istituzioni nazionali e internazionali (Obiettivo 17 - Partnership per gli obiettivi), per ampliare la portata delle azioni sostenibili.

Questa integrazione trasforma il bilancio preventivo in uno strumento strategico che non si limita a registrare le spese previste,

ma orienta le decisioni verso un uso responsabile e sostenibile delle risorse, rafforzando il contributo dell'università allo sviluppo sostenibile del territorio e alla comunità globale.

| OBIETTIVO AGENDA 2030                            | BUDGET ECONOMICO 2025<br>[dati in Euro] | BUDGET DEGLI INVESTIMENTI 2025<br>[dati in Euro] |
|--------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------|
| SDG 3 – SALUTE E BENESSERE                       | 2.013.760                               | 6.682.000                                        |
| SDG 4 – ISTRUZIONE DI QUALITÀ                    | 30.218.161                              | 34.558.093                                       |
| SDG 5 – PARITÀ DI GENERE                         | 150.580                                 | 127.000                                          |
| SDG 6 – ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI | 105.000                                 | -                                                |
| SDG 7 – ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE             | 181.555                                 | 1.250.256                                        |
| SDG 8 – LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA    | 200.000                                 | -                                                |
| SDG 9 – IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE    | 830.000                                 | 1.380.000                                        |
| SDG 10 – RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE               | 825.000                                 | -                                                |
| SDG 11 – CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI            | 517.048                                 | 168.300                                          |
| SDG 12 – CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI       | 4.940.390                               | -                                                |
| SDG 15 – VITA SULLA TERRA                        | 876.625                                 | -                                                |
| SDG 16 – PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE    | 749.200                                 | -                                                |
| SDG 17 – PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI           | 707.652                                 | -                                                |
| <b>TOTALE</b>                                    | <b>42.314.971</b>                       | <b>44.165.649</b>                                |

Tabella 5 - Budgeting per SDGS 2030

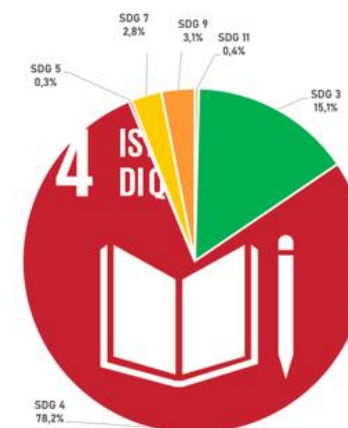
Connettendo risorse, obiettivi e risultati, l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata intende consolidare il proprio ruolo di istituzione educativa all'avanguardia, capace di guidare la transizione verso

modelli di sviluppo più equi e sostenibili, in linea con i principi dell'Agenda 2030.

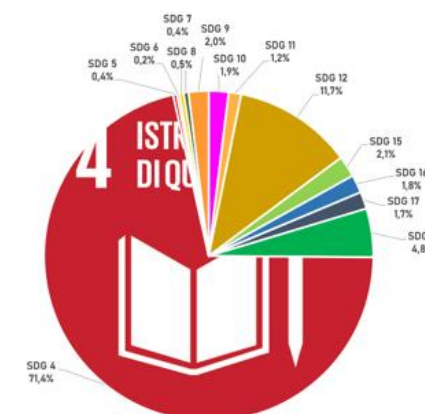
La tabella riportata di seguito dettaglia gli investimenti e i costi suddivisi per ciascun SDG, evidenziando il contributo economico specificamente destinato a ogni obiettivo. Per una rappresentazione visiva immediata, i dati sono affiancati da due grafici a torta che illustrano – per gli investimenti pluriennali e per i costi d'esercizio in previsione - la distribuzione percentuale delle risorse allocate, fornendo una panoramica chiara delle priorità strategiche individuate dall'Ateneo, in tema di sviluppo sostenibile.

Nella [tabella 2 dell'Allegato 2](#) invece è riportato il dettaglio degli interventi che mirano al raggiungimento di ciascun obiettivo.

**BUDGET DEGLI INVESTIMENTI**



*Grafico 2 - Budgeting degli investimenti per SDGs*



*Grafico 3 - Budgeting dei costi d'esercizio per SDGs*

## 14. Sai – schede anagrafiche indicatori

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore              |                                                                                                  |
|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                               | Area Strategica.0.00.000                                                                         |
| Nome Indicatore                                 | xxx                                                                                              |
| Motivazioni dell'Indicatore                     | Motivazioni legate all'utilizzo dell'indicatore                                                  |
| Riferimento codice obiettivo operativo          | Obiettivo operativo di riferimento                                                               |
| Descrizione Indicatore                          | Dettaglio dell'indicatore (riferimento normativo)                                                |
| Data di rilevazione intermedia                  | Periodo della rilevazione intermedia                                                             |
| Frequenza rilevazione                           | Se annuale – semestrale                                                                          |
| Scadenza monitoraggio                           | Può differire in relazione all'indicatore o ai dati necessari                                    |
| % Miglioramento (%M)                            | Percentuale di Miglioramento                                                                     |
| Data di rilevazione finale                      | Periodo della rilevazione finale                                                                 |
| Target >= del M% della baseline                 | $T = BL + /-\Delta \% BL$                                                                        |
| Fonte del dato                                  | Banca dati di riferimento se interna o esterna e descrizione                                     |
| Formula di calcolo                              |                                                                                                  |
| Condivisione con struttura dipartimentale       | Si / No                                                                                          |
| Azioni                                          | Quali azioni sono necessarie per ottenere l'obiettivo fissato misurato con l'indicatore proposto |
| Baseline                                        | $BL = \frac{p_1 \cdot v_{t-2} + p_2 \cdot v_{t-1} + p_3 \cdot v_t}{p_1 + p_2 + p_3}$             |
| Anno di riferimento                             | L'anno di riferimento del dato: anno solare/ a.a.                                                |
| Responsabile della Performance dell'indicatore  | Struttura/Delegato/Responsabile dell'andamento della performance dell'indicatore                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                 | Strutture coinvolte direttamente nella performance dell'indicatore                               |
| Altre Strutture coinvolte                       | Altre strutture che collaborano parzialmente al raggiungimento del target di riferimento         |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore  | Responsabile della raccolta del dato e del calcolo dell'indicatore                               |
| Unità responsabile dell'indicatore e del target | Responsabile del monitoraggio della performance dell'indicatore e del suo target                 |
| Osservazioni                                    | Eventuali osservazioni per migliorare la performance dell'indicatore                             |

Tabella 6 - Scheda Anagrafica Indicatore

Al fine di poter classificare gli indicatori utilizzati per monitorare e valutare la performance organizzativa, l'Ateneo ha predisposto una banca dati contenente tutte le informazioni relativi ad ogni singolo indicatore.

Poter contare su questa serie di informazioni consente di avere un controllo costante non soltanto sugli obiettivi cui gli indicatori fanno riferimento ma sugli indicatori stessi, in modo da poter aumentare il livello di analisi in sede di pianificazione strategica, pianificazione della performance e della valutazione organizzativa e di struttura. Questa attività consente in sede di valutazione di monitorare su quale delle quattro aree l'Ateneo sta investendo maggiori risorse umane ed economiche. Inoltre, in sede di pianificazione strategica sarà possibile determinare su quale area investire maggiormente per il triennio successivo alla luce anche dei risultati di performance conseguiti nel triennio precedente.

### 14.1 Nota Metodologica per calcolo indicatori di risultato

Come descritto nelle analisi propedeutiche al Piano Strategico, tutta la struttura del piano è funzionale al perseguimento degli obiettivi di sostenibilità previsti dall'[agenda ONU 2030](#), alle sei missioni previste dal [Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza \(PNRR\)](#) nonché al raggiungimento degli obiettivi triennali sanciti dal [DM](#)



[773 del 10/06/2024](#) che definisce le linee generali d’indirizzo della programmazione triennale (PRO3) del sistema universitario e i relativi indicatori per la valutazione periodica dei risultati.

Tali dimensioni costituiscono, di fatto, una guida nella creazione di obiettivi e azioni che generino direttamente un impatto nella creazione del valore pubblico.

La definizione dei target per gli indicatori di risultato è stata fortemente condizionata dagli elementi descritti nell’analisi di contesto nel paragrafo AS – IS, in particolare la complessiva diminuzione delle risorse disponibili, fa sì che l’Ateneo persegua nel tempo una politica di lento, costante e progressivo miglioramento attraverso l’ottimizzazione delle risorse e l’automazione dei processi. Ne consegue che la definizione dei target tenga conto del contesto e dello spirito con cui l’Ateneo approccia al miglioramento.

Tutto ciò premesso, l’algoritmo per la determinazione dei target per ogni indicatore di risultato è così determinato.

$$BL = \frac{p_1 \cdot v_{t-2} + p_2 \cdot v_{t-1} + p_3 \cdot v_t}{p_1 + p_2 + p_3}$$

- **BASLINE:** si procede con la media ponderata dei risultati ottenuti ne triennio ( $v_k$ ) attribuendo un peso ( $p_k$ ) a ciascun anno (il peso è determinato per calmierare effetti degli eventi imprevisi)
- **TARGET:** è calcolato partendo dalla baseline +/- il delta determinato in funzione dell’obiettivo come media mobile delle variazioni percentuali dei valori del triennio precedente pesata con gli stessi pesi di determinazione della BL

$$T = BL + /-\Delta \% BL$$

Esempio: R.1.02.1 - Numero di Pubblicazioni internazionali

| ANNO               | VALORE      | Delta %      | Pesi Media Mobile |           |           |
|--------------------|-------------|--------------|-------------------|-----------|-----------|
| 2020               | 3791        |              |                   |           |           |
| 2021               | 4152        | 9,52%        | <b>p1</b>         | <b>p2</b> | <b>p3</b> |
| 2022               | 4730        | 13,92%       | <b>1</b>          | <b>1</b>  | <b>1</b>  |
| 2023               | 4448        | -5,96%       |                   |           |           |
| <b>Target 2025</b> | <b>4702</b> | <b>5,83%</b> |                   |           |           |

**PESI:** Si scelgono normalmente pesi uniformi pari a 1, al fine di garantire una crescita lineare e coerente degli indicatori, garantendo un andamento allineato nel tempo che riflette una progressione costante verso gli obiettivi strategici definiti dall'Ateneo. Tale scelta metodologica permette di monitorare con chiarezza il miglioramento continuo e il raggiungimento dei risultati previsti.

Per la determinazione del target viene effettuata un'analisi puntuale dei risultati raggiunti, vengono studiate le motivazioni alla base dei risultati raggiunti, degli scostamenti rispetto al target nell'anno precedente.

Alla luce dell'analisi effettuata sono operate diverse metodologie di correzione dei target:

- 1) Per gli indicatori che presentano forte variabilità nei valori del triennio sono stati sterilizzati ponendo un peso al valore minimo (0.1) all'anno o gli anni con gli scostamenti più significativi ove le cause del discostamento sono da attribuire a condizioni particolari o straordinarie
- 2) Per gli indicatori che presentano un trend nel triennio fortemente negativo si è posto il valore target pari almeno al valore dell'anno

2023 ritenendo prioritaria l'inversione del trend delle annualità precedenti

- 3) Rimodulazione dei pesi in funzione delle diverse priorità strategiche dell'Ateneo. Questa flessibilità permette, infatti, di calibrare il peso degli anni considerati, mitigando gli effetti di eventi straordinari o rispondendo a specifiche necessità di inversione di trend negativi.

Nell'[allegato 3](#) sarà possibile consultare la Tabella riepilogativa della Performance degli Indicatori di Risultato nel triennio 2021 – 2023 congiuntamente a Baseline e Target 2025.

## 15. Valore pubblico

La creazione di Valore Pubblico come Vision di Ateneo attraverso la Sostenibilità come Mission, è divenuto un imperativo istituzionale in uno scenario globale caratterizzato da problemi complessi, consolidando la necessità di programmare missioni, strategie e azioni della PA nell'ottica di una comune promozione di politiche sostenibili.

L'Ateneo si propone di raggiungere i suoi obiettivi producendo valore in un orizzonte di medio-lungo periodo e garantendo la

sostenibilità economica, sociale e ambientale dell'azione amministrativa.

Lo strumento per la creazione del Valore Pubblico Tor Vergata, non può essere il frutto di una contingenza fortunata, ma solo il risultato ricercato di un processo scientificamente progettato e pragmaticamente governato. Per accrescere la probabilità di creare Valore Pubblico e ridurre il rischio di consumo e distruzione dello stesso (Disvalore Pubblico), l'Ateneo ha elaborato la BSC (Balance Score Card) Valore Pubblico in aderenza con quanto prescritto dal modello di "Public Value Governance" che governa i flussi di generazione del valore tramite la "Piramide del Valore Pubblico": la logica piramidale di accumulazione progressiva di valore si fonda sulla manovra combinata degli indicatori contenuti nei vari livelli della performance.

Nella logica piramidale si genera Valore Pubblico quando:

- in coerenza con le missioni istituzionali dell'ente, si incrementa il livello di benessere economico, sociale e ambientale dei suoi utenti e stakeholder, senza dimenticare il livello di salute dell'amministrazione, e si contribuisce al mantenimento e al miglioramento del benessere nazionale e territoriale e allo sviluppo sostenibile nell'ottica dell'Agenda 2030;

- si orientano le performance organizzative verso il miglioramento di quelle istituzionali o impatti; in particolare, si crea valore aziendale in caso di: performance organizzative adeguate dal punto di vista sociale, ovvero di erogazione di servizi quanti-qualitativamente adeguati a soddisfare gli utenti (efficacia); performance organizzative adeguate dal punto di vista economico, ovvero in presenza di una condotta economica ed efficiente da parte dell'ente; e ciò a partire dalla fotografia dello stato quanti-qualitativo delle risorse dell'ente;
- si orientano le performance individuali verso il miglioramento di quelle organizzative; si crea Valore Individuale in caso di: performance individuali dei dirigenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti direzionali; performance individuali dei dipendenti adeguate in termini di risultati e di comportamenti esecutivi.

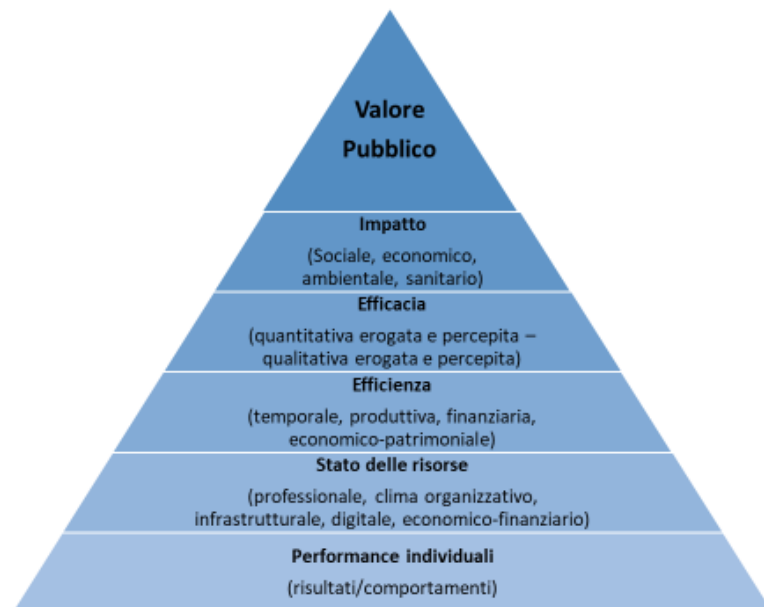


Figura 14 - Piramide del Valore Pubblico

### Risultati attesi in termini di obiettivi generali e specifici in coerenza con la programmazione finanziaria

Ogni obiettivo strategico prevede poi delle azioni che ne esplicitano meglio il contenuto e degli indicatori di monitoraggio con l'indicazione del valore atteso al termine del triennio di validità del Piano Integrato di Attività e Organizzazione (2026).

Dagli obiettivi strategici e dalle azioni ad essi collegati, di respiro triennale, dipendono gli obiettivi operativi, annualmente definiti dalla Direzione Generale per allineare le attività delle Aree Amministrative alle finalità strategiche dell'Ateneo. Tali obiettivi operativi, gerarchicamente collegati agli obiettivi strategici, possono essere raggruppati in dimensioni trasversali di semplificazione e miglioramento continuo dei processi, digitalizzazione e accessibilità, trasparenza e anticorruzione, pari opportunità.

Il raccordo tra il sistema di obiettivi e i documenti di programmazione finanziaria avviene durante la fase di predisposizione del Bilancio Unico di Ateneo di Previsione Annuale e Triennale, allineata con la fase di definizione degli obiettivi dei dirigenti. È questo il momento in cui l'Ateneo da un lato fissa i propri obiettivi operativi per l'anno successivo, dall'altro predispone un budget coerente.

L'Ateneo organizza un flusso decisionale finalizzato a garantire la sostenibilità economica degli obiettivi strategici. Si tratta di tutta una serie di operazioni che coinvolgono sia la parte politica, sia la dirigenza delle Aree, sia le strutture di didattica e di ricerca, e che vanno dalla fase di preconsuntivo (avviata a settembre per quantificare le risorse consumate e le attività ancora da realizzare nell'anno in corso) alla fase di definizione vera e propria del budget pluriennale (conclusa a novembre-dicembre con la quantificazione

delle risorse a disposizione e la loro allocazione per la realizzazione delle attività collegate agli obiettivi strategici).

Nella fase di preconsuntivo (a settembre per l'anno in corso) le strutture di Ateneo svolgono un monitoraggio delle attività in corso rispetto alle attività programmate e al budget disponibile.

Questa analisi può determinare un posticipo di azioni/obiettivi o una rimodulazione del budget, permettendo all'Ateneo di garantire un efficiente utilizzo delle proprie risorse. Nella predisposizione del budget di previsione triennale (a ottobre per gli esercizi successivi) viene effettuata la lettura delle previsioni dei costi per obiettivo strategico (tenendo conto anche delle risultanze dall'analisi di preconsuntivo). A ciascuna "scheda di budget", elemento minimo del bilancio di previsione compilato da tutte le strutture, è associato un obiettivo di base degli ambiti di Ricerca, Formazione, Terza Missione/Impatto Sociale o organizzazione e servizi. La lettura di queste informazioni permette di avere una quantificazione dei costi che ciascuna struttura dell'Ateneo ha programmato.

## 15.1 Azioni per la generazione di valore

### 15.1.1 Il nostro ateneo e il PNRR

L'Ateneo di Tor Vergata è stato ed è tutt'ora impegnato nello svolgimento delle attività derivanti dal programma di investimenti e di

interventi che l'Italia ha messo in atto, con il D.L. del 06/11/2021 n. 152 e con il D.L. 30 aprile 2022, n. 36 (PNRR), per rispondere alla crisi economica e sociale determinata dalla pandemia da Covid-19.

Tra le varie azioni in cui il PNRR si articola, e che riguardano direttamente le Università e gli Enti di Ricerca, la Missione 4: "Istruzione e Ricerca" è volta al potenziamento della ricerca e dell'educazione, per la quale sono stati stanziati 30,88 miliardi, e in particolare la Componente 2 (C2) "Dalla ricerca all'impresa", con una dotazione complessiva di 16,7 miliardi, nella quale l'Università degli Studi di Roma Tor Vergata è maggiormente coinvolta.

Grazie ai suoi gruppi di ricerca, l'Università degli Studi di Roma "Tor Vergata" ha presentato diversi progetti nell'ambito della Missione 4 "Istruzione e Ricerca" – C2 "Dalla ricerca all'impresa" e attualmente è impegnata nei seguenti investimenti:

- **Investimento 1.3 (dotazione finanziaria di 1,61 miliardi di euro)**  
Relativo a reti diffuse di Università, Enti Pubblici di Ricerca (di seguito EPR) e altri soggetti pubblici e privati, altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti, impegnati in attività di ricerca. L'attività è dedicata alla ricerca fondamentale e/o applicata trasversale, e rivolta alla soluzione di grandi problemi. Mediante la collaborazione con il privato si intende passare direttamente dalla ricerca di base all'utilizzo dei risultati

ottenuti, creando così una nuova generazione di ricercatori-inventori.

La forma giuridica dell’HUB è quella del consorzio pubblico-privato, con una struttura di governance e di rendicontazione di tipo Hub&Spoke, dove l’Hub coordina e rendiconta al MIM, e gli Spoke rendicontano all’Hub.

L’attività di gestione e coordinamento è quindi demandata all’Hub, mentre agli Spoke viene affidata l’attività di ricerca.

L’Ateneo, in seguito all’approvazione delle proposte progettuali da parte del MIM, è oggi impegnato in 5 partenariati estesi, in uno dei quali è anche soggetto pro-ponente (Capofila):

| Tematica                                                           | Nome progetto                                                                                                                          | Soggetto proponente                          | Soggetto attuatore (HUB)                                         | Agevolazione totale     | Agevolazione concessa a UNITV |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------|
| 6. Diagnostica e terapie innovative nella medicina di precisione   | HEAL ITALIA “Health Extended Alliance for Innovative therapies, Advanced Lab-research, and integrated approaches of Precision Medicine | Università degli studi di Palermo            | Fondazione Heal Italia                                           | 114.700.000,00 €        | 7.315.000,00 €                |
| 9. Sostenibilità economico-finanziaria dei sistemi e dei territori | “GRINS- Growings Resilient Inclusive and Sustainable”                                                                                  | Alma Mater Studiorum - Università di Bologna | Fondazione “GRINS- Growings Resilient Inclusive and Sustainable” | 115.900.000,00 €        | 4.927.000,00 €                |
| 12. Neuroscienze e neurofarmacologia                               | “A Multiscale integrated approach to the study of the nervous system in health and disease”                                            | Università degli studi di Genova             | Società consortile MNESYS S.C.a.r.l.                             | 114.700.000,00 €        | 5.291.200,00 €                |
| 14. Telecomunicazioni del futuro                                   | “RESearch and innovation on future Telecommunications systems and networks, to make Italy more smART”                                  | Università degli studi di Roma Tor Vergata   | FONDAZIONE “RESTART”                                             | 115.902.093,00 €        | 3.265.463,05 €                |
| 15. Attività spaziali                                              | “SPACE IT UP”                                                                                                                          | Politecnico di Torino                        | In corso di definizione                                          | In corso di definizione | In corso di definizione       |

Tabella 7 - Partenariati estesi

- Investimento 1.4 (dotazione finanziaria di 1,6 miliardi di euro)**

L’iniziativa è volta a rafforzare e innovare le strutture di ricerca già esistenti al fine di creare dei campioni nazionali di R&S (c.d. Centri Nazionali) incentrati sulla ricerca e sviluppo di alcune Key Enabling Technologies (KET), mediante l’aggregazione di



Università e EPR, con la possibilità di coinvolgere anche altri soggetti, pubblici e privati, altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti, impegnati in attività di ricerca.

I Centri Nazionali sono dedicati alla ricerca di frontiera e allo sviluppo di progetti dedicati a temi tecnologici innovativi (KET) riguardanti le seguenti tematiche:

1. Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni
2. Tecnologie dell'Agricoltura (AgriTech)
3. Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA
4. Mobilità sostenibile
5. Bio-diversità.

La forma giuridica dell'HUB è quella della fondazione o del consorzio, con una struttura di governance e di rendicontazione di tipo Hub&Spoke, dove l'Hub coordina e rendiconta al MIM, e gli Spoke rendicontano all'Hub. L'attività di gestione e coordinamento è quindi demandata all'Hub, mentre agli Spoke viene affidata l'attività di ricerca.

L'Università Tor Vergata partecipa, come affiliata a diversi Spoke, in due dei cinque Centri Nazionali che sono stati creati, ovvero nel CN1 "Centro Nazionale di Ricerca in High-Performance Computing Big Data and Quantum Computing", e

nel CN3 "Centro Nazionale di Ricerca - Sviluppo di Terapia Genica e Farmaci con Tecnologia a RNA", entrambi della durata di 36 mesi a decorre dal 01/09/2022.

| Tematica                                                       | Soggetto Proponente                          | Soggetto attuale (HUB) - Centro Nazionale                                | Agevolazione totale | Agevolazione concessa a UNITV |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| 1. Simulazioni, calcolo e analisi dei dati ad alte prestazioni | Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) | National Centre for HPC, Big Data and Quantum Computing (CN1)            | 319.938.979,26 €    | 1.886.249,40 €                |
| 3. Sviluppo di terapia genica e farmaci con tecnologia a RNA   | Università di Padova                         | National Center for Gene Therapy and Drugs based on RNA Technology (CN3) | 320.036.606,03 €    | 4.220.174,71 €                |

Tabella 8 - Centri nazionali

- **Investimento 1.5 (dotazione finanziaria di 1,3 miliardi di euro)**  
Volto alla costruzione sul territorio nazionale di leader territoriali di "R&S" (c.d. Ecosistemi dell'innovazione), ovvero di poli di contaminazione e collaborazione con finalità di alta formazione, innovazione e ricerca, basati sulle vocazioni locali, e realizzati attraverso la costituzione di reti di Università statali e non statali, EPR, Enti pubblici territoriali, e altri soggetti pubblici

e privati, altamente qualificati e internazionalmente riconosciuti, impegnati in attività di ricerca.

L’obiettivo di queste reti di ricerca, orientate alle grandi sfide, è quello di favorire l’imprenditorialità e la creazione di innovazioni di impatto, ridurre il disallineamento tra le competenze richieste dalle imprese e quelle offerte dalle Università, nonché valorizzare i risultati della ricerca trasferendoli direttamente all’impresa. Le reti così formate operano su aree di specializzazione tecnologica tenendo conto delle vocazioni industriali e di ricerca presenti sul territorio di riferimento, regionale o sovra- regionale, al fine di rafforzare la collaborazione tra il sistema della ricerca, il sistema produttivo e le istituzioni territoriali. Esse promuovono altresì il trasferimento tecnologico e intendono accelerare la trasformazione digitale dei processi produttivi delle imprese, in un’ottica di sostenibilità economica e ambientale, e di impatto sociale sul territorio.

La forma giuridica dell’HUB è quella della fondazione, con una struttura di governance e di rendicontazione, anche qui, di tipo Hub&Spoke, dove l’Hub coordina e rendiconta al MIM, e gli Spoke rendicontano all’Hub. L’attività di gestione e coordinamento è quindi demandata all’Hub, mentre agli Spoke viene affidata l’attività di ricerca. L’Ateneo partecipa al programma di Ricerca e Innovazione, come affiliata a diversi

Spoke e Leader dello Spoke 2, nell’Ecosistema dell’Innovazione denominato “Rome Technopole”, della durata di 36 mesi decorrenti dal 01/07/2022.

| Tematica                         | Soggetto Proponente              | Soggetto attuale (HUB) -     | Agevolazione totale | Agevolazione concessa a UNITV |
|----------------------------------|----------------------------------|------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| 4. Digital, Industry, Aereospace | Università di Roma “La Sapienza” | Fondazione “Rome Technopole” | 110.000.000,00 €    | 12.918.173,00 €               |

Tabella 9 - Ecosistemi dell’innovazione

- **Investimento 3.1.1 (dotazione finanziaria di 1,08 miliardi di euro)** le IR vengono realizzate mediante il potenziamento, la creazione o il networking di laboratori, infrastrutture, risorse e servizi utilizzati dalla comunità scientifica per compiere ricerche nei relativi settori, nell’ottica di collegare il settore accademico a quello industriale. I campi di intervento sono:
  1. Scienze fisiche e Ingegneria (PSE)
  2. Ambiente (ENV)
  3. Salute e Cibo (H&F)
  4. Innovazione sociale e culturale (SCI)
  5. Data, computing e infrastrutture di ricerca digitali (DIGIT)
  6. Energia (ENE).

La forma giuridica dell'HUB è quella del referente unico, nella figura di un singolo soggetto pubblico, o del partenariato/consorzio, con una struttura di governance e di rendicontazione di tipo Hub&Spoke, dove l'Hub coordina e rendiconta al MIM, e gli Spoke rendicontano all'Hub.

L'attività di gestione e coordinamento è quindi demandata all'Hub, mentre agli Spoke viene affidata l'attività di ricerca. L'Ateneo partecipa, come Co-proponente, in diverse IR di cui si ripotano i dati principali nella tabella sottostante:

| Tematica                              | Nome progetto                                                | Soggetto proponente                          | Soggetto attuatore (HUB) | Agevolazione totale | Agevolazione concessa a UNITV |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|---------------------|-------------------------------|
| 1. Scienze fisiche e Ingegneria (PSE) | EuAPS – EuPRAXIA                                             | Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) | IR LEADER: EuPRAXIA      | 22.350.588,00 €     | 754.000,00 €                  |
|                                       | Advanced Photon sources                                      |                                              |                          |                     |                               |
| 1. Scienze fisiche e Ingegneria (PSE) | Stiles - Strengthening the Italian Leadership in ELT and SKA | Istituto Nazionale di Astrofisica (INAF)     | IR LEADER: STILES        | 69.999.999,00 €     | 1.140.706,00 €                |
| 1. Scienze fisiche e Ingegneria (PSE) | Etic - Einstein Telescope Infrastructure Consortium          | Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (INFN) | consorzio: ETIC          | 49.998.931,39 €     | 1.348.432,40 €                |

Tabella 10 - Infrastrutture di ricerca

- **Investimento 3.1.2 (dotazione finanziaria di 500 milioni di euro)** è un investimento volto alla creazione o l'ammodernamento di Infrastrutture Tecnologiche di Innovazione concepite e

realizzate per offrire strumentazioni, soluzioni e servizi tecnologici avanzati rivolti al mondo accademico e imprenditoriale, per sviluppare, testare e potenziare la tecnologia per permettere di passare dalla convalida in laboratorio alla preparazione tecnologica, così da accrescerne la competitività prima del loro ingresso nel mercato competitivo.

Operano nei settori produttivi e ambiti territoriali definiti dalla comunità di sviluppo e innovazione, nell'ambito soprattutto delle piccole e medie imprese o filiere tecnologiche produttive, che le utilizzano per sviluppare e integrare tecnologie innovative verso la commercializzazione di nuovi prodotti, processi e servizi.

La forma giuridica dell'HUB, composto da Università, centri di ricerca e altri soggetti pubblici e privati, è necessariamente un partenariato pubblico privato, dove la partecipazione del privato è condizione necessaria, con una struttura di governance e di rendicontazione di tipo Hub&Spoke. L'attività di gestione e coordinamento è affidata all'Hub, mentre agli Spoke del Partenariato viene affidata la realizzazione del progetto.

L'Ateneo partecipa come Co-proponente, nel progetto presentato dall'Università di Pavia denominato "NCIR": Il Governo italiano ha integrato e potenziato i contenuti del PNRR attraverso il Piano Nazionale Complementare (PNC) stanziando

ulteriori 30,6 miliardi di risorse nazionali e prevedendo due macro aree di intervento:

- iniziativa A: iniziative di ricerca per tecnologie e per- corsi innovativi in ambito sanitario e assistenziale (di competenza del Ministero Università e Ricerca);
- iniziativa B: Ecosistema innovativo della salute (di competenza del Ministero della Salute).

| Tematica                                          | Soggetto Proponente             | Soggetto attuale (HUB) - Centro Nazionale | Agevolazione totale | Agevolazione concessa a UNITV |
|---------------------------------------------------|---------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| INFRASTRUTTURE TECNOLOGICHE DI INNOVAZIONE (ITEC) | Università degli Studi di Pavia |                                           | 7.832.701,00 €      |                               |

Tabella 12 – Infrastrutture tecnologiche di innovazione (ITEC)

Attualmente l'Ateneo partecipa a:

- **Iniziativa A del PNC (dotazione finanziaria di 500 milioni di euro)** “Iniziativa di ricerca per la salute”: come Partner nel progetto presentato dall'Alma Mater Studiorum Università degli Studi di Bologna, denominato: “Digital Life-Long Prevention (DARE)”, della durata complessiva di 48 mesi. La forma giuridica è quella della fondazione, con una struttura di governance, anche in questo caso, di tipo Hub&Spoke. L'Hub rappresenta il referente unico per l'attuazione dell' “Iniziativa” nei confronti

del MIM svolgendo l'attività di gestione e di coordinamento del progetto. Esso riceve le tranches di agevolazioni concesse da destinare alla realizzazione dell'iniziativa, verifica e trasmette al MIM la rendicontazione delle spese sostenute dagli Spoke, incaricati dell'esecuzione e della realizzazione delle attività progettuali per le quali ricevono dall'Hub le agevolazioni.

| Tematica                            | Soggetto Proponente                                      | Soggetto attuale (HUB) - Centro Nazionale | Agevolazione totale | Agevolazione concessa a UNITV (inclusa open call) |
|-------------------------------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------|
| Digital Life-Long Prevention (DARE) | Alma Mater Studiorum - Università degli Studi di Bologna | Fondazione “DARE”                         |                     | 13.988.400,00 €                                   |

Tabella 11 - Iniziativa di ricerca per la salute

Parallelamente l'Ateneo, insieme ad altre Università, partecipa al progetto:

- **“Per una giustizia giusta: innovazione ed efficienza negli uffici giudiziari – GIUSTIZIA AGILE”**

Presentato dall'Università degli Studi della Tuscia (Capofila), in risposta all'Avviso per il finanziamento di interventi a regia nell'ambito dell'Asse I, Obiettivo Specifico 1.4, Azione 1.4.1 del PON: “Azioni di miglioramento dell'efficienza delle prestazioni degli uffici giudiziari attraverso l'innovazione tecnologica, il supporto organizzativo alla informatizzazione e telematizzazione

degli uffici giudiziari, disseminazione di specifiche innovazioni e supporto all’attivazione di interventi di change management” del Programma Operativo Nazionale (PON Governance 2014-2020).

Il progetto intende realizzare gli obiettivi dell’Avviso mediante l’impiego di competenze giuridiche, gestionali e informatiche, nonché consulenze e percorsi formati- vi post lauream forniti da tutti i Partner coinvolti. Gli Enti aderenti hanno concordato la gestione coordinata e sistemica del Progetto, assumendosi la responsabilità sia del raggiungimento degli obiettivi, sia della rendicontazione delle risorse finanziarie assegnate. L’Università Capofila, in qualità di Beneficiario della Convenzione di concessione del finanziamento con l’Organismo Intermedio del PON GOV, sarà destinataria del finanziamento ed erogherà le risorse finanziarie ai Partner nei limiti di quanto previsto dall’Avviso e dal “Riparto budget tra partner”.

| Tematica                                                                                        | Soggetto Proponente (CAPOFILA)      | Agevolazione totale | Agevolazione concessa a UNITV |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------|
| “Per una giustizia giusta: innovazione ed efficienza negli uffici giudiziari – GIUSTIZIA AGILE” | Università degli Studi della Tuscia | 8.002.078,90 €      | 880.271,87 €                  |

Tabella 13 - Giustizia Agile

### 15.1.2 Progetti edilizi di riqualificazione dell’ateneo

Per quanto concerne le attività inerenti all’edilizia, l’Ateneo intende completare e rinnovare il proprio patrimonio edilizio al fine di un continuo miglioramento dei servizi offerti agli studenti in un’ottica di generazione di valore pubblico per ciò che riguarda accessibilità e usabilità e delle infrastrutture rendendole adatte allo sviluppo di progetti di ricerca innovativi. In particolare, si intende proseguire la costruzione degli edifici a servizio della Macroarea di Scienze MM.FF.NN, che oltre a poter disporre delle più avanzate tecnologie potrebbe essere caratterizzato da due distinte unità edilizie, una didattica e l’altra dipartimentale. Si proseguiranno, inoltre, i lavori per il completamento della Macroarea di Giurisprudenza.

Al fine di garantire un ambiente di studio e di lavoro adeguato ed innovativo si intende mettere a punto il piano per le manutenzioni straordinarie tali da garantire nel tempo un’immagine viva e innovativa dell’Ateneo.

Tor Vergata è una delle poche Università in Italia che dispone di un vero e proprio campus con importanti aree verdi, occorre proseguire con interventi mirati a incrementarne la “visibilità” e “vivibilità”:

- aggiornare la segnaletica nelle vie di accesso alle diverse macroaree, con chiari segnali identificativi che si sta entrando nel Campus e degli edifici a cui si sta accedendo;
- aggiornare la segnaletica esterna e interna dei diversi edifici;
- individuare soluzioni che consentano di incrementare la coesione tra le diverse aree del Campus, sviluppando e valorizzando i percorsi pedonali e creando piste ciclabili favorendo il raggiungimento di luoghi di ristoro e di aggregazione e la mobilità sostenibile all'interno dell'Ateneo.

Un altro progetto in fase di studio è il “Tor Vergata Music Bowl”, un grande spazio eventi da collocare all'interno del campus del nostro Ateneo offrendo alla città di Roma una valida soluzione alternativa alla realizzazione di eventi musicali in zone nevralgiche della città come il Circo Massimo o lo stadio Olimpico o in strutture con problemi di acustica come il Pala Lottomatica. La realizzazione di questa struttura consentirebbe inoltre di completare gli sforzi del nostro Ateneo, iniziati con la realizzazione dei “Tor Vergata Studios – Multimedia Lab”, il cuore delle attività di Tor Vergata 40. L'apertura di uno spazio eventi/spettacolo di questo livello potrebbe essere la grande occasione per favorire il completamento dello svincolo di Tor Vergata sull'autostrada Roma-Napoli, mai attivato. È giunto, inoltre, il momento di impegnarsi per realizzare la Biblioteca d'Area di Ingegneria che da anni attende di avere una propria sede, degna

dell'importanza della Facoltà a cui afferisce e del numero di iscritti. Sarà un luogo multifunzionale di aggregazione e di eccellenza per lo studio e la ricerca, con uno sguardo attento alle nuove modalità di apprendimento e alla Terza Missione/Impatto Sociale

### 15.1.3 Misurazione del valore pubblico generato

La Balance Scorecard è uno strumento di supporto nella gestione strategica che permette di tradurre la missione e la strategia dell'Ateneo in un insieme coerente di misure di performance, facilitandone la misurabilità (Performance Strategica e Balance Scorecard “Valore Pubblico Tor Vergata”)

Adottando un approccio innovativo, utilizzando la BSC (Balance Score Card) è stato possibile evidenziare gli andamenti trasversali degli indicatori in base alla tipologia di riferimento.

Ogni area è poi dettagliata per specificare in modo puntuale la natura dell'indicatore.

Sono state individuate quattro differenti aree:

- Stato delle Risorse
- Efficienza
- Efficacia
- Impatto



| Tipologia di indicatore        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Efficacia</b>               | Gli indicatori di efficacia esprimono l'adeguatezza dell'output erogato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                             |
| <b>quantitativa</b>            | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                            |
|                                | <b>quantità fruita:</b> esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali. |
| <b>qualitativa</b>             | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                           |
|                                | <b>qualità percepita:</b> esprime la qualità percepita degli output, secondo la prospettiva dei fruitori (livello di soddisfazione);                                                                                                                                                              |
| <b>Efficienza</b>              | Gli indicatori di efficienza esprimono la capacità di utilizzare le risorse umane, economico-finanziarie, strumentali (input) in modo sostenibile e tempestivo nella realizzazione delle varie attività dell'amministrazione (output)                                                             |
| <b>economica</b>               | esprime il costo (o la spesa) di gestione di un'attività e/o di erogazione di un servizio (risorse economiche/ quantità servizi o utenti serviti) e può essere incrementata attraverso iniziative di miglioramento organizzativo                                                                  |
| <b>Stato delle risorse</b>     | Gli indicatori di stato delle risorse quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione (umane, economico-finanziarie, strumentali, tangibili e intangibili)                                                                                                                             |
| <b>Economico - finanziarie</b> | risorse stanziare; risorse per tipologia di finanziamento                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>tangibili</b>               | valore del patrimonio disponibile; indice di indebitamento economico; indice di liquidità                                                                                                                                                                                                         |
| <b>intangibili</b>             | <b>salute organizzativa:</b> livello di benessere organizzativo                                                                                                                                                                                                                                   |

| Tipologia di indicatore |                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         | <b>salute professionale:</b> quantità di persone laureate/ formate/ aggiornate; % profili professionali presenti rispetto alle necessità dei vari ruoli organizzativi                                                   |
|                         | <b>salute di genere:</b> rapporto donne/uomini; % di donne presenti in ruoli apicali                                                                                                                                    |
|                         | <b>salute relazionale:</b> quantità/tipologia di utenti coinvolti nel processo di programmazione o valutazione;                                                                                                         |
|                         | <b>salute etica:</b> quantità di processi oggetto di valutazione del rischio                                                                                                                                            |
|                         | <b>salute digitale:</b> % servizi digitalizzati                                                                                                                                                                         |
| <b>Impatto</b>          | Gli indicatori di impatto esprimono l'effetto atteso o generato (outcome) da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine, nell'ottica della creazione di valore pubblico |
| <b>sociale</b>          | l'impatto indotto sulle varie componenti della società e sulle relative condizioni sociali                                                                                                                              |

Tabella 14 - Aree della BSC e descrizione dettagliata delle tipologie e sotto tipologie

Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"



Scheda Balanced Scorecard

| Monitoraggio Stampa Balanced Scorecard al 31/12/2023 |                                                                                             |                             |      |                                                                                     |           |
|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Prospettiva BSC                                      | Risultato                                                                                   | Tipologia Indicatore BSC    | Peso |                                                                                     | Risultato |
| 1 - Efficacia                                        | 91.16%<br> | 1.1 - Qualitativa           | 100  |  | 96.78%    |
|                                                      |                                                                                             | 1.2 - Quantitativa          | 100  |  | 85.54%    |
| 2 - Efficienza                                       | 100%<br>   | 2.1 - Economica             | 100  |  | 100%      |
| 3 - Stato delle risorse                              | 89.59%<br> | 3.1 - Economico-finanziarie | 100  |  | 100%      |
|                                                      |                                                                                             | 3.2 - Tangibili             | 100  |  | 100%      |
|                                                      |                                                                                             | 3.3 - Intangibili           | 100  |  | 68.76%    |
| 4 - Impatto                                          | 96.66%<br> | 4.1 - Sociale               | 100  |  | 96.66%    |

Tabella 15 - Performance Balance Score Card 2023

Al fine di un'efficace elaborazione delle informazioni sulla Performance Organizzativa, l'Ateneo si è dotato dell'applicativo GZOOM (link: <https://gzoom.mapsgroup.it/>) che consente di poter elaborare e visualizzare i dati relativi alla Balance Score Card d'Ateneo. I dati riportati nella tabella allegata sono riferiti al 2023, i dati del 2024 saranno disponibili entro il 30 giugno 2025 e verranno utilizzati per la predisposizione della relazione sulla Performance.

## 16.Allegato 1: Indicatori

### Ricerca

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                                              | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                          | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                      | Calcolo indicatore                                                                                                                     | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                       |  | PRO 3 | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Ricerca         | 20                                | R.1                         | Potenziare la ricerca di base ed incentivare la ricerca applicata | 65                                     | R.1.01                     | Monitorare il personale inattivo nella ricerca               | 10                                   | R.1.01.1          | Docenti Inattivi                                     | Numero di docenti con nessuna pubblicazione, riferito alla media mobile del triennio precedente                                        | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 326         | inferiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |                                                                                       |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                                                   |                                        | R.1.02                     | Incrementare il numero di pubblicazioni internazionali       | 10                                   | R.1.02.1          | Pubblicazioni internazionali                         | Numero di pubblicazioni internazionali, riferito alla media mobile del triennio precedente                                             | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 4702,26     | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                                                   |                                        | R.1.03                     | Migliorare la qualità della Ricerca                          | 10                                   | R.1.03.1          | Impatto medio citazionale                            | Impatto medio citazionale della produzione scientifica pesato sulla media mondiale, riferito alla media mobile del triennio precedente | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 1,68        | superiore              | Impatto              | sociale                    |                                      |    |    |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                                                   |                                        |                            |                                                              |                                      | R.1.03.2          | Percentuale di Pubblicazioni nelle riviste impattate | Percentuale di pubblicazioni nelle riviste impattate, riferito alla media mobile del triennio precedente                               | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 27,31%      | superiore              | Impatto              | sociale                    |                                      |  |  |  |       |  |
|                 |                                   |                             |                                                                   |                                        | R.1.04                     | Incrementare il numero di progetti di ricerca internazionale | 10                                   | R.1.04.1          | Progetti di ricerca internazionali finanziati        | Numero di progetti di ricerca internazionale riferiti alla media mobile del triennio precedente                                        | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 27          | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |                                                                                       |  |       |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico           | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                        | Calcolo indicatore                                                                                                                                                     | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025   | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                     |  | PRO 3      | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                                |                                        | R.1.05                     | Incrementare i proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi                 | 10                                   | R.1.05.1          | Proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi                    | Proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi riferiti alla media mobile del triennio precedente                                                                 | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 25.576.220,73 | superiore              | Stato delle Risorse  | economiche-finanziarie     |                                      |    |                                                                                     |  |            |    |
|                 |                                   |                             |                                |                                        | R.1.06                     | Migliorare l'attrattività del dottorato                                            | 10                                   | R.1.06.1          | Iscritti al primo anno dei Corsi di Dottorato laureati in altro Ateneo | Numero degli iscritti al primo anno dei Corsi di Dottorato laureati in altro Ateneo, riferiti alla media mobile del triennio precedente                                | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 314           | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |  |  | <b>D.2</b> |    |
|                 |                                   |                             |                                |                                        | R.1.07                     | Migliorare la qualità della Ricerca effettuata dai membri dei Collegi di Dottorato | 10                                   | R.1.07.1          | Qualificazione Collegio di Dottorato                                   | Indice di qualità media dei Collegi di Dottorato, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                   | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 4,70          | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |                                                                                     |  |            |    |
|                 |                                   |                             |                                |                                        | R.1.09                     | Aumentare l'attrattività dell'ambiente di ricerca                                  | 10                                   | R.1.09.1          | Provenienza docenti neo assunti                                        | Percentuale di punti organico Professori e Ricercatori assunti non già in servizio presso l'Ateneo/ totale assunti, riferito alla media mobile del triennio precedente | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 34,52         | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |                                                                                     |  | <b>E.1</b> |    |
|                 |                                   | R.2                         | Internazionalizzare la ricerca | 35                                     | R.2.01                     | Incrementare la mobilità internazionale dei dottorandi                             | 10                                   | R.2.01.1          | Iscritti al dottorato con titolo straniero                             | Numero di dottorandi in entrata e in uscita da Atenei e Centri di Ricerca esteri, riferito alla media mobile del triennio precedente                                   | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 67,43         | superiore              |                      |                            |                                      |  |                                                                                     |  |            |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                        | Peso relativo (%) obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                 | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                      | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                 |                                                                                     |  | PRO 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Missione PNRR                                                                                  |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                      |                                        | R.2.02                     | Aumentare il grado di internazionalizzazione del Dottorato | 10                                    | R.2.02.1          | Provenienza dei vincitori di borse di dottorato | Percentuale di iscritti ai corsi di dottorato attivi che hanno conseguito il titolo di accesso al dottorato in Università straniere, riferita alla media mobile del triennio precedente | Delegato alla Ricerca                          | Direzione II                    | Dipartimenti              | 39%         | superiore              |                      |                            |                                      |  |  |  | <br><br><br> |  Missione 4 |

## Didattica

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                            | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                        | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                    | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                                                                                           | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                       |  | PRO 3      | Missione PNRR                                                                                   |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Didattica       | 25                                | D.1                         | Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa | 30                                     | D.1.01                     | Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa            | 20                                   | D.1.01.1          | Iniziative dedicate all'accoglienza degli studenti | Numero di iniziative dedicate all'accoglienza degli studenti, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                             | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 49,60       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  | <b>D.3</b> |  Missione4   |
|                 |                                   |                             |                                                 |                                        |                            |                                                            |                                      | D.1.01.2          | Numerosità iscritti al I anno                      | Percentuale di Corsi di Studio L, LM e LMCU esclusi quelli ad accesso programmato (esclusi attivati dall'AA 19-20) con numero di iscritti al I anno uguale al (o maggiore del) 65% della Numerosità di Riferimento (NDR), riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 51,58       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  |            |  Missione4   |
|                 |                                   |                             |                                                 |                                        |                            |                                                            |                                      | D.1.01.3          | Provenienza iscritti LM                            | Percentuale di iscritti al primo anno delle LM laureati in altro Ateneo, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                  | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 63,22       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  |            |  Missione4   |
|                 |                                   |                             |                                                 |                                        |                            |                                                            |                                      | D.1.01.4          | Provenienza iscritti L, LMCU                       | Percentuale di iscritti al I anno nelle L, LMCU provenienti da altre regioni, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                             | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 23,63       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |  |  |            |  Missione4 |
|                 |                                   |                             |                                                 |                                        | D.1.02                     | Aumentare gli sbocchi occupazionali dell'Offerta Formativa | 10                                   | D.1.02.01         | Tasso occupazionale                                | Percentuale di laureati (L, LM o LMCU) occupati entro 1 anno dal conseguimento del titolo (Dati AlmaLaurea)                                                                                                                                                                  | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 80,48%      | superiore              | Impatto              | sociale                    |                                      |  |  |  |            |  Missione5 |



| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                 | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                            | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                                              | Calcolo indicatore                                                                                                                                              | Responsabile della Performance dell'Indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                     |  | PRO 3 | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   | D.2                         | Favorire i processi di apprendimento | 30                                     | D.2.01                     | Curare la Sostenibilità dell'Offerta Formativa | 10                                   | D.1.02.02         | Efficacia del Corso di Studi                                                                 | Percentuale dei laureati delle LM e delle LMCU che giudicano efficace nel lavoro quanto imparato dal corso (AlmaLaurea),                                        | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 92,24%      | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |  |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                      |                                        |                            |                                                |                                      | D.2.01.1          | CFU conseguiti al I anno                                                                     | numero CFU conseguiti al I anno/numero CFU da conseguire al I anno (Indicatore ANVUR, IA13), riferito alla media mobile del triennio precedente                 | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 52,61       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |                                                                                     |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                      |                                        |                            |                                                |                                      | D.2.01.2          | Studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                             | Percentuale di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio, riferito alla media mobile del triennio precedente                             | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 70,75%      | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |                                                                                     |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                      |                                        |                            |                                                |                                      | D.2.01.3          | Studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 20 CFU | percentuale di studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 20 CFU, riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 59,54%      | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |                                                                                     |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                                      |                                        |                            |                                                |                                      | D.2.01.4          | studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 40 CFU | percentuali studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 40 CFU, riferito alla media mobile del triennio precedente    | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 38,25       | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |  |                                                                                     |  |       |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo              | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                                     | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                                                                                      | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                     |  | PRO 3                         | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                                  |                                      | D.2.01.5          | Regolarità dei laureati (L,LM,LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso | Percentuale di laureati (L,LM,LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso sul totale dei laureati --- iA2, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                 | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 58,92%      | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |                                                                                     |  |                               |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        | D.2.02                     | Curare la qualità della docenza  | 15                                   | D.2.02.1          | Docenti di riferimento L, LM, LMCU                                                  | Percentuale dei docenti di ruolo che appartengono a settori scientifico-disciplinari (SSD) di base e caratterizzanti per corso di studio (L; LMCU; LM), di cui sono docenti di riferimento (Indicatore ANVUR; iA08), riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 91,70       | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |  |  |                               |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                                  |                                      | D.2.02.2          | ore di docenza erogata                                                              | ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato sul totale delle ore di docenza erogata, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                             | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 0,62        | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |  |  |                               |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        | D.2.03                     | Curare la regolarità degli studi | 20                                   | D.2.03.1          | orientamento e degli studenti                                                       | Numero di iniziative dedicate all'orientamento degli studenti, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                       | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 1198,71     | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |                                                                                     |  | <div>D.3</div> <div>D.2</div> |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                   | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                 | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                  |  |  | PRO 3                         | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------|---------------------|--------------------------------------|-------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                      | D.2.03.2          | Voto di accesso degli iscritti al I anno della LM | Percentuale di iscritti al primo anno delle LM con votazione riportata nel titolo universitario richiesto per l'accesso uguale o maggiore a 105/110,                                               | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 36,93%      | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | utenza                               |   |  |  |                               |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                      | D.2.03.3          | Laureati LM entro la durata normale del Corso     | Percentuale dei laureati LM entro la durata normale del Corso, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                  | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 72,53%      | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | fruita                               |   |  |  |                               |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                      | D.2.03.4          | Caratteristica dei CdS                            | Percentuale di CdS (L, LM e LMCU) aventi una percentuale di studenti che proseguono gli studi nel secondo anno uguale al (o maggiore del) 50% , riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 87,61%      | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | fruita                               |   |  |  |                               |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                      | D.2.03.5          | Tutorato degli studenti                           | Conteggio del numero di borse erogate per le attività di tutorato e didattica integrativa                                                                                                          | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 301,88      | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |  |  | <div>D.3</div> <div>D.2</div> |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico             | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                               | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                 | Calcolo indicatore                                                                                                             | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                       |  | PRO 3                                                                               | Missione PNRR                                                                         |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   | D.3                         | Internazionalizzare la didattica | 40                                     | D.3.01                     | Incrementare le convenzioni con Atenei stranieri per attività didattica condivisa | 15                                   | D.3.01.1          | Titoli congiunti, doppi o multipli rilasciati con Atenei esteri | Numero di titoli congiunti, doppi o multipli rilasciati con Atenei esteri , riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 613,27      | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | erogata                              |    |    |  |  |    |    |    |    |
|                 |                                   |                             |                                  |                                        |                            |                                                                                   |                                      | D.3.01.2          | Accordi interuniversitari internazionali per attività didattica | Numero di accordi interuniversitari internazionali per attività didattica , riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 309,95      | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  |  |    |    |    |    |
|                 |                                   |                             |                                  |                                        | D.3.02                     | Aumentare gli scambi internazionali di studenti                                   | 10                                   | D.3.02.1          | Studenti ERASMUS in entrata                                     | Numero degli studenti ERASMUS in entrata, riferito alla media mobile del triennio precedente                                   | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 751,85      | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |  |  |  |  |  |  |  |
|                 |                                   |                             |                                  |                                        |                            |                                                                                   |                                      |                   |                                                                 |                                                                                                                                |                                                |                                 |                           |             |                        |                      |                            |                                      |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|                 |                                   |                             |                                  |                                        |                            |                                                                                   |                                      |                   |                                                                 |                                                                                                                                |                                                |                                 |                           |             |                        |                      |                            |                                      |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|                 |                                   |                             |                                  |                                        |                            |                                                                                   |                                      |                   |                                                                 |                                                                                                                                |                                                |                                 |                           |             |                        |                      |                            |                                      |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |
|                 |                                   |                             |                                  |                                        |                            |                                                                                   |                                      |                   |                                                                 |                                                                                                                                |                                                |                                 |                           |             |                        |                      |                            |                                      |                                                                                       |                                                                                       |  |                                                                                     |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |                                                                                       |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo | Peso relativo (%) obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                       | Calcolo indicatore                                                                                                                                                        | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                                                                                                         |  |  | PRO 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Missione PNRR                                                                                    |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------|---------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                       | D.3.02.2          | Studenti ERASMUS in uscita                                            | Numero degli studenti ERASMUS in uscita, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                               | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 727,96      | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |       |  |  |            |  Missione 4   |
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                       | D.3.02.3          | Iscritti al primo anno delle L, LM e LMCU con titolo d'accesso Estero | Percentuale di studenti iscritti al primo anno delle L, LM e LMCU che hanno conseguito all'Estero il titolo d'accesso, riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 5,92%       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |       |  |  |            |  Missione 4   |
|                 |                                   |                             |                      |                                        |                            |                     |                                       | D.3.02.4          | Caratteristiche dei Laureati (L; LM; LMCU)                            | Percentuale di laureati (L; LM; LMCU) entro la durata normale del corso che hanno acquisito almeno 12 CFU all'estero*                                                     | Prorettore alla Didattica                      | Direzione I                     | Dipartimenti              | 6,71%       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |   |  |  |     |  Missione 4 |

## Terza Missione/Impatto Sociale

| Area Strategica                | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                                                                                                                           | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                                                 | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                          | Calcolo indicatore                                                                                                                   | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                       |                                                                                     | PRO 3                                                                               | Missione PNRR                                                                         |
|--------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Terza Missione/Impatto Sociale | 15                                | TM.1                        | Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di Terza Missione/Impatto Sociale                                                                | 50                                     | TM.1.01                    | Incrementare programmi di Terza Missione/Impatto Sociale in stretta collaborazione con le imprese.                                  | 22                                   | TM.1.01.1         | Progetti di Terza Missione/Impatto Sociale sviluppati dai Dipartimenti   | Numero di progetti di Terza Missione/Impatto Sociale sviluppati dai Dipartimenti, riferito alla media mobile del triennio precedente | Prorettore alla Terza Missione/Impatto Sociale | Direzione II                    | Dipartimenti              | 9           | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  |                                                                                     |    |
|                                |                                   |                             |                                                                                                                                                |                                        | TM.1.02                    | Incrementare azioni per realizzare rapporti strutturati di collaborazione con le imprese                                            | 13                                   | TM.1.02.1         | Laboratori congiunti e rapporti con le imprese                           |                                                                                                                                      | Prorettore alla Terza Missione/Impatto Sociale | Direzione II                    | Dipartimenti              | 20,11       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |  |                                                                                     |    |
|                                |                                   |                             |                                                                                                                                                |                                        | TM1.03                     | Definizione, strutturazione e implementazione di metodologie e strumenti a supporto dell'attività di Terza Missione/Impatto Sociale | 13                                   | TM.1.03.1         | Metodologie e strumenti a supporto della Terza Missione/Impatto Sociale  |                                                                                                                                      | Prorettore alla Terza Missione/Impatto Sociale | Direzione II                    | Dipartimenti              | 11,48       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |                                                                                     |  |    |
|                                |                                   | TM.2                        | Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale – sviluppo di servizi innovativi per la comunità accademica e il territorio | 50                                     | TM.2.01                    | Incrementare il numero di brevetti internazionali depositati                                                                        | 18                                   | TM.2.01.1         | Brevetti internazionali depositati                                       | Numero di brevetti internazionali depositati , riferito alla media mobile del triennio precedente                                    | Prorettore alla Terza Missione/Impatto Sociale | Direzione II                    | Dipartimenti              | 18,52       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |    |                                                                                     |                                                                                     |    |
|                                |                                   |                             |                                                                                                                                                |                                        | TM.2.03                    | Incrementare il numero di spin off                                                                                                  | 24                                   | TM.2.03.1         | Spin off accreditati attivi                                              | Numero di spin off accreditati attivi, riferito alla media mobile del triennio precedente                                            | Prorettore alla Terza Missione/Impatto Sociale | Direzione II                    | Dipartimenti              | 4           | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |  |                                                                                     |                                                                                     |  |
|                                |                                   |                             |                                                                                                                                                |                                        | TM.2.05                    | Definizione, strutturazione e implementazione di una metodologia utile all'avvio di Spin off/start up innovative.                   | 10                                   | TM.2.05.1         | Metodologie e strumenti a supporto dello sviluppo di start up e spin off |                                                                                                                                      | Prorettore alla Terza Missione/Impatto Sociale | Direzione II                    | Dipartimenti              | 11,54       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |  |                                                                                     |                                                                                     |  |



## Servizi agli Utenti

| Area Strategica     | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico             | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                  | Peso relativo (%) obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                                                        | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte                                                            | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                                                                                                                                                                                         |  |  | PRO 3      | Missione PNRR |
|---------------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------------|---------------|
| Servizi agli utenti | 25                                | S.1                         | Migliorare i servizi agli utenti | 100                                    | S.1.02                     | Migliorare i servizi per gli studenti disabili o dislessici                          | 15                                    | S.1.02.1          | Iniziative per il sostegno agli studenti diversamente abili                                            | Numero di iniziative per il sostegno agli studenti diversamente abili di cui alla Legge 28 gennaio 1999, n. 17 e dislessici di cui alla Legge 8 ottobre 2010, n.170. (art 8 del D.M. 335/2015)/numero totale studenti iscritti diversamente abili o DSA, riferito alla media mobile del triennio precedente | Direzione I                                    | Direzione I                     | Commissione dell'Ateneo per l'Inclusione degli Studenti con disabilità e DSA (CARIS) | 2,82        | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |  |  |            | Missione 5    |
|                     |                                   |                             |                                  |                                        | S.1.03                     | Potenziare la sostenibilità del diritto allo studio                                  | 20                                    | S.1.03.1          | Sostenibilità del diritto allo studio                                                                  | Numero di iniziative/progetti per agevolare la sostenibilità del diritto allo studio, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                    | Direzione I                                    | Direzione I                     |                                                                                      | 3847,53     | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |                                                                                                                                                                          |  |  | D.3<br>D.1 | Missione 4    |
|                     |                                   |                             |                                  |                                        | S.1.04                     | Aumentare la percentuale di laureati che si re-iscriverebbero alla stessa L,LM, LMCU | 20                                    | S.1.04.1          | Indice di soddisfazione dei laureati                                                                   | Percentuale di laureati L, LM, LMCU che dichiarano che si reiscriverebbero allo stesso CdS dell'Ateneo, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                  | Direzione I                                    | Direzione I                     |                                                                                      | 73,66       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | fruita                               |                                                                                       |  |  | D.1        | Missione 1    |
|                     |                                   |                             |                                  |                                        | S.1.05                     | Potenziare i servizi agli studenti per migliorare le condizioni di studio            | 20                                    | S.1.05.1          | Soddisfazione dello studente nell'utilizzo dei servizi attivati per migliorare le condizioni di studio | Indicatore che monitora la percentuale di soddisfazione dello studente nell'utilizzo dei servizi attivati per migliorare le condizioni di studio (biblioteche, aule studio, ecc.)                                                                                                                           | Direzione I                                    | Direzione I                     | Direzione V                                                                          | 89,42       | superiore              | Efficacia            | qualitativa                | fruita                               |                                                                                   |  |  | D.3<br>D.1 | Missione 5    |
|                     |                                   |                             |                                  |                                        | S.1.08                     | Incrementare gli stage per gli studenti dei corsi di laurea                          | 25                                    | S.1.08.1          | Stage per studenti dei corsi di laurea                                                                 | Numero di stage per gli studenti dei corsi di laurea, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                    | Rettore                                        | Placement Office                |                                                                                      | 1667,98     | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |                                                                                   |  |  |            | Missione 5    |

## Organizzazione e Ambiente di Lavoro

| Area Strategica                     | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                  | Peso relativo (%)obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                        | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |  |  | PRO 3 | Missione PNRR                                                                         |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Organizzazione e ambiente di lavoro | 15                                | O.1                         | Migliorare l'efficienza delle spese | 50                                     | O.1.01                     | Razionalizzare le Spese di personale | 8                                    | O.1.01.1          | Indicatore spese di personale IP       | IP=A/B<br>A ( Spese complessive del personale a carico dell'ateneo ) = ( Stipendi personale di ruolo + Stipendi personale a tempo determinato + Fondo accessorio personale TA + Contratti di insegnamento ) - Finanziamenti esterni pubblici / privati destinati a spese di personale.<br>B (Entrate d irif. ) = FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi, riferito alla media mobile del triennio precedente | Direzione generale                             | Direzione V                     | Direzione III             | 70,46       | Inferiore              | Tangibili            | ECO                        |                                      |    |  |  |       |    |
|                                     |                                   |                             |                                     |                                        | O.1.02                     | Contenere il tasso di Indebitamento  | 8                                    | O.1.02.1          | Indicatore spese di indebitamento IDEB | IDEB=C/D<br>C = Oneri annui ammortamento mutui (capitale + interessi) - Contributi statali per investimento ed edilizia.<br>D = (FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi ) – Fitti passivi – Spese complessive del personale a carico ateneo (A), riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                         | Direzione Generale                             | Direzione V                     | Direzione III             | 6,64        | Inferiore              | Tangibili            | ECO                        |                                      |  |  |  |       |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                      | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                  | Peso relativo (%) obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                                                                 | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                       |  | PRO 3      | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                                           |                                        | O.1.03                     | Garantire la Sostenibilità Economico finanziaria                     | 8                                     | O.1.03.1          | Indicatore di sostenibilità economico finanziaria ISEF                                                          | ISEF=E/F<br>E = 0,82 x (FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi – Fitti passivi) F = Spese di Personale a carico ateneo + Oneri ammortamento                                                                                                                                                          | Direzione Generale                             | Direzione V                     | Direzione III             | 1,13        | superiore              | Tangibili            | ECO                        |                                      |    |                                                                                       |  |            |    |
|                 |                                   |                             |                                           |                                        | O.1.09                     | Migliorare la tempestività dei pagamenti                             | 8                                     | O.1.09.1          | Tempo medio dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture (unità di misura: giorni)                 | (somma dell'importo di ciascuna fattura pagata nel periodo di riferimento moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori) / (somma degli importi di tutte le fatture pagate nel periodo di riferimento), riferito alla media mobile del triennio precedente | Direzione Generale                             | Tutti i centri di gestione      |                           | 11,12       | inferiore              | Stato delle risorse  | Tangibili                  |                                      |    |                                                                                       |  |            |    |
|                 |                                   | O.2                         | Servizi ai dipendenti e welfare aziendale | 25                                     | O.2.1                      | Rafforzare l'incidenza delle risorse in lavoro agile                 | 8                                     | O.2.01.1          | N. di dipendenti in lavoro agile / n. totale dei dipendenti in servizio                                         | N. di dipendenti in lavoro agile / n. totale dei dipendenti in servizio, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                     | Direzione V                                    |                                 |                           | 73,59       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |  |  |  | <b>E.3</b> |  |
|                 |                                   |                             |                                           |                                        | O.2.2                      | Incremento della copertura delle attività formative per il personale | 8                                     | O.2.02.1          | N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / N. totale di dipendenti in servizio | N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / N. totale di dipendenti in servizio, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                             | Direzione V                                    |                                 |                           | 0,32        | superiore              | Stato delle risorse  | Intangibili                | Salute professionale                 |  |                                                                                       |  | <b>E.3</b> |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                         | Peso relativo (%) obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                                                                                                                  | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                   | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                   |                                                                                       |  | PRO 3 | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------|----------------------------------------|----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                      |                                        | O.2.3                      | Incremento del numero di ore di formazione medio per il personale                                           | 8                                     | O.2.03.1          | Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio                                                                                                 | Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                 | Direzione V                                    |                                 |                           | 25,98       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | erogata                              |    |                                                                                       |  | E.3   |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        | O.2.4                      | Percentuale di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido                     | 8                                     | O.2.04.1          | N. di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido / n. di dipendenti in servizio con figli in età pre-scolare                       | N. di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido / n. di dipendenti in servizio con figli in età pre-scolare, riferito alla media mobile del triennio precedente * 100 | Direzione V                                    |                                 |                           | 6,78        | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | fruita                               |    |    |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        | O.2.5                      | Percentuale di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola | 7                                     | O.2.05.1          | N. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola / n. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni | N. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola / n. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni * 100                               | Direzione V                                    |                                 |                           | 50,66       | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | fruita                               |    |    |  |       |    |
|                 |                                   |                             |                      |                                        | O.2.7                      | Incrementare gli scambi internazionali per il personale TAB                                                 | 7                                     | O.2.07.1          | Numero personale TAB in mobilità / numero personale TAB                                                                                                          | Numero personale TAB in mobilità / numero personale TAB, riferito alla media mobile del triennio precedente * 100                                                                                    | Direzione Generale                             | Direzione V                     | Direzione I               | 0,56        | superiore              | Efficacia            | quantitativa               | fruita                               |  |  |  | E.3   |  |
|                 |                                   |                             |                      |                                        | O.2.8                      | Incrementare il numero di personale che ha ricevuto formazione linguistica                                  | 7                                     | O.2.08.1          | N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze linguistiche / n. totale dei dipendenti in servizio  | N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze linguistiche / n. totale dei dipendenti in servizio, riferito alla media mobile          | Direzione V                                    |                                 |                           | 0,18        | superiore              | Stato delle risorse  | Intangibili                | Salute professionale                 |  |                                                                                       |  | E.3   |  |

| Area Strategica | Peso relativo (%) area strategica | Codice obiettivo strategico | Obiettivo Strategico                                                                | Peso relativo (%) obiettivo strategico | Codice obiettivo operativo | Obiettivo operativo                                                                                                                  | Peso relativo (%) obiettivo operativo | Codice Indicatore | Nome Indicatore                                                                                                                                                                                     | Calcolo indicatore                                                                                                                                                                                              | Responsabile della Performance dell'indicatore | Direzioni o strutture coinvolte | Altre Strutture Coinvolte | Target 2025 | Segno di miglioramento | Categoria Indicatore | Sotto categoria Indicatore | Dettaglio Sotto Categoria Indicatore | SDGS di riferimento                                                                  |                                                                                      |  | PRO 3 | Missione PNRR                                                                         |
|-----------------|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|-------------|------------------------|----------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                 |                                   |                             |                                                                                     |                                        |                            |                                                                                                                                      |                                       |                   |                                                                                                                                                                                                     | del triennio precedente                                                                                                                                                                                         |                                                |                                 |                           |             |                        |                      |                            |                                      |                                                                                      |                                                                                      |  |       |                                                                                       |
|                 |                                   |                             |                                                                                     |                                        | O.2.9                      | Incrementare il numero di personale che ha ricevuto formazione informatica                                                           | 7                                     | O.2.09.1          | N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali / n. totale dei dipendenti in servizio                                         | N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali / n. totale dei dipendenti in servizio, riferito alla media mobile del triennio precedente | Direzione V                                    |                                 |                           | 0,45        | superiore              | Stato delle risorse  | Intangibili                | Salute professionale                 |   |                                                                                      |  | E.3   |    |
|                 |                                   | O.3                         | Prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità | 25                                     | O.3.02                     | Numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t/ numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t-1 | 8                                     | O.3.02.1          | Indicatore che monitora il numero di responsabili delle unità organizzative e dei Dirigenti che hanno preso parte alle iniziative promosse dal Responsabile della Trasparenza e dell'Anticorruzione | Numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t/ numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t-1, riferito alla media mobile del triennio precedente                        | Responsabile della trasparenza                 | Tutte le strutture              |                           | 2,03        | superiore              | Stato delle risorse  | Intangibili                | Salute professionale                 |  |  |  |       |  |

## 17. Allegato 2: Tabelle di Approfondimento finanziario

TABELLA 1: Budget per il conseguimento e perseguimento di azioni e obiettivi di equità di genere e pari opportunità

| CATEGORIA DI COSTI                                    | DESCRIZIONE                                                                   | BUDGET ECONOMICO 2025<br>[dati in Euro] | DI CUI CON RISORSE PROPRIE DELL'ATENEO<br>[dati in Euro] |
|-------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| COSTI NON CONNESSI AL GENERE                          | TRASFERIMENTO A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI                                | 16.680.150                              | -                                                        |
|                                                       | ACQUISTO DI MATERIALI DI LABORATORIO                                          | 4.292.950                               | 4.292.950                                                |
|                                                       | ACQUISTO DI LIBRI, PERIODICI E MATERIALE BIBLIOGRAFICO                        | 45.000                                  | 45.000                                                   |
|                                                       | ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI                       | 35.267.946                              | 29.577.924                                               |
|                                                       | ACQUISTO DI ALTRI MATERIALI                                                   | 2.612.650                               | 820.000                                                  |
|                                                       | COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI                                          | 145.500                                 | 145.500                                                  |
|                                                       | AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI                                                   | 21.216.915                              | 17.750.000                                               |
|                                                       | ACCANTONAMENTI AI FONDI RISCHI E ONERI                                        | 1.700.000                               | 1.700.000                                                |
|                                                       | ONERI DIVERSI DI GESTIONE                                                     | 2.012.483                               | 2.012.483                                                |
|                                                       | ONERI FINANZIARI                                                              | 2.064.784                               | 2.064.784                                                |
|                                                       | ALTRI COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE                                           | 7.944.209                               | 1.752.046                                                |
|                                                       | IMPOSTE (IRES)                                                                | 400.000                                 | 400.000                                                  |
|                                                       | <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>94.382.587</b>                       | <b>60.560.687</b>                                        |
| COSTI SENSIBILI AL GENERE                             | COSTI DEL PERSONALE                                                           | 191.064.921                             | 154.268.381                                              |
|                                                       | COSTI PER IL SOSTEGNO AGLI STUDENTI                                           | 67.284.732                              | 12.565.580                                               |
|                                                       | IMPOSTE (IRAP)                                                                | 11.270.054                              | 9.700.954                                                |
|                                                       | ACQUISTO DI SERVIZI E COLLABORAZIONI TECNICO-GESTIONALI                       | 3.349.854                               | 3.349.854                                                |
|                                                       | ACQUISTO DI ALTRI MATERIALI                                                   | 90.000                                  | 90.000                                                   |
|                                                       | COSTI PER GODIMENTO DI BENI DI TERZI                                          | 100.000                                 | 100.000                                                  |
|                                                       | ALTRI COSTI DELLA GESTIONE CORRENTE                                           | 1.084.171                               | 1.060.226                                                |
|                                                       | TRASFERIMENTI A PARTNER DI PROGETTI COORDINATI                                | 231.500                                 | 50.000                                                   |
|                                                       | <b>TOTALE</b>                                                                 | <b>274.475.232</b>                      | <b>181.184.995</b>                                       |
| COSTI MIRATI ALLA RIDUZIONE DELLE DISPARITÀ DI GENERE | RIMBORSO ASILI NIDO E CENTRI ESTIVI                                           | 130.000                                 | 130.000                                                  |
|                                                       | BORSE DI STUDIO ALLE STUDENTESSE E AGLI STUDENTI PROVENIENTI DA AREE DI CRISI | 75.000                                  | 75.000                                                   |
|                                                       | PROGETTI UFFICIO SVILUPPO SOSTENIBILE                                         | 31.500                                  | 31.500                                                   |
|                                                       | PREMI DI LAUREA/DOTTORATO SUI TEMI DI GENERE                                  | 30.000                                  | 30.000                                                   |

|  |                                                         |                    |                    |
|--|---------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
|  | REALIZZAZIONE PROGETTO STORK PARKING PLACES             | 15.000             | 15.000             |
|  | ORIENTAMENTO ALLE STEM                                  | 15.000             | 15.000             |
|  | AMPLIAMENTO DELLA BIBLIOTECA EQUI-LIBRI                 | 2.500              | 2.500              |
|  | ASSEGNO DI RICERCA PER STUDI DI GENERE                  | 24.080             | 24.080             |
|  | REALIZZAZIONE DI BAGNI GENDER NEUTRAL NELLE MACROAREE   | 5.000              | 5.000              |
|  | ALTRE INIZIATIVE PER L'INCLUSIONE E LA PARITÀ DI GENERE | 28.500             | 18.500             |
|  | <b>TOTALE</b>                                           | <b>356.580</b>     | <b>346.580</b>     |
|  | <b>TOTALE BUDGET</b>                                    | <b>369.214.399</b> | <b>242.092.262</b> |

TABELLA 2 - Dettaglio degli interventi che mirano al raggiungimento degli obiettivi dell'agenda ONU 2030

| DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                         | VALORE 2025      | DI CUI FINANZIAMENTO ESTERNO | DI CUI A CARICO DELL'ATENEO | SDG |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------|-----------------------------|-----|
| Sanificazione delle condotte aeree Macroarea di Scienze MM.FF.NN. e Facoltà di Medicina e Chirurgia | 350.000          | -                            | 350.000                     | 3   |
| Costi per predisposizione luoghi di lavoro (SPP)                                                    | 10.000           | -                            | 10.000                      | 3   |
| Finanziamento del CUS - Centro Universitario Sportivo                                               | 110.000          | -                            | 110.000                     | 3   |
| Servizi di derattizzazione                                                                          | 36.000           | -                            | 36.000                      | 3   |
| Servizi per sanificazioni e igienizzazioni                                                          | 30.000           | -                            | 30.000                      | 3   |
| SPP dispositivi di protezione individuale                                                           | 90.000           | -                            | 90.000                      | 3   |
| Percorso Salute PTV (sorveglianza sanitaria)                                                        | 278.000          | -                            | 278.000                     | 3   |
| Pulizia e sanificazione canali aereali a servizio di 3 UTA dei laboratori di Scienze MM.FF.NN.      | 9.760            | -                            | 9.760                       | 3   |
| Premi assicurativi                                                                                  | 1.100.000        | -                            | 1.100.000                   | 3   |
| <b>TOTALE OBIETTIVO 3 - SALUTE E BENESSERE</b>                                                      | <b>2.013.760</b> | <b>-</b>                     | <b>2.013.760</b>            |     |
| CLA Differenze stipendiali CEL                                                                      | 4.500            | -                            | 4.500                       | 4   |
| CLA aumento monte ore CEL di ruolo                                                                  | 5.000            | -                            | 5.000                       | 4   |
| CLICI selezione di un CEL a tempo indeterminato                                                     | 35.000           | -                            | 35.000                      | 4   |
| CLA selezione di 1 CEL per lingua inglese 400 ore                                                   | 35.000           | -                            | 35.000                      | 4   |
| CLA stipula contratti nuovi e rinnovi                                                               | 130.000          | -                            | 130.000                     | 4   |
| CLA prosecuzione contratti CEL lingue varie                                                         | 450.000          | -                            | 450.000                     | 4   |
| Dottorati di ricerca, borse di studio 2025                                                          | 18.748.589       | 15.332.529                   | 3.416.060                   | 4   |
| Contributi alle Macroaree inclusi contributi per laboratori                                         | 2.442.000        | -                            | 2.442.000                   | 4   |
| Dottorati di ricerca, aumento estero                                                                | 862.873          | -                            | 862.873                     | 4   |
| Mobilità e ricerca a carico Ateneo                                                                  | 857.472          | -                            | 857.472                     | 4   |
| Collaborazioni part-time studenti (n. 535)                                                          | 642.000          | -                            | 642.000                     | 4   |
| Borse di studio                                                                                     | 200.000          | -                            | 200.000                     | 4   |
| CLICI acquisto libri non inventariabili                                                             | 1.500            | -                            | 1.500                       | 4   |
| Incarichi di insegnamento (retribuzione aggiuntiva)                                                 | 580.000          | -                            | 580.000                     | 4   |



| DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                   | VALORE 2025 | DI CUI FINANZIAMENTO ESTERNO | DI CUI A CARICO DELL'ATNEO | SDG |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------|-----|
| CLA acquisto libri non inventariabili                                                         | 2.500       | -                            | 2.500                      | 4   |
| CLICI organizzazione e gestione del welcome e dei test per inserimento in classi lingua       | 3.000       | -                            | 3.000                      | 4   |
| CLICI servizio traduzioni                                                                     | 4.000       | -                            | 4.000                      | 4   |
| Acquisto di materiale di consumo per il Welcome Office                                        | 5.000       | -                            | 5.000                      | 4   |
| Nuova gara noleggio erogatori d'acqua progetto "GOCCIA" (3 mesi)                              | 7.500       | -                            | 7.500                      | 4   |
| CLA Corsi di preparazione per certificazioni di lingua spagnola (convenzione Cervantes)       | 8.000       | -                            | 8.000                      | 4   |
| Acquisto di servizi per eventi del Welcome Office                                             | 8.000       | -                            | 8.000                      | 4   |
| Servizio traduzioni                                                                           | 10.000      | -                            | 10.000                     | 4   |
| Spedizioniere DHL per tesi in cotutela                                                        | 10.000      | -                            | 10.000                     | 4   |
| CLICI per docenze da graduatoria per i corsi estensivi 60 ore € 2.700 per 20 classi           | 54.000      | -                            | 54.000                     | 4   |
| Test di accesso e sorveglianza                                                                | 112.000     | -                            | 112.000                    | 4   |
| Affitto Campus per Corso di Laurea in Psicologia                                              | 100.000     | -                            | 100.000                    | 4   |
| Iniziative culturali studentesche                                                             | 110.000     | -                            | 110.000                    | 4   |
| CLICI Summer school lingua e cultura italiana                                                 | 21.500      | -                            | 21.500                     | 4   |
| Acquisto toghe, bavagli e tocchi, targhe e materiale rettorale                                | 100.000     | -                            | 100.000                    | 4   |
| Almalaurea indagine occupazione dei laureati                                                  | 100.000     | -                            | 100.000                    | 4   |
| CLICI - Docenze interne per corsi estensivi 60 ore con esame finale                           | 21.000      | -                            | 21.000                     | 4   |
| Attività di orientamento                                                                      | 100.000     | -                            | 100.000                    | 4   |
| Viaggi di istruzione                                                                          | 50.000      | -                            | 50.000                     | 4   |
| CLICI Corso estivo 2025 60 ore insegnamento per 2 classi                                      | 7.000       | -                            | 7.000                      | 4   |
| CLICI missioni personale interno                                                              | 1.500       | -                            | 1.500                      | 4   |
| CLA Piattaforma linguistica per autoapprendimento                                             | 35.000      | -                            | 35.000                     | 4   |
| Incarichi di insegnamento docenti a contratto                                                 | 220.000     | -                            | 220.000                    | 4   |
| Servizi di accesso a banche dati                                                              | 40.000      | -                            | 40.000                     | 4   |
| Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO)                                | 40.000      | -                            | 40.000                     | 4   |
| Docenti a contratto per CdL in Psicologia                                                     | 428.000     | -                            | 428.000                    | 4   |
| Compensi commissioni esami di Stato                                                           | 220.000     | -                            | 220.000                    | 4   |
| Piano nazionale lauree scientifiche PLS (cofinanziamento di Ateneo) D.M. 976/2014 art. 3 c. 4 | 35.000      | -                            | 35.000                     | 4   |
| Docenti a contratto per incrementare gli scambi internazionali (Visiting Professors)          | 350.000     | -                            | 350.000                    | 4   |
| Altri costi per il sostegno degli studenti (Roma Sinfonietta ecc.)                            | 33.000      | -                            | 33.000                     | 4   |
| Commissioni lauree sanitarie                                                                  | 450.000     | -                            | 450.000                    | 4   |
| Convenzione Centro Studi Americani                                                            | 20.000      | -                            | 20.000                     | 4   |
| CLICI altro personale per Master MESCI                                                        | 1.650       | -                            | 1.650                      | 4   |
| CLICI per CLM Chemistry for Nano Engineering anno 2025                                        | 1.650       | -                            | 1.650                      | 4   |
| CLICI per altri compensi (per video per corsi e laboratori)                                   | 3.000       | -                            | 3.000                      | 4   |
| Convenzione Foro Italico                                                                      | 18.500      | -                            | 18.500                     | 4   |

| DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                          | VALORE 2025 | DI CUI FINANZIAMENTO ESTERNO | DI CUI A CARICO DELL'ATENEEO | SDG |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|------------------------------|-----|
| Corso lingua italiana dottorandi stranieri a carico dell'Ateneo                                      | 18.000      | -                            | 18.000                       | 4   |
| Rimborso di Ateneo per le missioni dei docenti esterni nominati nelle Commissioni di esame finale    | 30.000      | -                            | 30.000                       | 4   |
| Tirocini curriculari per Ufficio Sviluppo Sostenibile                                                | 16.000      | -                            | 16.000                       | 4   |
| Incarichi di insegnamento compenso Direttori didattici PTV                                           | 42.000      | -                            | 42.000                       | 4   |
| Premi per tesi di laurea magistrale su temi di sostenibilità                                         | 10.000      | -                            | 10.000                       | 4   |
| Quota interessi anno 2025 del mutuo Credito Sportivo per Corpo Aule d'Ateneo e Corridoio dello Sport | 216.701     | -                            | 216.701                      | 4   |
| Personale stagista / tirocinante esigenze Ufficio Comunicazione                                      | 20.000      | -                            | 20.000                       | 4   |
| Funzionamento scuole di specializzazione area medica                                                 | 200.000     | -                            | 200.000                      | 4   |
| Personale stagista / tirocinante                                                                     | 12.000      | -                            | 12.000                       | 4   |
| Tirocinanti laureati                                                                                 | 75.000      | -                            | 75.000                       | 4   |
| Esami di Stato e commissioni di concorso                                                             | 3.726       | -                            | 3.726                        | 4   |
| Banche dati e periodici online                                                                       | 1.800.000   | -                            | 1.800.000                    | 4   |
| Teatro Patologico                                                                                    | 50.000      | -                            | 50.000                       | 4   |
| TOTALE OBIETTIVO 4 – ISTRUZIONE DI QUALITÀ                                                           | 30.218.161  | 15.340.029                   | 14.878.132                   |     |
| Progetto "Fasciatoi" manutenzione annuale                                                            | 1.500       | -                            | 1.500                        | 5   |
| Progetto Toge(t)here finanziato da ProBen                                                            | 10.000      | 10.000                       | -                            | 5   |
| Iniziative GEP per parità di genere: servizi per eventi                                              | 10.000      | -                            | 10.000                       | 5   |
| Realizzazione progetto Stork Parking Places                                                          | 15.000      | -                            | 15.000                       | 5   |
| Iniziative GEP per parità di genere personale docente/ricercatore - Delegata                         | 5.000       | -                            | 5.000                        | 5   |
| Progetto "Ofelia" da finanziare                                                                      | 30.000      | -                            | 30.000                       | 5   |
| Iniziative GEP per parità di genere: assegno di ricerca - Delegata                                   | 24.080      | -                            | 24.080                       | 5   |
| Acquisto libri per biblioteca EquiLibri                                                              | 2.500       | -                            | 2.500                        | 5   |
| Iniziative GEP Premi di laurea su temi di genere - Delegata                                          | 18.000      | -                            | 18.000                       | 5   |
| Iniziative GEP Orientamento alle STEM                                                                | 15.000      | -                            | 15.000                       | 5   |
| Iniziative GEP per parità di genere: premio dottorati - Delegata                                     | 12.000      | -                            | 12.000                       | 5   |
| Iniziative GEP per parità di genere a vantaggio studenti - Delegata                                  | 2.500       | -                            | 2.500                        | 5   |
| Realizzazione di un bagno gender neutral in 5 Macroaree                                              | 5.000       | -                            | 5.000                        | 5   |
| TOTALE OBIETTIVO 5 – PARITÀ DI GENERE                                                                | 150.580     | 10.000                       | 140.580                      |     |
| Acquisto bottiglie per il progetto "Goccia"                                                          | 20.000      | -                            | 20.000                       | 6   |
| Manutenzione programmata erogatori d'acqua progetto "GOCCIA"                                         | 25.000      | -                            | 25.000                       | 6   |
| Progetto "ACQUA" per risparmio idrico nelle Macroaree                                                | 60.000      | -                            | 60.000                       | 6   |
| TOTALE OBIETTIVO 6 – ACQUA PULITA E SERVIZI IGIENICO-SANITARI                                        | 105.000     | -                            | 105.000                      |     |
| Manutenzione delle panche solari progetto "SEDIA"                                                    | 15.000      | -                            | 15.000                       | 7   |
| Manutenzione impianti e infrastrutture                                                               | 166.555     | -                            | 166.555                      | 7   |
| TOTALE OBIETTIVO 7 – ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE                                                    | 181.555     | -                            | 181.555                      |     |
| RN Assegni di ricerca a carico Ateneo                                                                | 200.000     | -                            | 200.000                      | 8   |
| TOTALE OBIETTIVO 8 – LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA                                           | 200.000     | -                            | 200.000                      |     |

| DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                                             | VALORE 2025 | DI CUI FINANZIAMENTO ESTERNO | DI CUI A CARICO DELL'ATENEO | SDG |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|------------------------------|-----------------------------|-----|
| Sistema Operativo                                                                                                       | 800.000     | -                            | 800.000                     | 9   |
| Scuderia Tor Vergata                                                                                                    | 20.000      | -                            | 20.000                      | 9   |
| Servizio gestione e aggiornamento sistema informativo Archibus per Accordo quadro e manutenzione edile                  | 10.000      | -                            | 10.000                      | 9   |
| TOTALE OBIETTIVO 9 – IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE                                                              | 830.000     | -                            | 830.000                     |     |
| CARIS                                                                                                                   | 325.000     | 250.000                      | 75.000                      | 10  |
| Borse merito/reddito                                                                                                    | 150.000     |                              | 150.000                     | 10  |
| Contributo per le spese di locazione abitativa                                                                          | 120.000     | 60.000                       | 60.000                      | 10  |
| Costi per servizi dedicati alla valorizzazione delle diversità per il personale d'Ateneo                                | 100.000     |                              | 100.000                     | 10  |
| Affari sociali (centri estivi, asili nido ecc.)                                                                         | 130.000     |                              | 130.000                     | 10  |
| TOTALE OBIETTIVO 10 – RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE                                                                         | 825.000     | 310.000                      | 515.000                     |     |
| Bus navetta (fondi assegnati al Mobility Manager)                                                                       | 450.000     | -                            | 450.000                     | 11  |
| Pubblicazioni in materia di sviluppo sostenibile                                                                        | 5.000       | -                            | 5.000                       | 11  |
| Altre iniziative Ufficio Sviluppo Sostenibile                                                                           | 12.048      | -                            | 12.048                      | 11  |
| Abbonamento Metrebus                                                                                                    | 50.000      | -                            | 50.000                      | 11  |
| TOTALE OBIETTIVO 11 – CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI                                                                      | 517.048     | -                            | 517.048                     |     |
| Manutenzione impianti e infrastrutture (Convenzione Consip FM4-lotto 11)                                                | 2.889.903   | -                            | 2.889.903                   | 12  |
| Interventi previsti dal Piano per l'energia, Ambiente e Mobilità sostenibili                                            | 1.992.667   | -                            | 1.992.667                   | 12  |
| Acquisto merchandising linea "Green"                                                                                    | 20.000      | -                            | 20.000                      | 12  |
| Revisione completa con certificazione valvole sicurezza a servizio centrali termiche di Economia, Medicina e Ingegneria | 30.500      | -                            | 30.500                      | 12  |
| Servizio assistenza e aggiornamento sistema di monitoraggio energetico Energy Sentinel                                  | 7.320       | -                            | 7.320                       | 12  |
| TOTALE OBIETTIVO 12 – CONSUMO E PRODUZIONE RESPONSABILI                                                                 | 4.940.390   | -                            | 4.940.390                   |     |
| Manutenzione verde Villa Mondragone                                                                                     | 87.000      | -                            | 87.000                      | 15  |
| Materiale antincendio (SPP)                                                                                             | 40.000      | -                            | 40.000                      | 15  |
| Bonifica, campionamento ecc. (SPP)                                                                                      | 130.000     | -                            | 130.000                     | 15  |
| Servizio manutenzione e gestione del verde                                                                              | 619.625     | -                            | 619.625                     | 15  |
| TOTALE OBIETTIVO 15 – VITA SULLA TERRA                                                                                  | 876.625     | -                            | 876.625                     |     |
| Borse di studio studenti provenienti da aree di crisi                                                                   | 75.000      | -                            | 75.000                      | 16  |
| CLICI progetto "Espressione migrante" laboratorio integrato letteratura teatro cinema studenti stranieri e cittadini    | 8.000       | -                            | 8.000                       | 16  |
| Servizio di informazione e comunicazione di Ateneo (ADNCronos)                                                          | 50.000      | -                            | 50.000                      | 16  |
| Esigenze Ufficio Comunicazione                                                                                          | 38.200      | -                            | 38.200                      | 16  |
| Cancelleria, gadget, stampa personalizzata, allestimenti per eventi                                                     | 100.000     | -                            | 100.000                     | 16  |
| Formazione del personale                                                                                                | 140.000     | -                            | 140.000                     | 16  |
| Organizzazione eventi istituzionali, catering, pranzi, cene, welcome coffee, interpreti, cabine di regia                | 250.000     | -                            | 250.000                     | 16  |
| Esigenze dell'Ufficio Ricerca Internazionale per formazione e missioni                                                  | 60.000      | -                            | 60.000                      | 16  |
| Esigenze dell'Ufficio Terza Missione/Impatto Sociale per formazione e missioni                                          | 20.000      | -                            | 20.000                      | 16  |

| DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                 | VALORE 2025       | DI CUI FINANZIAMENTO ESTERNO | DI CUI A CARICO DELL'ATENEO | SDG |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------------|-----|
| Esigenze dell'Ufficio Fund Raising per formazione                                           | 8.000             | -                            | 8.000                       | 16  |
| TOTALE OBIETTIVO 16 – PACE, GIUSTIZIA E ISTITUZIONI SOLIDE                                  | 749.200           | -                            | 749.200                     |     |
| Quota iscrizione AICLU anno 2023                                                            | 200               | -                            | 200                         | 17  |
| Contributo RUS per convegno annuale                                                         | 200               | -                            | 200                         | 17  |
| Quota associativa ASVIS                                                                     | 500               | -                            | 500                         | 17  |
| Quota associativa Global Compact Network Italia                                             | 500               | -                            | 500                         | 17  |
| Quota associativa UNI                                                                       | 752               | -                            | 752                         | 17  |
| Contributo annuale assistenza piattaforma informatica sito RUS da parte del SED di Economia | 2.000             | -                            | 2.000                       | 17  |
| Quota associativa EUA-CDE                                                                   | 3.500             | -                            | 3.500                       | 17  |
| Acquisto materiali per sistemazione "green" sala Senato Accademico                          | 20.000            | -                            | 20.000                      | 17  |
| Iniziative deliberate dal Comitato attuazione mission & vision                              | 24.000            | -                            | 24.000                      | 17  |
| Iniziative Festival per lo Sviluppo Sostenibile                                             | 25.000            | -                            | 25.000                      | 17  |
| Missioni per convegni, conferenze, seminari nazionali ed internazionali                     | 15.000            | -                            | 15.000                      | 17  |
| Quote associative consorzi e associazioni                                                   | 615.000           | -                            | 615.000                     | 17  |
| Partecipazione a UniRE - Università in Rete contro la violenza di genere                    | 1.000             | -                            | 1.000                       | 17  |
| Quota iscrizione AICLU anno 2023                                                            | 200               | -                            | 200                         | 17  |
| TOTALE OBIETTIVO 17 – PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI                                         | 707.652           | -                            | 707.652                     |     |
| <b>TOTALE COSTI ESERCIZIO 2025 MIRATI AL RAGGIUNGIMENTO SDGs</b>                            | <b>42.314.971</b> | <b>15.660.029</b>            | <b>26.654.942</b>           |     |
| Interventi strutturali miglioramento sicurezza Economia                                     | 30.000            | -                            | 30.000                      | 3   |
| Interventi strutturali miglioramento sicurezza Ingegneria                                   | 30.000            | -                            | 30.000                      | 3   |
| Interventi strutturali miglioramento sicurezza Lettere                                      | 30.000            | -                            | 30.000                      | 3   |
| Interventi strutturali miglioramento sicurezza Medicina                                     | 30.000            | -                            | 30.000                      | 3   |
| Interventi strutturali miglioramento sicurezza Scienze MM.FF.NN.                            | 30.000            | -                            | 30.000                      | 3   |
| Realizzazione Centro sportivo polivalente                                                   | 6.532.000         | 6.532.000                    | -                           | 3   |
| TOTALE OBIETTIVO 3 – SALUTE E BENESSERE                                                     | 6.682.000         | 6.532.000                    | 150.000                     |     |
| Arredi aula 8 del PP2 Scienze MM.FF.NN.                                                     | 4.880             | -                            | 4.880                       | 4   |
| CLA Attrezzature per didattica e segreteria                                                 | 5.000             | -                            | 5.000                       | 4   |
| CLIC Attrezzature per didattica e segreteria                                                | 7.000             | -                            | 7.000                       | 4   |
| Attrezzature hardware e relativo software per Scuola di Dottorato                           | 10.000            | -                            | 10.000                      | 4   |
| Realizzazione nuove aule edificio residenze LazioDiSCo                                      | 140.300           | -                            | 140.300                     | 4   |
| Acquisti materiale librario inventariabile                                                  | 200.000           | -                            | 200.000                     | 4   |
| Realizzazione nuove aule edificio polifunzionale LazioDiSCo                                 | 231.800           | -                            | 231.800                     | 4   |
| Arredi nuove aule Torre 8 PTV                                                               | 400.000           | -                            | 400.000                     | 4   |
| Elettificazione e cablaggio aule varie delle Macroaree                                      | 500.000           | -                            | 500.000                     | 4   |
| Arredi aule varie                                                                           | 871.900           | -                            | 871.900                     | 4   |
| Realizzazione nuove aule Torre 8 PTV                                                        | 1.879.926         | -                            | 1.879.926                   | 4   |
| Realizzazione del nuovo corpo aule d'Ateneo                                                 | 28.018.717        | 11.484.608                   | 16.534.109                  | 4   |

| DESCRIZIONE DELL'INTERVENTO                                                                              | VALORE 2025       | DI CUI FINANZIAMENTO ESTERNO | DI CUI A CARICO DELL'ATENE0 | SDG |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|------------------------------|-----------------------------|-----|
| TOTALE OBIETTIVO 4 – ISTRUZIONE DI QUALITÀ                                                               | 34.558.093        | 11.484.608                   | 23.073.485                  |     |
| Arredo spazio "Respira, studia, riposa"                                                                  | 5.000             | -                            | 5.000                       | 5   |
| Realizzazione progetto Light Up per sicurezza parcheggi                                                  | 122.000           | -                            | 122.000                     | 5   |
| TOTALE OBIETTIVO 5 – PARITÀ DI GENERE                                                                    | 127.000           | -                            | 127.000                     |     |
| Sostituzione UTA zona ufficio settore AB, laboratori di chimica inorganica e laboratori pesanti Biologia | 175.680           | -                            | 175.680                     | 7   |
| Recuperatori di calore o UTA, canali aerulici, griglie e diffusori per ricambio aria nelle aule del PP2  | 464.576           | -                            | 464.576                     | 7   |
| Fornitura di led, sensori di rilevamento presenza e regolazione intensità luminosa facoltà di Economia   | 610.000           | -                            | 610.000                     | 7   |
| TOTALE OBIETTIVO 7 – ENERGIA PULITA E ACCESSIBILE                                                        | 1.250.256         | -                            | 1.250.256                   |     |
| Tutele brevettuali                                                                                       | 55.000            | -                            | 55.000                      | 9   |
| Server                                                                                                   | 75.000            | -                            | 75.000                      | 9   |
| Hardware                                                                                                 | 100.000           | -                            | 100.000                     | 9   |
| Cambio parco PC per obsolescenza                                                                         | 150.000           | -                            | 150.000                     | 9   |
| Cloud di Ateneo / Supercalcolo                                                                           | 300.000           | -                            | 300.000                     | 9   |
| Fibra spenta                                                                                             | 300.000           | -                            | 300.000                     | 9   |
| Cablaggio Villa Mondragone                                                                               | 400.000           | -                            | 400.000                     | 9   |
| TOTALE OBIETTIVO 9 – IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE                                               | 1.380.000         | -                            | 1.380.000                   |     |
| Valvole sezionatrici circuiti generatori di calore Ingegneria                                            | 18.300            | -                            | 18.300                      | 11  |
| Realizzazione punti di ristoro presso Scienze/Economia/Medicina                                          | 150.000           | -                            | 150.000                     | 11  |
| TOTALE OBIETTIVO 11 – CITTÀ E COMUNITÀ SOSTENIBILI                                                       | 168.300           | -                            | 168.300                     |     |
| <b>TOTALE INVESTIMENTI 2025 MIRATI AL RAGGIUNGIMENTO SDGs</b>                                            | <b>44.165.649</b> | <b>18.016.608</b>            | <b>26.149.041</b>           |     |

## 18. Allegato 3 - Tabella riepilogativa Performance Indicatori di Risultato triennio 2021 – 2023 / Baseline / Target 2025

| Codice Indicatore     | Dati 2021     | Dato 2022     | Dato 2023     | Baseline      | Target 2025   |
|-----------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| R.1.01.1              | 261           | 268           | 276           | 268,33        | 268,33        |
| R.1.02.1              | 4152          | 4730          | 4448          | 4443,33       | 4702,38       |
| R.1.03.1              | 1,8           | 1,63          | 1,55          | 1,6728        | 1,68          |
| R.1.03.2              | 27%           | 27,20%        | 27,30%        | 27,23%        | 27,30%        |
| R.1.04.1              | 40            | 30            | 27            | 27            | 27            |
| R.1.05.1              | 16426107,00 € | 24422616,00 € | 24674640,00 € | 21841121,00 € | 25575952,69 € |
| R.1.06.1              | 150           | 192           | 314           | 314           | 314           |
| R.1.07.1              | 5%            | 3,95%         | 4,27%         | 4,6%          | 4,69%         |
| R.1.09.1              | 36%           | 20%           | 24%           | 29,52%        | 34,52%        |
| R.2.01.1              | 66            | 67            | 66            | 66,83         | 67,42         |
| R.2.02.1              | 49%           | 45%           | 39%           | 39%           | 39%           |
| D.1.01.1              | 53            | 45            | 48            | 48,17         | 49,60         |
| D.1.01.2              | 51,92%        | 50,69%        | 51,02%        | 51,43%        | 51,58%        |
| D.1.01.3              | 39,4%         | 42,9%         | 60,43%        | 51,08%        | 63,22%        |
| D.1.01.4              | 19,12%        | 18,14%        | 23,28%        | 20,18%        | 23,63%        |
| D.1.02.01             | 74,9%         | 78,86%        | 78,86%        | 78,67%        | 80,49%        |
| D.1.02.02             | 91,2%         | 91,41%        | 91,92%        | 91,51%        | 92,24%        |
| D.2.01.1              | 48,8          | 47,4          | 50,5          | 50,1          | 52,61         |
| D.2.01.2              | 73,7%         | 71,5%         | 70,75%        | 70,75%        | 70,75%        |
| D.2.01.3              | 57,7%         | 57,3%         | 58,76%        | 58,55%        | 59,54%        |
| D.2.01.4              | 41,5%         | 39,8%         | 38,25%        | 38,25%        | 38,25%        |
| D.2.01.5              | 59%           | 57,7%         | 58,4%         | 58,39%        | 58,92%        |
| D.2.02.1              | 92,1%         | 91,8%         | 91,7%         | 91,7%         | 91,7%         |
| D.2.02.2              | 59,7%         | 56,9%         | 55,5%         | 55,50%        | 55,50%        |
| D.2.03.1              | 388           | 510           | 1075          | 792,5         | 1356,05       |
| D.2.03.2              | 36,22%        | 37,86%        | 34,62%        | 36,92%        | 36,93%        |
| D.2.03.3              | 73,35%        | 72,51%        | 72,53%        | 72,53%        | 72,53%        |
| D.2.03.4              | 94,70%        | 91,90%        | 87,61%        | 87,61%        | 87,61%        |
| D.2.03.5 <sup>2</sup> | 288           | 269           | 183           | 183           | 183           |
| D.3.01.1              | 415           | 413           | 604           | 504,05        | 613,27        |
| D.3.01.2              | 280           | 314           | 295           | 296,33        | 309,93        |
| D.3.02.1              | 300           | 771           | 632           | 567,67        | 751,87        |
| D.3.02.2              | 583           | 552           | 688           | 631,52        | 727,95        |
| D.3.02.3              | 7,57%         | 6,3%          | 5,92%         | 5,92%         | 5,92%         |
| D.3.02.4              | 8,8%          | 10,9%         | 6,71%         | 6,71%         | 6,71%         |
| TM.1.01.1             | 51            | 59            | 9             | 9             | 9             |
| TM.1.02.1             | 4             | 7             | 15            | 10,66         | 20,09         |
| TM.1.03.1             | 8             | 4             | 8             | 6,66          | 11,46         |

<sup>2</sup> Indicatore di nuova costituzione

| Codice Indicatore | Dati 2021 | Dato 2022 | Dato 2023 | Baseline | Target 2025 |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|----------|-------------|
| TM.2.01.1         | 17        | 19        | 17        | 17,66    | 18,51       |
| TM.2.03.1         | 8         | 21        | 23        | 17,33    | 44,11       |
| TM.2.05.1         | 9         | 4         | 7         | 6,66     | 11,53       |
| S.1.02.1          | 2,4       | 2,69      | 2,15      | 2,62     | 2,81        |
| S.1.03.1          | 3110      | 3050      | 4177      | 3613,50  | 4246,25     |
| S.1.04.1          | 71,9%     | 73,1%     | 72%       | 72,9%    | 73,65%      |
| S.1.05.1          | 89,3%     | 89%       | 89,6%     | 89,3%    | 89,6%       |
| S.1.08.1          | 1289      | 1290      | 1662      | 1467,09  | 1667,93     |
| O.1.01.1          | 74,35%    | 72,52%    | 71,15%    | 71,95%   | 70,45%      |
| O.1.02.1          | 11,71%    | 9,13%     | 7,15%     | 8,31%    | 6,64%       |
| O.1.03.1          | 1,06      | 1,09      | 1,12      | 1,1      | 1,13        |
| O.1.09.1          | -14,26    | -8,14     | -10,99    | -11,03   | -11,12      |
| O.2.01.1          | 91,85%    | 98,40%    | 73,59%    | 73,59%   | 73,59%      |
| O.2.02.1          | 0,95      | 0,84      | 0,32      | 0,32     | 0,32        |
| O.2.03.1          | 13,52     | 15,84     | 7,62      | 12,32    | 25,87       |
| O.2.04.1          | 63%       | 73%       | 6,78%     | 6,78%    | 6,78%       |
| O.2.05.1          | 45%       | 53%       | 46,67%    | 49,6%    | 50,66%      |
| O.2.07.1          | 0,32      | 0,31      | 0,55      | 0,3933   | 0,56        |
| O.2.08.1          | 0,02      | 0,039     | 0,11      | 0,075    | 0,18        |
| O.2.09.1          | 0,25      | 0,29      | 0,01      | 0,18     | 0,45        |
| O.3.02.1          | 1,2       | 1,08      | 1,12      | 1,13     | 2,02        |

In riferimento alla tabella degli indicatori di risultato allegata alla nota metodologica, e come precisato anche dall'Ufficio Statistico, l'Ateneo, in un'ottica di continuo miglioramento e secondo il ciclo PDCA, ha implementato processi costanti di raccolta e analisi dei dati.





## Monitoraggio Stampa Piano Strategico al 31/12/2023

| Area Strategica                         | Risultato  | Stanzionato  | Speso        | Diff.         | Obiettivo Strategico                                                                                                                                  | Peso | Risultato  | Stanzionato  | Speso        | Diff.         | Pag. |
|-----------------------------------------|------------|--------------|--------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|--------------|--------------|---------------|------|
| R - Ricerca                             | 93.11%<br> | 8.360.000 €  | 4.851.000 €  | -3.509.000 €  | R.1 - Potenziare la ricerca di base ed incentivare la ricerca applicata (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale)           | 65   | <br>93.89% | 7.713.000 €  | 3.954.000 €  | -3.759.000 €  | 1    |
|                                         |            |              |              |               | R.2 - Internazionalizzare la ricerca (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale)                                              | 35   | <br>91.65% | 647.000 €    | 897.000 €    | 250.000 €     | 4    |
| D - Didattica                           | 95.96%<br> | 21.382.000 € | 13.441.000 € | -7.941.000 €  | D.1 - Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa                                                                                                 | 30   | <br>98.09% | 9.914.500 €  | 5.894.000 €  | -4.020.500 €  | 5    |
|                                         |            |              |              |               | D.2 - Favorire i processi di apprendimento                                                                                                            | 30   | <br>96.12% | 9.914.500 €  | 5.894.000 €  | -4.020.500 €  | 6    |
|                                         |            |              |              |               | D.3 - Internazionalizzare la didattica                                                                                                                | 40   | <br>94.23% | 1.553.000 €  | 1.653.000 €  | 100.000 €     | 9    |
| TM - Terza missione                     | 75.29%<br> | 1.968.000 €  | 995.000 €    | -973.000 €    | TM.1 - Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di terza Missione                                                                                | 50   | <br>61.21% | 984.000 €    | 497.500 €    | -486.500 €    | 11   |
|                                         |            |              |              |               | TM.2 - Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale – sviluppo di servizi innovativi per la comunità accademica e il territorio | 50   | <br>89.37% | 984.000 €    | 497.500 €    | -486.500 €    | 12   |
| S - Servizi agli utenti                 | 97.13%<br> | 47.060.000 € | 29.200.000 € | -17.860.000 € | S.1 - Migliorare i Servizi agli utenti                                                                                                                | 100  | <br>97.13% | 47.060.000 € | 29.200.000 € | -17.860.000 € | 13   |
| O - Organizzazioni e ambiente di lavoro | 89.64%<br> | 3.072.000 €  | 2.287.000 €  | -785.000 €    | O.1 - Migliorare l'efficienza delle spese                                                                                                             | 50   | <br>100%   | 1.536.000 €  | 1.143.500 €  | -392.500 €    | 15   |
|                                         |            |              |              |               | O.2 - Servizi ai dipendenti e welfare aziendale                                                                                                       | 25   | <br>58.57% | 768.000 €    | 571.750 €    | -196.250 €    | 17   |





Monitoraggio Stampa Piano Strategico al 31/12/2023

| Area Strategica                             | Risultato  | Stanziato   | Speso       | Diff.      | Obiettivo Strategico                                                                               | Peso | Risultato | Stanziato | Speso     | Diff.      | Pag. |
|---------------------------------------------|------------|-------------|-------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|-----------|------------|------|
| O - Organizzazio<br>e ambiente<br>di lavoro | 89.64%<br> | 3.072.000 € | 2.287.000 € | -785.000 € | O.3 - Prevenire la corruzione<br>attraverso la promozione<br>della trasparenza e<br>dell'integrità | 25   | <br>100%  | 768.000 € | 571.750 € | -196.250 € | 20   |





| Area Strategica R - Ricerca |                                                                                                                                             |  | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
|                             |                                                                                                                                             |  | 20   | <div><div></div></div> 93.11% | 8.360.000 € | 4.851.000 € | -3.509.000 € |
| Obiettivo Strategico        | R.1 - Potenziare la ricerca di base ed incentivare la ricerca applicata (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) |  | 65   | <div><div></div></div> 93.89% | 7.713.000 € | 3.954.000 € | -3.759.000 € |

|                     |                                                         |      |                               |           |       |       |
|---------------------|---------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.1.01 - Monitorare il personale inattivo nella ricerca | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                                         | 10   | <div><div></div></div> 95.06% |           |       |       |

| Indicatori di risultato | Udm  |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|-------------------------|------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Docenti inattivi        | Num. | Target     | 268,00 | 265,00 | 267,67 | 263,00 | <div><div></div></div> 95.06% |
|                         |      | Consuntivo | 260,00 | 261,00 | 268,00 | 276,00 |                               |

|                     |                                                                 |      |                             |           |       |       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.1.02 - Incrementare il numero di pubblicazioni internazionali | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                                                 | 10   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato | Udm  |            | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | Risultato 2023              |
|-------------------------|------|------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------------|
| Numero di Pubblicazioni | Num. | Target     | 3.838,00 | 3.866,00 | 3.957,67 | 4.224,33 | <div><div></div></div> 100% |
|                         |      | Consuntivo | 3.791,00 | 4.152,00 | 4.730,00 | 4.448,00 |                             |

|                     |                                              |      |                               |           |       |       |
|---------------------|----------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.1.03 - Migliorare la qualità della Ricerca | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                              | 10   | <div><div></div></div> 94.99% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                              | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Impatto medio citazionale                            | Num.  | Target     | 1,77   | 1,64   | 1,66   | 1,70   | <div><div></div></div> 91.18% |
|                                                      |       | Consuntivo | 1,68   | 1,80   | 1,63   | 1,55   |                               |
| Percentuale di Pubblicazioni nelle riviste impattate | Perc. | Target     | 33,23% | 31,37% | 29,10% | 27,63% | <div><div></div></div> 98.81% |
|                                                      |       | Consuntivo | 28,70% | 27,00% | 27,20% | 27,30% |                               |





| Area Strategica R - Ricerca |                                                                                                                                             | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
|                             |                                                                                                                                             | 20   | <div><div></div></div> 93.11% | 8.360.000 € | 4.851.000 € | -3.509.000 € |
| Obiettivo Strategico        | R.1 - Potenziare la ricerca di base ed incentivare la ricerca applicata (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) | 65   | <div><div></div></div> 93.89% | 7.713.000 € | 3.954.000 € | -3.759.000 € |

| Obiettivo Operativo | R.1.04 - Incrementare il numero di progetti di ricerca internazionale | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                                       | 5    | <div><div></div></div> 71.68% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                       | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023                |
|-----------------------------------------------|------|------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Progetti di ricerca internazionale finanziati | Num. | Target     | 28,00 | 33,00 | 37,67 | 37,67 | <div><div></div></div> 71.68% |
|                                               |      | Consuntivo | 43,00 | 40,00 | 30,00 | 27,00 |                               |

| Obiettivo Operativo | R.1.05 - Incrementare i proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                                             | 5    | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                             | Udm  |            | 2020          | 2021          | 2022          | 2023          | Risultato 2023              |
|-----------------------------------------------------|------|------------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------|
| Proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi | Num. | Target     |               |               | 18.018.896,66 | 19.005.911,67 | <div><div></div></div> 100% |
|                                                     |      | Consuntivo | 16.169.012,00 | 16.426.107,00 | 24.422.616,00 | 24.674.640,00 |                             |

| Obiettivo Operativo | R.1.06 - Migliorare l'attrattività del dottorato | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|--------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                  | 10   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                | Udm  |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023              |
|------------------------------------------------------------------------|------|------------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------|
| Iscritti al primo anno dei Corsi di Dottorato laureati in altro Ateneo | Num. | Target     | 120,00 | 132,00 | 145,67 | 165,67 | <div><div></div></div> 100% |
|                                                                        |      | Consuntivo | 155,00 | 150,00 | 192,00 | 314,00 |                             |





| Area Strategica R - Ricerca |                                                                                                                                             | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.        |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
|                             |                                                                                                                                             | 20   | <div><div></div></div> 93.11% | 8.360.000 € | 4.851.000 € | -3.509.000 € |
| Obiettivo Strategico        | R.1 - Potenziare la ricerca di base ed incentivare la ricerca applicata (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) | 65   | <div><div></div></div> 93.89% | 7.713.000 € | 3.954.000 € | -3.759.000 € |

|                     |                                                                                             |      |                               |           |       |       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.1.07 - Migliorare la qualità della Ricerca effettuata dai membri dei Collegi di Dottorato | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                                                                             | 5    | <div><div></div></div> 91.24% |           |       |       |

| Indicatori di risultato              | Udm   |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023                |
|--------------------------------------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Qualificazione Collegio di Dottorato | Perc. | Target     | 4,05% | 4,33% | 4,97% | 4,68% | <div><div></div></div> 91.24% |
|                                      |       | Consuntivo | 5,09% | 5,00% | 3,95% | 4,27% |                               |

|                     |                                                            |      |                               |           |       |       |
|---------------------|------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.1.09 - Aumentare l'attrattività dell'ambiente di ricerca | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                                            | 5    | <div><div></div></div> 83.71% |           |       |       |

| Indicatori di risultato         | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|---------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Provenienza docenti neo assunti | Perc. | Target     |        |        | 29,33% | 28,67% | <div><div></div></div> 83.71% |
|                                 |       | Consuntivo | 30,00% | 36,00% | 20,00% | 24,00% |                               |





| Area Strategica      |                                                                                                          | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.        |
|----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| R - Ricerca          |                                                                                                          | 20   | <div><div></div></div> 93.11% | 8.360.000 € | 4.851.000 € | -3.509.000 € |
| Obiettivo Strategico | R.2 - Internazionalizzare la ricerca (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) | 35   | <div><div></div></div> 91.65% | 647.000 €   | 897.000 €   | 250.000 €    |

|                     |                                                                 |      |                               |           |       |       |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.2.01 - Incrementare la mobilità internazionale dei dottorandi | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                                                 | 20   | <div><div></div></div> 98.51% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                    | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023                |
|--------------------------------------------|------|------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Iscritti al dottorato con titolo straniero | Num. | Target     | 41,00 | 52,00 | 61,33 | 67,00 | <div><div></div></div> 98.51% |
|                                            |      | Consuntivo | 68,00 | 66,00 | 67,00 | 66,00 |                               |

|                     |                                                                     |      |                               |           |       |       |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo | R.2.02 - Aumentare il grado di internazionalizzazione del Dottorato | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                     |                                                                     | 20   | <div><div></div></div> 84.78% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                         | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|-----------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Vincitori di borse di dottorato con titolo di accesso straniero | Perc. | Target     | 0,00%  | 23,00% | 39,33% | 46,00% | <div><div></div></div> 84.78% |
|                                                                 |       | Consuntivo | 44,00% | 49,00% | 45,00% | 39,00% |                               |





| Area Strategica D - Didattica |                                                       |  | Peso | Risultato                     | Stanziato    | Speso        | Diff.        |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------|--|------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                               |                                                       |  | 20   | <div><div></div></div> 95.96% | 21.382.000 € | 13.441.000 € | -7.941.000 € |
| Obiettivo Strategico          | D.1 - Aumentare l'attrattività dell'offerta formativa |  | 30   | <div><div></div></div> 98.09% | 9.914.500 €  | 5.894.000 €  | -4.020.500 € |

| Obiettivo Operativo | D.1.01 - Aumentare l'attrattività dell'Offerta Formativa |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|----------------------------------------------------------|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                          |  | 20   | <div><div></div></div> 97.14% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                            | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|----------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Iniziative dedicate all'accoglienza degli studenti | Num.  | Target     | 40,33  | 48,66  | 50,33  | 53,67  | <div><div></div></div> 89.44% |
|                                                    |       | Consuntivo | 63,00  | 53,00  | 45,00  | 48,00  |                               |
| Numerosità iscritti al I anno                      | Perc. | Target     | 45,98% | 50,76% | 51,55% | 51,48% | <div><div></div></div> 99.11% |
|                                                    |       | Consuntivo | 51,82% | 51,92% | 50,69% | 51,02% |                               |
| Provenienza iscritti L, LMCU                       | Perc. | Target     | 19,60% | 16,98% | 17,72% | 17,40% | <div><div></div></div> 100%   |
|                                                    |       | Consuntivo | 14,93% | 19,12% | 18,14% | 23,28% |                               |
| Provenienza iscritti LM                            | Perc. | Target     | 38,81% | 38,74% | 38,77% | 40,37% | <div><div></div></div> 100%   |
|                                                    |       | Consuntivo | 38,80% | 39,40% | 42,90% | 60,43% |                               |

| Obiettivo Operativo | D.1.02 - Aumentare gli sbocchi occupazionali dell'Offerta Formativa |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                                     |  | 10   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato      | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023              |
|------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-----------------------------|
| Efficacia del Corso di Studi | Perc. | Target     | 85,74% | 86,60% | 90,02% | 90,79% | <div><div></div></div> 100% |
|                              |       | Consuntivo | 89,75% | 91,20% | 91,41% | 91,92% |                             |
| Tasso occupazionale          | Perc. | Target     | 74,83% | 76,01% | 76,06% | 77,39% | <div><div></div></div> 100% |
|                              |       | Consuntivo | 78,40% | 74,90% | 78,86% | 78,86% |                             |







|                                                                                                             |       |            |        |        |                               |              |                        |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|-------------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| Area Strategica D - Didattica                                                                               |       |            |        | Peso   | Risultato                     | Stanziato    | Speso                  | Diff.        |
|                                                                                                             |       |            |        | 20     | <div><div></div></div> 95.96% | 21.382.000 € | 13.441.000 €           | -7.941.000 € |
| Obiettivo Strategico D.2 - Favorire i processi di apprendimento                                             |       |            |        | 30     | <div><div></div></div> 96.12% | 9.914.500 €  | 5.894.000 €            | -4.020.500 € |
| Obiettivo Operativo D.2.01 - Curare la sostenibilità dell'Offerta Formativa                                 |       |            |        | Peso   | Risultato                     | Stanziato    | Speso                  | Diff.        |
|                                                                                                             |       |            |        | 10     | <div><div></div></div> 97.42% |              |                        |              |
| Indicatori di risultato                                                                                     | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022                          | 2023         | Risultato 2023         |              |
| CFU conseguiti al I anno                                                                                    | Num.  | Target     | 50,02  | 50,09  | 49,46                         | 48,73        | <div><div></div></div> | 100%         |
|                                                                                                             |       | Consuntivo | 49,99  | 48,80  | 47,40                         | 50,50        |                        |              |
| Regolarità dei laureati (L,LM,LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso (indicatore ANVUR iA17) | Perc. | Target     | 59,10% | 59,50% | 59,77%                        | 58,40%       | <div><div></div></div> | 100%         |
|                                                                                                             |       | Consuntivo | 58,50% | 59,00% | 57,70%                        | 58,40%       |                        |              |
| Studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 20 CFU                | Perc. | Target     | 62,87% | 62,37% | 60,30%                        | 58,47%       | <div><div></div></div> | 100%         |
|                                                                                                             |       | Consuntivo | 60,40% | 57,70% | 57,30%                        | 58,76%       |                        |              |
| Studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 40 CFU                | Perc. | Target     | 42,43% | 43,53% | 43,63%                        | 41,87%       | <div><div></div></div> | 91.35%       |
|                                                                                                             |       | Consuntivo | 44,30% | 41,50% | 39,80%                        | 38,25%       |                        |              |
| Studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio                                            | Perc. | Target     | 50,50% | 50,67% | 73,60%                        | 73,90%       | <div><div></div></div> | 95.74%       |
|                                                                                                             |       | Consuntivo | 76,50% | 73,70% | 71,50%                        | 70,75%       |                        |              |





|                                                                 |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato    | Speso        | Diff.        |
|-----------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Area Strategica D - Didattica                                   |  |  | 20   | <div><div></div></div> 95.96% | 21.382.000 € | 13.441.000 € | -7.941.000 € |
| Obiettivo Strategico D.2 - Favorire i processi di apprendimento |  |  | 30   | <div><div></div></div> 96.12% | 9.914.500 €  | 5.894.000 €  | -4.020.500 € |

|                                                              |  |  |      |                               |           |       |       |
|--------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo D.2.02 - Curare la qualità della docenza |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|                                                              |  |  | 15   | <div><div></div></div> 94.88% |           |       |       |

| Indicatori di risultato            | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Docenti di riferimento L, LM, LMCU | Perc. | Target     | 92,47% | 92,40% | 92,13% | 92,07% | <div><div></div></div> 99.6%  |
|                                    |       | Consuntivo | 92,40% | 92,10% | 91,70% | 91,70% |                               |
| Ore di docenza erogata             | Num.  | Target     | 0,53   | 0,54   | 0,58   | 0,61   | <div><div></div></div> 90.16% |
|                                    |       | Consuntivo | 0,55   | 0,65   | 0,64   | 0,55   |                               |





|                                                                       |       |            |        |        |                                                                                            |              |                                                                                      |              |
|-----------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Area Strategica D - Didattica                                         |       |            |        | Peso   | Risultato                                                                                  | Stanziato    | Speso                                                                                | Diff.        |
|                                                                       |       |            |        | 20     |  95.96% | 21.382.000 € | 13.441.000 €                                                                         | -7.941.000 € |
| Obiettivo Strategico D.2 - Favorire i processi di apprendimento       |       |            |        | 30     |  96.12% | 9.914.500 €  | 5.894.000 €                                                                          | -4.020.500 € |
| Obiettivo Operativo D.2.03 - Curare la regolarità degli studi         |       |            |        | Peso   | Risultato                                                                                  | Stanziato    | Speso                                                                                | Diff.        |
|                                                                       |       |            |        | 20     |  96.39% |              |                                                                                      |              |
| Indicatori di risultato                                               | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022                                                                                       | 2023         | Risultato 2023                                                                       |              |
| Caratteristica dei CdS                                                | Perc. | Target     | 94,12% | 94,55% | 94,83%                                                                                     | 93,91%       |   | 93.29%       |
|                                                                       |       | Consuntivo | 95,14% | 94,70% | 91,90%                                                                                     | 87,61%       |                                                                                      |              |
| Laureati LM entro la durata normale del Corso (indicatore ANVUR iA02) | Perc. | Target     | 71,27% | 69,85% | 73,72%                                                                                     | 73,07%       |   | 99.26%       |
|                                                                       |       | Consuntivo | 73,35% | 73,35% | 72,51%                                                                                     | 72,53%       |                                                                                      |              |
| Orientamento degli studenti                                           | Num.  | Target     | 186,00 | 231,00 | 326,00                                                                                     | 448,33       |   | 100%         |
|                                                                       |       | Consuntivo | 274,00 | 494,00 | 577,00                                                                                     | 1.123,00     |                                                                                      |              |
| Tutorato degli studenti                                               | Num.  | Target     |        |        |                                                                                            |              |                                                                                      |              |
|                                                                       |       | Consuntivo | 140,00 | 288,00 | 269,00                                                                                     | 183,00       |                                                                                      |              |
| Voto di accesso degli iscritti al I anno della LM                     | Perc. | Target     | 37,37% | 37,90% | 37,60%                                                                                     | 37,23%       |  | 92.99%       |
|                                                                       |       | Consuntivo | 37,60% | 36,22% | 37,86%                                                                                     | 34,62%       |                                                                                      |              |





|                                                                                                                |      |            |        | Peso   | Risultato                     | Stanziato    | Speso                  | Diff.        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|--------|--------|-------------------------------|--------------|------------------------|--------------|
| Area Strategica D - Didattica                                                                                  |      |            |        | 20     | <div><div></div></div> 95.96% | 21.382.000 € | 13.441.000 €           | -7.941.000 € |
| Obiettivo Strategico D.3 - Internazionalizzare la didattica                                                    |      |            |        | 40     | <div><div></div></div> 94.23% | 1.553.000 €  | 1.653.000 €            | 100.000 €    |
| Obiettivo Operativo D.3.01 - Incrementare le convenzioni con Atenei stranieri per attività didattica condivisa |      |            |        | Peso   | Risultato                     | Stanziato    | Speso                  | Diff.        |
|                                                                                                                |      |            |        | 15     | <div><div></div></div> 100%   |              |                        |              |
| Indicatori di risultato                                                                                        | Udm  |            | 2020   | 2021   | 2022                          | 2023         | Risultato 2023         |              |
| Accordi interuniversitari internazionali per attività didattica                                                | Num. | Target     | 217,66 | 252,66 | 271,00                        | 284,67       | <div><div></div></div> | 100%         |
|                                                                                                                |      | Consuntivo | 260,00 | 280,00 | 314,00                        | 295,00       |                        |              |
| Titoli congiunti, doppi o multipli rilasciati con Atenei esteri                                                | Num. | Target     | 360,33 | 394,00 | 410,00                        | 418,00       | <div><div></div></div> | 100%         |
|                                                                                                                |      | Consuntivo | 426,00 | 415,00 | 413,00                        | 604,00       |                        |              |





|                                                                              |       |            |        | Peso   | Risultato                                                                                  | Stanziato    | Speso                                                                               | Diff.        |
|------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Area Strategica D - Didattica                                                |       |            |        | 20     |  95.96% | 21.382.000 € | 13.441.000 €                                                                        | -7.941.000 € |
| Obiettivo Strategico D.3 - Internazionalizzare la didattica                  |       |            |        | 40     |  94.23% | 1.553.000 €  | 1.653.000 €                                                                         | 100.000 €    |
| Obiettivo Operativo D.3.02 - Aumentare gli scambi internazionali di studenti |       |            |        | Peso   | Risultato                                                                                  | Stanziato    | Speso                                                                               | Diff.        |
|                                                                              |       |            |        | 10     |  85.58% |              |                                                                                     |              |
| Indicatori di risultato                                                      | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022                                                                                       | 2023         | Risultato 2023                                                                      |              |
| Indicatore che monitora l'internazionalità dell'Ateneo (entrata)             | Num.  | Target     | 473,30 | 501,00 | 451,67                                                                                     | 528,33       |  | 100%         |
|                                                                              |       | Consuntivo | 514,00 | 300,00 | 771,00                                                                                     | 632,00       |                                                                                     |              |
| Indicatore che monitora l'internazionalità dell'Ateneo (uscita)              | Num.  | Target     | 497,00 | 546,00 | 577,33                                                                                     | 558,33       |  | 100%         |
|                                                                              |       | Consuntivo | 540,00 | 583,00 | 552,00                                                                                     | 688,00       |                                                                                     |              |
| Iscritti al primo anno delle L, LM e LMCU con titolo d'accesso Estero        | Perc. | Target     | 5,66%  | 7,07%  | 7,48%                                                                                      | 7,42%        |  | 79.78%       |
|                                                                              |       | Consuntivo | 8,40%  | 7,57%  | 6,30%                                                                                      | 5,92%        |                                                                                     |              |
| Laureati regolari L, LM, LMCU                                                | Perc. | Target     | 5,07%  | 7,63%  | 9,02%                                                                                      | 10,73%       |  | 62.53%       |
|                                                                              |       | Consuntivo | 12,50% | 8,80%  | 10,90%                                                                                     | 6,71%        |                                                                                     |              |





| Area Strategica                                                        |  | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso     | Diff.      |
|------------------------------------------------------------------------|--|------|-------------------------------|-------------|-----------|------------|
| TM - Terza missione                                                    |  | 15   | <div><div></div></div> 75.29% | 1.968.000 € | 995.000 € | -973.000 € |
| Obiettivo Strategico                                                   |  |      |                               |             |           |            |
| TM.1 - Potenziare le azioni di supporto alla ricerca di terza Missione |  | 50   | <div><div></div></div> 61.21% | 984.000 €   | 497.500 € | -486.500 € |

| Obiettivo Operativo                                                                                                       |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| TM.1.01 - Incrementare, a livello dei dipartimenti, programmi di terza missione in stretta collaborazione con le imprese. |  | 25   | <div><div></div></div> 14.67% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023                |
|--------------------------------------------------------|------|------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Progetti di terza missione sviluppati dai Dipartimenti | Num. | Target     | 66,33 | 61,33 | 64,00 | 61,33 | <div><div></div></div> 14.67% |
|                                                        |      | Consuntivo | 74,00 | 51,00 | 59,00 | 9,00  |                               |

| Obiettivo Operativo                                                                                |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| TM.1.02 - Incrementare azioni per realizzare rapporti strutturati di collaborazione con le imprese |  | 20   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                        | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023  | Risultato 2023              |
|------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|-------|-----------------------------|
| Laboratori congiunti e rapporti con le imprese | Num. | Target     |      |      | 5,00 | 5,67  | <div><div></div></div> 100% |
|                                                |      | Consuntivo | 6,00 | 4,00 | 7,00 | 15,00 |                             |

| Obiettivo Operativo                                                                                                           |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| TM.1.03 - Definizione, strutturazione e implementazione di metodologie e strumenti a supporto dell'attività di terza missione |  | 10   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                 | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023              |
|---------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|-----------------------------|
| Metodologie e strumenti a supporto della terza missione | Num. | Target     |      |      | 5,50 | 5,00 | <div><div></div></div> 100% |
|                                                         |      | Consuntivo | 3,00 | 8,00 | 4,00 | 8,00 |                             |





| Area Strategica      | TM - Terza missione                                                                                                                                   | Peso | Risultato | Stanziato   | Speso     | Diff.      |
|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-------------|-----------|------------|
|                      |                                                                                                                                                       | 15   | 75.29%    | 1.968.000 € | 995.000 € | -973.000 € |
| Obiettivo Strategico | TM.2 - Potenziare le azioni di supporto allo sviluppo economico e sociale – sviluppo di servizi innovativi per la comunità accademica e il territorio | Peso | Risultato | Stanziato   | Speso     | Diff.      |
|                      |                                                                                                                                                       | 50   | 89.37%    | 984.000 €   | 497.500 € | -486.500 € |

| Obiettivo Operativo | TM.2.01 - Incrementare il numero di brevetti internazionali depositati | Peso | Risultato | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                                        | 25   | 100%      |           |       |       |

| Indicatori di risultato            | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023 |
|------------------------------------|------|------------|-------|-------|-------|-------|----------------|
| Brevetti internazionali depositati | Num. | Target     | 14,00 | 14,33 | 15,33 | 17,00 | 100%           |
|                                    |      | Consuntivo | 15,00 | 17,00 | 19,00 | 17,00 |                |

| Obiettivo Operativo | TM.2.03 - Incrementare il numero di spin off | Peso | Risultato | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|----------------------------------------------|------|-----------|-----------|-------|-------|
|                     |                                              | 10   | 52.15%    |           |       |       |

| Indicatori di risultato     | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022 | 2023 | Risultato 2023 |
|-----------------------------|------|------------|-------|-------|------|------|----------------|
| Spin off accreditati attivi | Num. | Target     | 11,00 | 11,00 | 9,67 | 7,67 | 52.15%         |
|                             |      | Consuntivo | 9,00  | 8,00  | 6,00 | 4,00 |                |

| Obiettivo Operativo | TM 2.05 - Definizione, strutturazione e implementazione di una metodologia di supporto, analisi ed accompagnamento sul mercato di prodotti e/o processi innovativi finalizzata all'avvio di Spin off/start up innovative. | Peso | Risultato | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                                                                                                                                                                                           | 10   | 100%      |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                  | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023 |
|--------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|----------------|
| Metodologie e strumenti a supporto dello sviluppo di start up e spin off | Num. | Target     |      |      | 6,00 | 5,33 | 100%           |
|                                                                          |      | Consuntivo | 3,00 | 9,00 | 4,00 | 7,00 |                |







| Area Strategica S - Servizi agli utenti                     |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato    | Speso        | Diff.         |
|-------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                             |  |  | 25   | <div><div></div></div> 97.13% | 47.060.000 € | 29.200.000 € | -17.860.000 € |
| Obiettivo Strategico S.1 - Migliorare i Servizi agli utenti |  |  | 100  | <div><div></div></div> 97.13% | 47.060.000 € | 29.200.000 € | -17.860.000 € |

| Obiettivo Operativo S.1.02 - Migliorare i servizi per gli studenti disabili o dislessici |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                                          |  |  | 15   | <div><div></div></div> 82.69% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                     | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023                |
|-------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|-------------------------------|
| Iniziative per il sostegno agli studenti diversamente abili | Num. | Target     | 1,87 | 2,36 | 2,77 | 2,60 | <div><div></div></div> 82.69% |
|                                                             |      | Consuntivo | 2,72 | 2,40 | 2,69 | 2,15 |                               |

| Obiettivo Operativo S.1.03 - Potenziare la sostenibilità del diritto allo studio |  |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|----------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                                  |  |  | 20   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato               | Udm  |            | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | Risultato 2023              |
|---------------------------------------|------|------------|----------|----------|----------|----------|-----------------------------|
| Sostenibilità del diritto allo studio | Num. | Target     |          |          | 2.717,00 | 3.090,33 | <div><div></div></div> 100% |
|                                       |      | Consuntivo | 3.111,00 | 3.110,00 | 3.050,00 | 4.177,00 |                             |

| Obiettivo Operativo S.1.04 - Aumentare la percentuale di laureati che si re-iscriverebbero alla stessa L,LM, LMCU |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                                                                   |  |  | 20   | <div><div></div></div> 98.63% |           |       |       |

| Indicatori di risultato              | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023                |
|--------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|-------------------------------|
| Indice di soddisfazione dei laureati | Perc. | Target     | 70,53% | 77,63% | 72,80% | 73,00% | <div><div></div></div> 98.63% |
|                                      |       | Consuntivo | 74,00% | 71,90% | 73,10% | 72,00% |                               |





| Area Strategica S - Servizi agli utenti                     |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato    | Speso        | Diff.         |
|-------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                             |  |  | 25   | <div><div></div></div> 97.13% | 47.060.000 € | 29.200.000 € | -17.860.000 € |
| Obiettivo Strategico S.1 - Migliorare i Servizi agli utenti |  |  | 100  | <div><div></div></div> 97.13% | 47.060.000 € | 29.200.000 € | -17.860.000 € |

| Obiettivo Operativo S.1.05 - Potenziare i servizi agli studenti per migliorare le condizioni di studio |  |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                                                        |  |  | 20   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023         |      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|------------------------|------|
| Soddisfazione dello studente nell'utilizzo dei servizi attivati per migliorare le condizioni di studio | Perc. | Target     | 85,90% | 87,63% | 88,63% | 89,33% | <div><div></div></div> | 100% |
|                                                                                                        |       | Consuntivo | 89,70% | 89,30% | 89,00% | 89,60% |                        |      |

| Obiettivo Operativo S.1.08 - Incrementare gli stage per gli studenti dei corsi di laurea |  |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                                                                                          |  |  | 25   | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                | Udm  |            | 2020     | 2021     | 2022     | 2023     | Risultato 2023         |      |
|----------------------------------------|------|------------|----------|----------|----------|----------|------------------------|------|
| Stage per studenti dei corsi di laurea | Num. | Target     | 1.186,00 | 1.284,66 | 1.284,67 | 1.296,33 | <div><div></div></div> | 100% |
|                                        |      | Consuntivo | 1.310,00 | 1.289,00 | 1.290,00 | 1.662,00 |                        |      |





|                                                                |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.      |
|----------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-------------|-------------|------------|
| Area Strategica O - Organizzazione e ambiente di lavoro        |  |  | 20   | <div><div></div></div> 89.64% | 3.072.000 € | 2.287.000 € | -785.000 € |
| Obiettivo Strategico O.1 - Migliorare l'efficienza delle spese |  |  | 50   | <div><div></div></div> 100%   | 1.536.000 € | 1.143.500 € | -392.500 € |

|                                                                   |  |  |      |                             |           |       |       |
|-------------------------------------------------------------------|--|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo O.1.01 - Razionalizzare le Spese di personale |  |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|                                                                   |  |  | 8    | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                              | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023         |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|------------------------|------|
| Indicatore spese di personale IP (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) | Perc. | Target     | 73,46% | 74,36% | 73,80% | 73,80% | <div><div></div></div> | 100% |
|                                                                                                      |       | Consuntivo | 74,52% | 74,35% | 72,52% | 71,15% |                        |      |

|                                                                  |  |  |      |                             |           |       |       |
|------------------------------------------------------------------|--|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo O.1.02 - Contenere il tasso di Indebitamento |  |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|                                                                  |  |  | 8    | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                    | Udm   |            | 2020   | 2021   | 2022   | 2023   | Risultato 2023         |      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|--------|--------|--------|--------|------------------------|------|
| Indicatore spese di indebitamento IDEB (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) | Perc. | Target     | 9,90%  | 10,73% | 10,33% | 10,33% | <div><div></div></div> | 100% |
|                                                                                                            |       | Consuntivo | 10,14% | 11,71% | 9,13%  | 7,15%  |                        |      |

|                                                                               |  |  |      |                             |           |       |       |
|-------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| Obiettivo Operativo O.1.03 - Garantire la Sostenibilità Economico finanziaria |  |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|                                                                               |  |  | 8    | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                                    | Udm   |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023         |      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|------------|-------|-------|-------|-------|------------------------|------|
| Indicatore di sostenibilità economico finanziaria ISEF (indicatori calcolati da Ateneo in attesa di conferma Ministeriale) | Perc. | Target     | 1,07% | 1,06% | 1,07% | 1,07% | <div><div></div></div> | 100% |
|                                                                                                                            |       | Consuntivo | 1,06% | 1,06% | 1,09% | 1,12% |                        |      |





|                                                                              |      |            |       |       |           |             |                |            |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------------|-------|-------|-----------|-------------|----------------|------------|
| Area Strategica O - Organizzazione e ambiente di lavoro                      |      |            |       | Peso  | Risultato | Stanziato   | Speso          | Diff.      |
|                                                                              |      |            |       | 20    | 89.64%    | 3.072.000 € | 2.287.000 €    | -785.000 € |
| Obiettivo Strategico O.1 - Migliorare l'efficienza delle spese               |      |            |       | 50    | 100%      | 1.536.000 € | 1.143.500 €    | -392.500 € |
| Obiettivo Operativo O.1.09 - Migliorare la tempestività dei pagamenti        |      |            |       | Peso  | Risultato | Stanziato   | Speso          | Diff.      |
|                                                                              |      |            |       | 8     | 100%      |             |                |            |
| Indicatori di risultato                                                      | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022      | 2023        | Risultato 2023 |            |
| Giorni di anticipo dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture | Num. | Target     | 2,48  | 2,40  | 3,17      | 5,06        |                | 100%       |
|                                                                              |      | Consuntivo | -7,23 | 14,26 | 8,14      | 10,99       |                |            |





| Area Strategica                                 |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.      |
|-------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-------------|-------------|------------|
| O - Organizzazione e ambiente di lavoro         |  |  | 20   | <div><div></div></div> 89.64% | 3.072.000 € | 2.287.000 € | -785.000 € |
| Obiettivo Strategico                            |  |  |      |                               |             |             |            |
| O.2 - Servizi ai dipendenti e welfare aziendale |  |  | 25   | <div><div></div></div> 58.57% | 768.000 €   | 571.750 €   | -196.250 € |

| Obiettivo Operativo                                           |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| O.2.01 - Rafforzare l'Incidenza delle risorse in lavoro agile |  |  | 8    | <div><div></div></div> 77.89% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                 | Udm  |            | 2020  | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023                |
|-------------------------------------------------------------------------|------|------------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| N. di dipendenti in lavoro agile / n. totale dei dipendenti in servizio | Num. | Target     | 0,00  | 93,18 | 92,52 | 94,48 | <div><div></div></div> 77.89% |
|                                                                         |      | Consuntivo | 93,18 | 91,85 | 98,40 | 73,59 |                               |

| Obiettivo Operativo                                                           |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|-------------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| O.2.02 - Incremento della copertura delle attività formative per il personale |  |  | 8    | <div><div></div></div> 38.55% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                         | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|-------------------------------|
| N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / N. totale di dipendenti in servizio | Num. | Target     | 0,55 | 0,64 | 0,79 | 0,83 | <div><div></div></div> 38.55% |
|                                                                                                                 |      | Consuntivo | 0,71 | 0,95 | 0,84 | 0,32 |                               |

| Obiettivo Operativo                                                        |  |  | Peso | Risultato                     | Stanziato | Speso | Diff. |
|----------------------------------------------------------------------------|--|--|------|-------------------------------|-----------|-------|-------|
| O.2.03 - Incremento del numero di ore di formazione medio per il personale |  |  | 8    | <div><div></div></div> 70.82% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                          | Udm  |            | 2020 | 2021  | 2022  | 2023  | Risultato 2023                |
|------------------------------------------------------------------|------|------------|------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio | Num. | Target     | 7,93 | 7,03  | 8,49  | 10,76 | <div><div></div></div> 70.82% |
|                                                                  |      | Consuntivo | 2,91 | 13,52 | 15,84 | 7,62  |                               |





|                                                                                                                                                                  |  |       |            |                                                                                                                      |        |                               |             |                        |            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|-------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------|-------------|------------------------|------------|
| Area Strategica                                                                                                                                                  |  |       |            | O - Organizzazione e ambiente di lavoro                                                                              | Peso   | Risultato                     | Stanziato   | Speso                  | Diff.      |
|                                                                                                                                                                  |  |       |            |                                                                                                                      | 20     | <div><div></div></div> 89.64% | 3.072.000 € | 2.287.000 €            | -785.000 € |
| Obiettivo Strategico                                                                                                                                             |  |       |            | O.2 - Servizi ai dipendenti e welfare aziendale                                                                      | 25     | <div><div></div></div> 58.57% | 768.000 €   | 571.750 €              | -196.250 € |
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                              |  |       |            | O.2.04 - Percentuale di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido                     | Peso   | Risultato                     | Stanziato   | Speso                  | Diff.      |
|                                                                                                                                                                  |  |       |            |                                                                                                                      | 8      | <div><div></div></div> 11.11% |             |                        |            |
| Indicatori di risultato                                                                                                                                          |  | Udm   |            | 2020                                                                                                                 | 2021   | 2022                          | 2023        | Risultato 2023         |            |
| N. di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido / n. di dipendenti in servizio con figli in età pre-scolare                       |  | Perc. | Target     |                                                                                                                      |        | 50,33%                        | 61,00%      | <div><div></div></div> | 11.11%     |
|                                                                                                                                                                  |  |       | Consuntivo | 47,00%                                                                                                               | 63,00% | 73,00%                        | 6,78%       |                        |            |
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                              |  |       |            | O.2.05 - Percentuale di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola | Peso   | Risultato                     | Stanziato   | Speso                  | Diff.      |
|                                                                                                                                                                  |  |       |            |                                                                                                                      | 7      | <div><div></div></div> 93.96% |             |                        |            |
| Indicatori di risultato                                                                                                                                          |  | Udm   |            | 2020                                                                                                                 | 2021   | 2022                          | 2023        | Risultato 2023         |            |
| N. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola / n. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni |  | Perc. | Target     |                                                                                                                      |        | 47,00%                        | 49,67%      | <div><div></div></div> | 93.96%     |
|                                                                                                                                                                  |  |       | Consuntivo | 52,00%                                                                                                               | 45,00% | 53,00%                        | 46,67%      |                        |            |
| Obiettivo Operativo                                                                                                                                              |  |       |            | O.2.07 - Incrementare gli scambi internazionali per il personale TAB                                                 | Peso   | Risultato                     | Stanziato   | Speso                  | Diff.      |
|                                                                                                                                                                  |  |       |            |                                                                                                                      | 7      | <div><div></div></div> 100%   |             |                        |            |
| Indicatori di risultato                                                                                                                                          |  | Udm   |            | 2020                                                                                                                 | 2021   | 2022                          | 2023        | Risultato 2023         |            |
| Numero personale TAB in mobilità / numero personale TAB                                                                                                          |  | Perc. | Target     | 0,60%                                                                                                                | 0,41%  | 0,35%                         | 0,28%       | <div><div></div></div> | 100%       |
|                                                                                                                                                                  |  |       | Consuntivo | 0,21%                                                                                                                | 0,32%  | 0,31%                         | 0,55%       |                        |            |





| Area Strategica                                 |  | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.      |
|-------------------------------------------------|--|------|-------------------------------|-------------|-------------|------------|
| O - Organizzazione e ambiente di lavoro         |  | 20   | <div><div></div></div> 89.64% | 3.072.000 € | 2.287.000 € | -785.000 € |
| Obiettivo Strategico                            |  |      |                               |             |             |            |
| O.2 - Servizi ai dipendenti e welfare aziendale |  | 25   | <div><div></div></div> 58.57% | 768.000 €   | 571.750 €   | -196.250 € |

| Obiettivo Operativo                                                                 |  | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
| O.2.08 - Incrementare il numero di personale che ha ricevuto formazione linguistica |  | 7    | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                                                                         | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|-----------------------------|
| N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze linguistiche / n. totale dei dipendenti in servizio | Num. | Target     | 0,06 | 0,06 | 0,02 | 0,02 | <div><div></div></div> 100% |
|                                                                                                                                                                 |      | Consuntivo | 0,00 | 0,02 | 0,04 | 0,11 |                             |

| Obiettivo Operativo                                                                 |  | Peso | Risultato                    | Stanziato | Speso | Diff. |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--|------|------------------------------|-----------|-------|-------|
| O.2.09 - Incrementare il numero di personale che ha ricevuto formazione informatica |  | 7    | <div><div></div></div> 5.26% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                                                                     | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|------------------------------|
| N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali / n. totale dei dipendenti in servizio | Num. | Target     | 0,17 | 0,15 | 0,12 | 0,19 | <div><div></div></div> 5.26% |
|                                                                                                                                                             |      | Consuntivo | 0,04 | 0,25 | 0,29 | 0,01 |                              |





| Area Strategica                         |                                                                                           | Peso | Risultato                     | Stanziato   | Speso       | Diff.      |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|------|-------------------------------|-------------|-------------|------------|
| O - Organizzazione e ambiente di lavoro |                                                                                           | 20   | <div><div></div></div> 89.64% | 3.072.000 € | 2.287.000 € | -785.000 € |
| Obiettivo Strategico                    | O.3 - Prevenire la corruzione attraverso la promozione della trasparenza e dell'integrità | 25   | <div><div></div></div> 100%   | 768.000 €   | 571.750 €   | -196.250 € |

| Obiettivo Operativo | O.3.02 - Numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t/ numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t-1 | Peso | Risultato                   | Stanziato | Speso | Diff. |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|-----------------------------|-----------|-------|-------|
|                     |                                                                                                                                               | 8    | <div><div></div></div> 100% |           |       |       |

| Indicatori di risultato                                                                                                                                                                                   | Udm  |            | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | Risultato 2023              |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|------------|------|------|------|------|-----------------------------|
| Indicatore che monitora la percentuale di responsabili delle unità organizzative e dei Dirigenti che hanno preso parte alle iniziative promosse dal Responsabile della Trasparenza e dell'Anticorruzione. | Num. | Target     | 1,64 | 1,41 | 0,99 | 0,88 | <div><div></div></div> 100% |
|                                                                                                                                                                                                           |      | Consuntivo | 0,35 | 1,20 | 1,08 | 1,12 |                             |





## Allegato Tecnico: Schede Anagrafiche Indicatori

### Ricerca

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Docenti inattivi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora il numero di docenti con nessuna pubblicazione                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 326                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target                                                           | 326                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Numero di docenti con nessuna pubblicazione riferita alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                            |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <i>Efficacia</i>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <i>Quantitativa</i>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div>4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ</div>  </div> <div>  <b>Missione 4</b> </div>                                                                                    |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Numero di Pubblicazioni internazionali</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora il numero di pubblicazioni internazionali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Baseline                                                         | 4443,333333                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| % Miglioramento                                                  | 5,83%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Target 2025                                                      | 4504,64                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fonte del dato                                                   | Banca Dati ART IRIS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Formula di calcolo                                               | Numero di pubblicazioni internazionali riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                                   |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE<br/>DI QUALITÀ  </div> <div> 9 IMPRESA,<br/>INNOVAZIONE E<br/>INFRASTRUTTURE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.03.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Impatto medio citazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che valuta l'impatto citazionale della produzione scientifica pesato sulla media mondiale                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Baseline                                                         | 1,67                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| % Miglioramento                                                  | %0,61                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 1,68                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fonte del dato                                                   | Field-Weighted Citation Impact                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Formula di calcolo                                               | Impatto medio citazionale della produzione scientifica pesato sulla media mondiale riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                        |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Impatto</b>                                                   | esprime l'effetto atteso o generato (outcome) da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Sociale</b>                                                   | l'impatto indotto sulle varie componenti della società e sulle relative condizioni sociali                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 9 IMPRESA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.03.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Percentuale di Pubblicazioni nelle riviste impattate</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che valuta la Percentuale delle pubblicazioni su riviste impattate con la metrica del <i>CiteScore</i>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Baseline                                                         | 27,23%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| % Miglioramento                                                  | 0,25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 27,31%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fonte del dato                                                   | <i>Citescore</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Formula di calcolo                                               | Percentuale di pubblicazioni nelle riviste impattate riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                        |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b><i>Impatto</i></b>                                            | esprime l'effetto atteso o generato (outcome) da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine.                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b><i>Sociale</i></b>                                            | l'impatto indotto sulle varie componenti della società e sulle relative condizioni sociali                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 9 IMPRESA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.04.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Progetti di ricerca internazionali finanziati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di progetti di ricerca finanziati/approvati                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 27%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target                                                           | 27%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Percentuale di progetti di ricerca finanziati/approvati riferita alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Sì                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare/ a.a.                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>   </div>                                                                                                                                                     |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.05.1                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi</b>                                                                                                                                                                                     |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.05                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che valuta l'andamento dei proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi                                                                                                                                                      |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                  |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                     |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                          |
| Baseline                                                         | 21841121 €                                                                                                                                                                                                                                     |
| % Miglioramento                                                  | 17,10%                                                                                                                                                                                                                                         |
| Target 2025                                                      | 25576220,73 €                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                             |
| Formula di calcolo                                               | Proventi finanziari da bandi di ricerca competitivi riferiti alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                         |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                             |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                    |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Ricerca                                                                                                                                                                                                                        |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                   |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                   |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                           |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Stato delle risorse</b>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche) |
| <b>economico-finanziarie</b>                                     | risorse stanziare; risorse per tipologia di finanziamento                                                                                                                                                                                      |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>   </div>                                                          |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.06.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Iscritti al primo anno dei Corsi di Dottorato laureati in altro Ateneo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale degli iscritti al primo anno dei Corsi di Dottorato che si sono laureati in altro Ateneo                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Baseline                                                         | 314                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Target 2025                                                      | 314                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati Interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Formula di calcolo                                               | Percentuale degli iscritti al primo anno dei Corsi di Dottorato che si sono laureati in altro Ateneo, riferita alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento eccezionalmente positivo dell'ultimo anno il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023                                                          |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                    |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                        |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 8 LAVORO, DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.07.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Qualificazione Collegio di Dottorato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'indice di qualità media dei Collegi di Dottorato                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Baseline                                                         | 4,60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| % Miglioramento                                                  | 2,02%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Target 2025                                                      | 4,70                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fonte del dato                                                   | Dati ministeriali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Formula di calcolo                                               | Indice di qualità media dei Collegi di Dottorato                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                            |
| <b>qualitativa</b>                                               | <b>Qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                               |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  </div> <div>  </div>                                                                                                                                                                    |



| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.1.09.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Numero di docenti neo assunti non già in servizio presso l'Ateneo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.1.09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di punti organico Professori e Ricercatori assunti non già in servizio presso l'Ateneo sul totale assunti                                                                                                                                                                                                                      |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30-giu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Baseline                                                         | 29,52%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| % Miglioramento                                                  | 16,93%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Target 2025                                                      | 34,52%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento se interna o esterna e descrizione                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Formula di calcolo                                               | Percentuale di punti organico Professori e Ricercatori assunti non già in servizio presso l'Ateneo/ totale assunti, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Delegato alla Ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                            |
| <b>qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                               |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  <b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA </div> <div>  <b>Missione 4</b> </div>                                                                                                  |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.2.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Iscritti al dottorato con titolo straniero</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora il numero di dottorandi in entrata e in uscita da Atenei e Centri di Ricerca esteri                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                                         | 66,83                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 0,89%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 67,43                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                               | Numero di dottorandi in entrata e in uscita da Atenei e Centri di Ricerca esteri, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                            |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Delegato alla Ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2023 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                      |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                          |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  <b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA </div> <div>  <b>Missione 4</b> </div>                                                                                                              |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | R.2.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Provenienza dei vincitori di borse di dottorato</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | R.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di iscritti ai corsi di dottorato attivi nell'anno che hanno conseguito il titolo di accesso al dottorato in Università straniere                                                                                                                                                                  |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Percentuale di iscritti ai corsi di dottorato attivi che hanno conseguito il titolo di accesso al dottorato in Università straniere riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                    |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Delegato alla Ricerca                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 8 LAVORO DECENTO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div> 10 RIDURRE LE DISUGLIANZE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div>                                                                                                                                                                                                         |

## Didattica

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.1.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                                  | Iniziative dedicate all'accoglienza degli studenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che controlla il numero di iniziative dedicate all'accoglienza, all'orientamento e al tutorato degli studenti                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Date di rilevazione intermedia / finale                          | 30 giugno - 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                                         | 48,17                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 2,97%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 49,60%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                               | Numero di iniziative dedicate all'accoglienza degli studenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I; Direzione V; Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V -Ufficio Statistica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                      |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                          |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div>4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ</div> <div>10 RIDURRE LE DISUGLIANZE</div> <div>Missione 4</div> </div>                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.1.01.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Numerosità iscritti al I anno</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'andamento degli iscritti al I anno rispetto alla numerosità di riferimento nazionale, volto a valutare l'attrattività dell'offerta formativa                                                                                                                                                                                                |
| Date di rilevazione intermedia / finale                          | 30 giugno - 31 dicembre                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Baseline                                                         | 51,43%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| % Miglioramento                                                  | 0,29%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Target 2025                                                      | 51,58%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Formula di calcolo                                               | Percentuale di Corsi di Studio L, LM e LMCU esclusi quelli ad accesso programmato (esclusi attivati dall'AA 19-20) con numero di iscritti al I anno uguale al (o maggiore del) 65% della Numerosità di Riferimento (NDR)                                                                                                                                              |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I; Direzione V; Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V - Ufficio Statistica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                            |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |    Missione 4                                                                                               |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.1.01.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Provenienza iscritti LM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che valuta la percentuale di iscritti al I anno nelle LM, provenienti da altro Ateneo, volto a valutare l'attrattività dell'offerta formativa                                                                                                                                                                                                                      |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Baseline                                                         | 51,08%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| % Miglioramento                                                  | 23,76%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 63,22%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Formula di calcolo                                               | Numero di iscritti al primo anno delle LM laureati in altro Ateneo/Numero di iscritti al I anno delle LM totali                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Anno di riferimento                                              | Anno Accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V - Ufficio Statistica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023         |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                    |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                        |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 10 RISORSE E DISUGLIANZE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.1.01.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Provenienza iscritti L, LMCU</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'andamento degli iscritti al I anno provenienti da altre regioni, volto a valutare l'attrattività dell'offerta formativa                                                                                                                                                                                                                              |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Data di rilevazione intermedia                                   | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30-giu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Baseline                                                         | 20,18%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| % Miglioramento                                                  | 17,09%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Target 2025                                                      | 23,63%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento: interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Formula di calcolo                                               | Numero di iscritti al I anno nelle L, LMCU, provenienti da altre regioni/Numero totale di iscritti al I anno nelle L, LMCU                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Anno di riferimento                                              | Anno Accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà/Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V - Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                           |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                     |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                         |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>          | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 10 RIDURRE LE DISUGLIANZE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.1.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Tasso occupazionale</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Descrizione Indicatore                                           | Percentuale di laureati occupati L, LM e LMCU entro un anno dal conseguimento del titolo (dati ALMALAUREA)                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Baseline                                                         | 78,67%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 2,31%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Target 2025                                                      | 80,48%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati esterna: <i>AlmaLaurea</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Formula di calcolo                                               | Numero dei laureati delle L, LM e LMCU entro un anno dal conseguimento del titolo/Numero totali dei laureati                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroarea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V - Ufficio Statistico di Ateneo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fonte Dato target nazionale                                      | <i>AlmaLaurea</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                                       |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b><i>Impatto</i></b>                                            | esprime l'effetto atteso o generato (outcome) da una politica o da un servizio sui destinatari diretti o indiretti, nel medio-lungo termine.                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b><i>Sociale</i></b>                                            | l'impatto indotto sulle varie componenti della società e sulle relative condizioni sociali                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div> 9 IMPRESA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div>  Missione 5 </div> </div> |



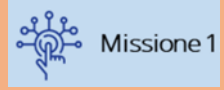
| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.1.02.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Efficacia del Corso di Studi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale dei laureati delle LM e delle LMCU che ritengono efficace gli studi effettuati per il proprio lavoro . L'indicatore valuta la corrispondenza delle attese dello studente per poi, eventualmente, ridefinirle in fase di modifica del CdS. Indicatore qualitativo |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Baseline                                                         | 91,51%                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| % Miglioramento                                                  | 0,80%                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Target 2025                                                      | 92,24%                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati esterna: <i>AlmaLaurea</i>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Formula di calcolo                                               | Numero dei laureati delle LM e delle LMCU che giudicano efficace (molto efficace/efficace + abbastanza efficace) nel lavoro quanto imparato dal corso/Numero totali degli intervistati                                                                                                                  |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroarea                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fonte Dato target nazionale                                      | AlmaLaurea                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                    |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <i><b>Efficacia</b></i>                                          | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                              |
| <i><b>Qualitativa</b></i>                                        | <b>qualità percepita:</b> esprime la qualità percepita degli output, secondo la prospettiva dei fruitori (livello di soddisfazione);                                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>    </div>                               |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                                  | <b>CFU conseguiti al I anno</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che misura il numero dei CFU conseguito dagli studenti nel I anno di studi universitari nell'Ateneo                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                                         | 50,10                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 5,01%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 52,61                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Formula di calcolo                                               | numero CFU conseguiti al I anno/numero CFU da conseguire al I anno                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Sì                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                              | anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V - Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fonte Dato target nazionale                                      | Indicatori ANVUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                      |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                          |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE<br/>DI QUALITÀ  </div> <div>  Missione 1 </div> </div>                                                                                                                           |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.01.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica l'abbandono e/o trasferimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 70,75%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 70,75%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formula di calcolo                                               | Numero di studenti che proseguono nel II anno nello stesso corso di studio/Numero di studenti iscritti al II anno                                                                                                                                                                                                                         |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                   |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>          | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>SDGS di riferimento / Missione PNRR</b>                       | <div> <div>4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ</div>  </div> <div>  Missione 1         </div>                                                                                  |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.01.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 20 CFU (indicatore ANVUR --iA15)</b>                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica il percorso didattico (abbandono/trasferimenti) degli studenti con l'aggiunta, rispetto all'indicatore precedente, di un indice di risultato                                                                                                                                                                                                            |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                                         | 58,55%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| % Miglioramento                                                  | 1,69%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 59,54%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Formula di calcolo                                               | numero studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 20 CFU/numero di studenti iscritti al II anno                                                                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Macroaree, Facoltà                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                      |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                         |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ </div> <div>  Missione 1 </div>                                                                                                                                           |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.01.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 40 CFU</b>                                                                                                                                                                                                                                       |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica il percorso didattico (abbandono/trasferimenti) degli studenti con l'aggiunta, rispetto all'indicatore precedente, di un indice di risultato                                                                                                                                                                      |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 38,25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 38,25%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formula di calcolo                                               | numero studenti che proseguono gli studi nel II anno nello stesso corso di studio con almeno 40 CFU/numero di iscritti al II anno                                                                                                                                                                                                         |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore della didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Target/valori medi definiti a livello nazionale                  | Riferimenti a livello nazionale per medesimo indicatore. iA1--ANVUR                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                   |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  </div> <div>  </div>                                                                                                                                        |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.01.5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Regolarità dei laureati (L,LM,LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che calcola la regolarità degli studi degli studenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                                         | 58,39%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| % Miglioramento                                                  | 0,90%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 58,92%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Formula di calcolo                                               | numero laureati (L,LM,LMCU) entro un anno oltre la durata normale del corso/numero di laureati totali-- iA17                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Macroaree, Facoltà                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fonte Dato target nazionale                                      | Osservatorio CINECA-MIUR, ANVUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                      |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                         |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>          | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>SDGS di riferimento / Missione PNRR</b>                       | <div>  </div> <div>  </div>                                                                                                                                                                              |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Docenti di riferimento L, LM, LMCU</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica la qualità dei docenti e quanto l'Ateneo cura tale aspetto                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Baseline                                                         | 91,70%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Target 2025                                                      | 91,70%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento esterna (scheda SUA/CdS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Formula di calcolo                                               | Numero di docenti di ruolo che appartengono a SSD di base e caratterizzanti per L, LM e LMCU di cui sono docenti di riferimento/numero di docenti di ruolo L,LM,LMCU ( <b>Indicatore ANVUR; iA08</b> )                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico (nonostante siano docenti, perché è in relazione ai CdS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica/Presidente del PqA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fonte Dato target nazionale                                      | Indicatori ANVUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023                                                   |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                                     |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div>  Missione4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.02.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Ore di docenza erogata</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica l'utilizzo di docenza esterna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Baseline                                                         | 0,61                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| % Miglioramento                                                  | 0,86%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 0,62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento esterna (Scheda SUA CDS)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formula di calcolo                                               | Numero ore di docenza erogata da docenti assunti a tempo indeterminato/ numero totale delle ore di docenza erogata                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica/Presidente del PqA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fonte Dato target nazionale                                      | Indicatore ANVUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                                      |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>          | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>SDGS di riferimento / Missione PNRR</b>                       | <div> <div> 4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ  </div> <div> 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |



| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.03.1                                                                                                                                                                                           |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Orientamento e tutorato degli studenti</b>                                                                                                                                                      |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.03                                                                                                                                                                                             |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica quanto l'Ateneo cura la regolarità degli studi degli studenti aiutandoli con attività di supporto                                                                          |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                      |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                         |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                              |
| Baseline                                                         | 731,33                                                                                                                                                                                             |
| % Miglioramento                                                  | 63,91%                                                                                                                                                                                             |
| Target 2025                                                      | 1198,71                                                                                                                                                                                            |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                  |
| Formula di calcolo                                               | Conteggio del numero di iniziative dedicate all'orientamento e al tutorato degli studenti                                                                                                          |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Sì                                                                                                                                                                                                 |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                        |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                          |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                           |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                     |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                   |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                        |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024               |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi         |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)             |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>          | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                      |
| <b>SDGS di riferimento / Missione PNRR</b>                       | <div>  </div> <div>  </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.03.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Voto di accesso degli iscritti al I anno della LM</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica la cura della regolarità degli studi degli studenti attirando studenti meritevoli                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Baseline                                                         | 36,92                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| % Miglioramento                                                  | 0,0009%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 36,93                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Formula di calcolo                                               | (Numero di iscritti al primo anno delle LM con votazione riportata nel titolo universitario richiesto per l'accesso uguale o maggiore a 105/110)/(Numero di iscritti al primo anno delle LM )                                                                                                                                                     |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Baseline                                                         | Dato di partenza: X/X+1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2023 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari alla baseline |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                        |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                           |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div>4 ISTRUZIONE DI QUALITÀ</div>  </div> <div>  <div>Missione 4</div> </div>                                                                                        |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.03.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Laureati LM entro la durata normale del Corso</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica la cura della regolarità degli studenti misurando quanti regolari escono                                                                                                                                                                                                                                            |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Baseline                                                         | 72,53%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Target 2025                                                      | 72,53%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna ed esterna ( <i>anvur</i> )                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                               | Numero dei laureati LM entro la durata normale del Corso/Numero totale di laureati LM (ind <i>anvur</i> iA02)                                                                                                                                                                                                                               |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Macroaree, facoltà                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento prevalentemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |

| Tipologia di indicatore                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Efficacia</b>                                    | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                        |
| <b>Quantitativa</b>                                 | <b>quantità fruita:</b> esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali. |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA' | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                 |                                                                                                                            |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.03.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Caratteristica dei CdS</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che misura quanti CdS curano la regolarità degli studi                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 87,61%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 87,61%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formula di calcolo                                               | Numero di CdS L, LM e LMCU aventi una percentuale di studenti che proseguono gli studi nel secondo anno uguale al (o maggiore del) 50% / Numero totale dei CdS L, LM, LMCU                                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Fonte Dato target nazionale                                      | Indicatori ANVUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità fruita:</b> esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali.                                         |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                                                                                    |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.2.03.5                                                                                                                                                                                   |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Tutorato degli studenti</b>                                                                                                                                                             |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.2.03                                                                                                                                                                                     |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora le iniziative di tutorato agli studenti                                                                                                                            |
| Date di rilevazione intermedia / finale                          | 30 giugno - 31 dicembre                                                                                                                                                                    |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                 |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                      |
| Baseline                                                         | 246,67                                                                                                                                                                                     |
| % Miglioramento                                                  | 22,38%                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 301,88                                                                                                                                                                                     |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                          |
| Formula di calcolo                                               | Conteggio del numero di borse erogate per le attività di tutorato e didattica integrativa                                                                                                  |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                         |
| Baseline                                                         | 246,67                                                                                                                                                                                     |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                  |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                   |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024       |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                            |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)     |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                              |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                     |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.3.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Titoli congiunti, doppi o multipli rilasciati con Atenei esteri</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.3.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che misura quanto l'Ateneo collabori con Atenei stranieri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Baseline                                                         | 504,05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| % Miglioramento                                                  | 21,67%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Target 2025                                                      | 613,27                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Formula di calcolo                                               | Numero di titoli congiunti, doppi o multipli rilasciati con Atenei esteri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Sì                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                        |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                                      |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE<br/>DI QUALITÀ  </div> <div> 17 PARTNERSHIP<br/>PER GLI OBIETTIVI  </div> <div>  Missione 1 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.3.01.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Accordi interuniversitari internazionali per attività didattica</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.3.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore misura quanto l'Ateneo collabori con Atenei stranieri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Baseline                                                         | 296,33                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| % Miglioramento                                                  | 4,59%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 309,95                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Formula di calcolo                                               | Numero di accordi interuniversitari internazionali per attività didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                       |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 4 ISTRUZIONE<br/>DI QUALITÀ  </div> <div> 17 PARTNERSHIP<br/>PER GLI OBIETTIVI  </div> <div>  Missione 1 </div> </div> |

| Codice Indicatore                                                |                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.03.02.1                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Studenti ERASMUS in entrata</b>                                                                                                                                                               |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.3.02                                                                                                                                                                                           |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora il numero degli studenti ERASMUS in entrata                                                                                                                              |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                    |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                       |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                            |
| Baseline                                                         | 567,67                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 32,45%                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                                      | 751,85                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                               |
| Formula di calcolo                                               | Numero degli studenti ERASMUS in entrata                                                                                                                                                         |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                               |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                  |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Didattica                                                                                                                                                                        |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                         |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                   |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                      |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024             |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi       |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)           |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                    |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI</div> <div>10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE</div> <div>  Missione 4 </div> |



| Codice Indicatore                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.03.02.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Studenti ERASMUS in uscita</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.3.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora il numero degli studenti ERASMUS in uscita                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 631,52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| % Miglioramento                                                  | 15,27%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Target 2025                                                      | 727,96                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Numero degli studenti ERASMUS in entrata                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2022 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                     |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI  </div> <div> 10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE  </div> <div>  Missione 4 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.3.02.3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | Iscritti al primo anno delle L, LM e LMCU con titolo di accesso Estero                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.3.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore internazionale che monitora l'attrattività                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 5,92%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 5,92%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formula di calcolo                                               | Numero di studenti iscritti al primo anno delle L, LM e LMCU che hanno conseguito all'Estero il titolo d'accesso/Numero di studenti iscritti al I anno delle L, LM, LMCU totali                                                                                                                                                           |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: a.a.                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroaree                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Fonte Dato target nazionale                                      | ANVUR, MIUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 17<br/>PARTNERSHIP<br/>PER GLI OBIETTIVI </div> <div> 10<br/>RIDURRE LE<br/>DISUGLIANZE </div> <div>  Missione 4 </div> </div>                                                                                                            |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | D.3.02.4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Caratteristiche dei Laureati (L; LM; LMCU)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | D.3.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Percentuale di laureati entro la durata normale del Corso di Studio L, LM e LMCU che hanno acquisito almeno 12 CFU all'Estero                                                                                                                                                                                                             |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 6,71%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 6,71%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati Interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Numero di laureati entro la durata normale del Corso di Studio L, LM e LMCU che hanno acquisito almeno 12 CFU all'Estero/Numero totali di laureati                                                                                                                                                                                        |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno accademico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla didattica                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I, Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione II, Dipartimenti, Facoltà, Macroree                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Fonte Dato target nazionale                                      | ANVUR - MIUR                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>Quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                 |

## Terza Missione

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | TM.1.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Progetti di terza missione sviluppati dai Dipartimenti</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | TM.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'andamento, a livello dei dipartimenti, dei progetti di terza missione in stretta collaborazione con le imprese.                                                                                                                                                                                                 |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Numero di progetti di terza missione sviluppati dai Dipartimenti, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore della Terza Missione                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div>8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA</div> <div>9 IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE</div> <div>17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI</div> <div>Missione 5</div> </div>                                                                                                                                                      |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | TM.1.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Laboratori congiunti e rapporti con le imprese</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | TM.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora i laboratori congiunti e i rapporti con le imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Baseline                                                         | 10,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| % Miglioramento                                                  | 88,55%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Target 2025                                                      | 20,11                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Formula di calcolo                                               | Conteggio dei laboratori congiunti e rapporti con le imprese                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Terza Missione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                            |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                               |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>          | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>SDGS di riferimento / Missione PNRR</b>                       | <div> <div> 8 LAVORO DIGITALE E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div> 9 IMPRESA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div> 17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI  </div> <div>  Missione 5 </div> </div>                                                                                                                                                                       |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | TM.1.03.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Metodologie e strumenti a supporto della terza missione</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | TM.1.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora le modalità di definizione, strutturazione e implementazione di metodologie e strumenti a supporto dell'attività di terza missione                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Baseline                                                         | 6,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| % Miglioramento                                                  | 72,22%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Target 2025                                                      | 11,48                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Formula di calcolo                                               | Conteggio delle metodologie e strumenti che vengono messi a disposizione per la terza missione e trasferimento tecnologico                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si / No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Terza Missione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Responsabile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                                                                           |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div>  <b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA </div> <div>  <b>9</b> IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE </div> <div>  <b>Missione 1</b> </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | TM.2.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Brevetti internazionali depositati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | TM.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'andamento del numero di brevetti internazionali depositati                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Baseline                                                         | 17,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| % Miglioramento                                                  | 4,86%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 18,52                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formula di calcolo                                               | Numero di numero di brevetti internazionali depositati, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla Terza Missione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                                       |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div> 9 IMPRESE, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div>  Missione 1 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | TM.2.03.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Spin off accreditati attivi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | TM.2.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'andamento del numero di spin off                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Formula di calcolo                                               | Numero di spin off accreditati attivi, riferito alla media mobile del triennio precedente                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Prorettore alla terza missione                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                    |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>    </div>                                                                 |



| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                       | TM.2.05.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nome Indicatore                                         | <b>Metodologie e strumenti a supporto dello sviluppo di start up e spin off</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Riferimento codice obiettivo operativo                  | TM.2.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descrizione Indicatore                                  | Dettaglio dell'indicatore (riferimento normativo)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Data di rilevazione intermedia - finale                 | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Frequenza rilevazione                                   | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                                   | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                                | 6,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| % Miglioramento                                         | 73,15%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Target 2025                                             | 11,54                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                          | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                      | Conteggio delle metodologie e strumenti che vengono messi a disposizione per lo sviluppo di start up e spin off                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Condivisione con struttura dipartimentale               | Si                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                     | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Responsabile della Performance dell'indicatore          | Prorettore alla Terza Missione                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Direzioni o Strutture coinvolte                         | Direzione II                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                               | Dipartimenti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzione V – Ufficio Statistico                        | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Direzione V                                             | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazioni                                            | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                        | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Qualitativa</b>                                      | <b>qualità erogata:</b> esprime la qualità erogata degli output attraverso parametri oggettivi (ex. tempo di pagamento) secondo la prospettiva dell'amministrazione, e può essere migliorata tramite iniziative d'innalzamento e di presidio degli standard dei servizi                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b> | <b>Area 5</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>SDGS di riferimento / Missione PNRR</b>              | <div> <div> 8 LAVORO DIGITALE E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div> 9 IMPRESA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div> 17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI  </div> <div>  Missione 1: </div> </div> |

## Servizi agli utenti

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                   | S.1.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Nome Indicatore                                     | <b>Iniziative per il sostegno agli studenti diversamente abili</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Riferimento codice obiettivo operativo              | S.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Descrizione Indicatore                              | Indicatore che ha per oggetto il numero di iniziative per il sostegno agli studenti diversamente abili di cui alla Legge 28 gennaio 1999, n. 17 e dislessici di cui alla Legge 8 ottobre 2010, n.170. (art 8 del D.M. 335/2015)                                                                                                                                                 |
| Data di rilevazione intermedia - finale             | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Frequenza rilevazione                               | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Scadenza monitoraggio                               | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Baseline                                            | 2,62                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| % Miglioramento                                     | 7,42%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Target 2025                                         | 2,82                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Fonte del dato                                      | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                  | Numero di iniziative per il sostegno agli studenti diversamente abili di cui alla Legge 28 gennaio 1999, n. 17 e dislessici di cui alla Legge 8 ottobre 2010, n.170. (art 8 del D.M. 335/2015)/numero totale studenti iscritti diversamente abili o DSA                                                                                                                         |
| Condivisione con struttura dipartimentale           | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Anno di riferimento                                 | anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Responsabile della Performance dell'indicatore      | Direzione I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Direzioni o Strutture coinvolte                     | Direzione I; Commissione dell'Ateneo per l'Inclusione degli Studenti con disabilità e DSA (CARIS)                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Altre Strutture coinvolte                           | Commissione dell'Ateneo per l'Inclusione degli Studenti con disabilità e DSA (CARIS)                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Direzione V – Ufficio Statistico                    | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Direzione V                                         | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Osservazioni                                        | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2023 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Efficacia</b>                                    | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                      |
| <b>quantitativa</b>                                 | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                          |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA' | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                 |  Missione 5                    |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | S.1.03.1                                                                                                                                                                                       |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Sostenibilità del Diritto allo studio</b>                                                                                                                                                   |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | S.1.03.1                                                                                                                                                                                       |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che ha come oggetto il potenziamento della sostenibilità allo studio tramite un monitoraggio del numero di iniziative per il miglioramento e la comunicazione rivolta agli studenti |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                  |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                     |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                          |
| Baseline                                                         | 3445,66                                                                                                                                                                                        |
| % Miglioramento                                                  | 11,66%                                                                                                                                                                                         |
| Target 2025                                                      | 3847,53                                                                                                                                                                                        |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                             |
| Formula di calcolo                                               | Conteggio del numero di iniziative e/o progetti                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                             |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                    |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione I                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Altre strutture che collaborano parzialmente al raggiungimento del target di riferimento                                                                                                       |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V - Ufficio Statistico                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                    |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024           |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi     |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)         |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                  |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                         |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | S.1.04.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Indice di soddisfazione dei Laureati</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | S.1.04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di laureati che si re-iscriverebbero allo stesso corso di laurea                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Baseline                                                         | 72,90%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| % Miglioramento                                                  | 1,03%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Target 2025                                                      | 73,65%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati AlmaLaurea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Formula di calcolo                                               | Numero di laureati L, LM, LMCU che dichiarano che si reiscriverebbero allo stesso CdS dell'Ateneo / Numero di laureati intervistati (Dato AlmaLaurea)                                                                                                                                                                                                                                             |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Altre strutture che collaborano parzialmente al raggiungimento del target di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI sono stati sterilizzati i pesi degli anni 2021 e 2023 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                   |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                        |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità fruita:</b> esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali.                                                                                                 |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  <b>3</b> SALUTE E BENESSERE </div> <div>  <b>8</b> LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA </div> <div>  <b>Missione 1</b> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | S.1.05.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Soddisfazione dello studente nell'utilizzo dei servizi attivati per migliorare le condizioni di studio</b>                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | S.1.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la soddisfazione dello studente nell'utilizzo dei servizi attivati per migliorare le condizioni di studio (biblioteche, aule studio, ecc.)                                                                                                                                                                                                    |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Baseline                                                         | 89,30%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| % Miglioramento                                                  | 0,14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Target 2025                                                      | 89,42%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati esterna (indagine AlmaLaurea "Profilo dei laureati": indagine che viene svolta agli studenti in prossimità della laurea)                                                                                                                                                                                                                                   |
| Formula di calcolo                                               | Rilevazione <i>Customer</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Baseline                                                         | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione I                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione I; Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Altre strutture che collaborano parzialmente al raggiungimento del target di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                            |
| <b>Qualitativa</b>                                               | <b>qualità percepita:</b> esprime la qualità percepita degli output, secondo la prospettiva dei fruitori (livello di soddisfazione);                                                                                                                                                                                                                                  |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>  3 SALUTE E BENESSERE </div> <div>  10 RIDURRE LE DISUGUAGLIANZE </div> <div>  Missione 5 </div>     |

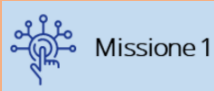
| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | S.1.08.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Stage per studenti dei corsi di laurea</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | S.1.08                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che indica il conteggio del numero di stage per gli studenti dei corsi di laurea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Baseline                                                         | 1467,09                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| % Miglioramento                                                  | 13,69%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Target 2025                                                      | 1667,97                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Formula di calcolo                                               | Conteggio degli stage per gli studenti dei corsi di laurea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Baseline                                                         | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Rettore                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Rettore; Placement Office                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Altre strutture che collaborano parzialmente al raggiungimento del target di riferimento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023                                       |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b><i>Efficacia</i></b>                                          | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                                  |
| <b><i>quantitativa</i></b>                                       | <b>quantità erogata:</b> esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                                      |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div> 9 IMPRESA, INNOVAZIONE E INFRASTRUTTURE  </div> <div>  Missione 5 </div> </div> |

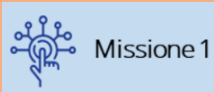
## Organizzazione e ambiente di lavoro

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.1.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Indicatore spese di personale IP</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.1.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore NORMATIVO delle spese del personale (art.5, D.Lgs. 49/2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | Annuale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Baseline                                                         | 71,95%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| % Miglioramento                                                  | -2,08%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Target 2025                                                      | 70,45%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna ed esterna. Bilanci di ateneo e banca dati MIUR PROPER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formula di calcolo                                               | IP=A/B<br>A ( Spese complessive del personale a carico dell'ateneo ) = ( Stipendi personale di ruolo + Stipendi personale a tempo determinato + Fondo accessorio personale TA + Contratti di insegnamento ) -Finanziamenti esterni pubblici / privati destinati a spese di personale. B (Entrate d rif.) = FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi                                                       |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione V e Direzione III                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fonte Dato target nazionale                                      | MIUR/PROPER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023. Nella presente SAI il miglioramento è costituito da un decremento del delta |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Stato delle risorse</b>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche)                                                                                                                                                                                                     |
| <b>tangibili</b>                                                 | valore del patrimonio disponibile; indice di indebitamento economico; indice di liquidità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 11</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.1.01.2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Indicatore spese di indebitamento IDEB</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.1.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore NORMATIVO del tasso di indebitamento (art.6, D.Lgs. 49/2012)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Frequenza rilevazione                                            | Annuale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Baseline                                                         | 8,31%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| % Miglioramento                                                  | -20,08%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Target 2025                                                      | 6,64%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna ed esterna. Bilanci di ateneo e banca dati MIUR PROPER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formula di calcolo                                               | $IDEB = C/D$<br>C = Oneri annui ammortamento mutui (capitale + interessi) - Contributi statali per investimento ed edilizia.<br>D = (FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi) – Fitti passivi – Spese complessive del personale a carico ateneo (A)                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione V e Direzione III                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Fonte Dato target nazionale                                      | MIUR/PROPER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023. Nella presente SAI il miglioramento è costituito da un decremento del delta |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <i>Stato delle risorse</i>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche)                                                                                                                                                                                                     |
| <i>tangibili</i>                                                 | valore del patrimonio disponibile; indice di indebitamento economico; indice di liquidità                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 11</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                                                                                                                                                                                             |



| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.1.03.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Indicatore di sostenibilità economico finanziaria ISEF</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.1.03                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore NORMATIVO per la Sostenibilità economico - finanziaria (art. 7, D.Lgs. 49/2012). Tale indicatore è determinato in base ai limiti alle spese di personale e alle spese per indebitamento                                                                                                                                                                    |
| Frequenza rilevazione                                            | annuale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Baseline                                                         | 1,10%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| % Miglioramento                                                  | 2,66%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Target 2025                                                      | 1,13%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna ed esterna. Bilanci di ateneo e banca dati MIUR PROPER                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                               | ISEF=E/F<br>E = 0,82 x (FFO + Fondo programmazione triennale + Entrate contributive al netto dei rimborsi – Fitti passivi)<br>F = Spese di Personale a carico ateneo + Oneri ammortamento                                                                                                                                                                             |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | Direzione V e Direzione III                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte Dato target nazionale                                      | MIUR/PROPER                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <i>Stato delle risorse</i>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche)                                                                                                                        |
| <i>tangibili</i>                                                 | valore del patrimonio disponibile; indice di indebitamento economico; indice di liquidità                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Collegamento con Area<br><b>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'</b>       | <b>Area 11</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                                                                                                                |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.1.09.1                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Giorni di anticipo dei pagamenti ponderato in base all'importo delle fatture</b>                                                                                                                                                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.1.09                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Descrizione Indicatore                                           | L'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito in termini di anticipo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.                                                                                                                                                |
| Data di rilevazione intermedia                                   | trimestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Frequenza rilevazione                                            | trimestrale e annuale in base all'art. 33 del D.Lgs. 33 del 14 Marzo 2013. Le modalità di elaborazione e pubblicazione dell'indicatore sono precisate dagli artt. 9 e 10 del DPCM del 22 settembre 2014                                                                                     |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30-giu                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Baseline                                                         | 11,03 gg                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| % Miglioramento                                                  | 0,83%                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Target 2025                                                      | 11,11                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Formula di calcolo                                               | (somma dell'importo di ciascuna fattura pagata nel periodo di riferimento moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori) / (somma degli importi di tutte le fatture pagate nel periodo di riferimento) |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Tutti i centri di gestione                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Altre Strutture coinvolte                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione III / Direzione III- Divisione 3 – Ripartizione 7                                                                                                                                                                                                                                 |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Stato delle risorse</b>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche)                                              |
| <b>tangibili</b>                                                 | valore del patrimonio disponibile; indice di indebitamento economico; indice di liquidità                                                                                                                                                                                                   |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 11</b>                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                                      |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.01.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Nome Indicatore                                                  | <b>N. di dipendenti in lavoro agile / n. totale dei dipendenti in servizio</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.01                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che controlla l'incidenza delle risorse in lavoro agile                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Baseline                                                         | 73,59%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Target 2025                                                      | 73,59%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Formula di calcolo                                               | N. di dipendenti in lavoro agile / n. totale dei dipendenti in servizio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Altre Strutture coinvolte                                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023                                               |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b><i>Efficacia</i></b>                                          | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                              |
| <b><i>quantitativa</i></b>                                       | quantità erogata: esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)                                                                                                                                                                                                         |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div> 5 PARITÀ DI GENERE  </div> <div> 8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA  </div> <div>  Missione 1 </div> </div> |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / N. totale di dipendenti in servizio</b>                                                                                                                                                                                                                    |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.02                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che verifica l'andamento della copertura delle attività formative per il personale                                                                                                                                                                                                                                             |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 0,32                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Target 2025                                                      | 0,32%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formula di calcolo                                               | N. di dipendenti che hanno seguito almeno un'attività formativa nell'anno / N. totale di dipendenti in servizio                                                                                                                                                                                                                           |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Altre Strutture coinvolte                                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Tenuto conto dell'andamento costantemente negativo del triennio precedente il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Stato delle risorse</b>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche)                                                                                            |
| <b>intangibili</b>                                               | salute professionale --> quantità di persone laureate/ formate/ aggiornate; % profili professionali presenti rispetto alle necessità dei vari ruoli organizzativi                                                                                                                                                                         |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |   <b>Missione 4</b>                                                                                                                                                 |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.03.1                                                                                                                                                                                   |
| Nome Indicatore                                                  | Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio                                                                                                                           |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.03                                                                                                                                                                                     |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che controlla l'andamento del numero di ore di formazione medio destinate al personale                                                                                          |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                              |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                 |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                      |
| Baseline                                                         | 12,32                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 109,96%                                                                                                                                                                                    |
| Target 2025                                                      | 25,88                                                                                                                                                                                      |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                          |
| Formula di calcolo                                               | Ore di formazione erogate / n. totale dei dipendenti in servizio                                                                                                                           |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                         |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                |
| Altre Strutture coinvolte                                        | No                                                                                                                                                                                         |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                           |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024       |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                            |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi |
| <b>quantitativa</b>                                              | quantità erogata: esprime la quantità erogata di output (n. servizi prodotti) e può essere accresciuta tramite iniziative di incremento dei servizi (ex. documentazione online)            |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                              |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                     |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.04.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Nome Indicatore                                                  | <b>N. di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido / n. di dipendenti in servizio con figli in età pre-scolare</b>                                                                                                                                                                                                                                          |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.04                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che controllo l'andamento percentuale dei dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30-giu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 6,78%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 0,00%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Target 2025                                                      | 6,78%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Formula di calcolo                                               | N. di dipendenti con figli in età pre-scolare serviti da servizi di asilo nido / n. di dipendenti in servizio con figli in età pre-scolare                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Anno di riferimento                                              | anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Altre Strutture coinvolte                                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. Considerata la fruizione dei rimborsi INPS per le rette di asilo nido il valore dal 2023 è diminuito sensibilmente pertanto il target viene fissato ad un valore almeno pari a quello dell'anno 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                 |
| <b>quantitativa</b>                                              | quantità fruita: esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali.                                                                                                 |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                                                  |

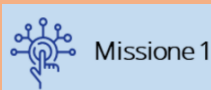
| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.05.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Nome Indicatore                                                  | <b>N. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola / n. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni</b>                                                                                                                                                                                               |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.05                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che controllo l'andamento percentuale dei dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola                                                                                                                                                                                                                     |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30-giu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Baseline                                                         | 49,60                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| % Miglioramento                                                  | 2,14%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Target 2025                                                      | 50,66                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Formula di calcolo                                               | N. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni serviti da centri estivi e dopo scuola / n. di dipendenti con figli in età scolare minori di 13 anni                                                                                                                                                                                                      |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Altre Strutture coinvolte                                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024. In riferimento alla presente SAI è stato sterilizzato il peso dell'anno 2021 per permettere di definire un target per l'anno 2025 almeno pari al valore di riferimento del 2023 |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                            |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità fruita:</b> esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali.                                                                     |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                                                             |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.07.1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Numero personale TAB in mobilità / numero personale TAB</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.07                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora l'andamento degli scambi internazionali per il personale TAB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Target 2024                                                      | 0,39                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                                                  | 42,23%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                  | 0,56                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Formula di calcolo                                               | Numero personale TAB in mobilità / numero personale TAB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Anno di riferimento                                              | L'anno di riferimento del dato: anno solare                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione Generale                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione Generale; Direzione I e V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        | No                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Efficacia</b>                                                 | esprime l'adeguatezza dell'output realizzato rispetto alle aspettative e necessità degli utenti (interni ed esterni) e possono essere misurati sia in termini quantitativi che qualitativi                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>quantitativa</b>                                              | <b>quantità fruita:</b> esprime la quantità dei destinatari diretti degli output (n. fornitori) e può essere accresciuta tramite iniziative di allargamento del numero di beneficiari dei servizi. Il numero dei fruitori effettivi può anche essere rapportato al numero di fruitori potenziali.                                                                                                                      |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div> <div>17 PARTNERSHIP PER GLI OBIETTIVI</div>  </div> <div> <div>8 LAVORO DIGNITOSO E CRESCITA ECONOMICA</div>  </div> <div>  Missione 1         </div> |



| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.08.1                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nome Indicatore                                                  | <b>N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze linguistiche / n. totale dei dipendenti in servizio</b>                                                                         |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.08                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di dipendenti destinatari di formazione linguistica                                                                                                                                                     |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                  |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                     |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                          |
| Baseline                                                         | 0,07                                                                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 137,50%                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 0,18                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                               | N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze linguistiche / n. totale dei dipendenti in servizio                                                                                |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                             |
| Baseline                                                         | 2015                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                    |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del biennio precedente (non essendo valorizzabile il dato dell'anno 2020) tiene conto dei dati del biennio 2022-2023, consolidati al 30 giugno 2024.          |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                |
| <i>Stato delle risorse</i>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche) |
| <b>intangibili</b>                                               | salute professionale --> quantità di persone laureate/ formate/ aggiornate; % profili professionali presenti rispetto alle necessità dei vari ruoli organizzativi                                                                              |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                         |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                |
|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.2.09.1                                                                                                                                                                                                                                       |
| Nome Indicatore                                                  | <b>N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali / n. totale dei dipendenti in servizio</b>                                                                             |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.2.09                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di dipendenti destinatari di formazione informatica                                                                                                                                                     |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                  |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                     |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                          |
| Baseline                                                         | 0,18                                                                                                                                                                                                                                           |
| % Miglioramento                                                  | 148,15%                                                                                                                                                                                                                                        |
| Target 2025                                                      | 0,45                                                                                                                                                                                                                                           |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                              |
| Formula di calcolo                                               | N. di dipendenti che nell'anno hanno partecipato ad un percorso formativo di rafforzamento delle competenze digitali / n. totale dei dipendenti in servizio                                                                                    |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | No                                                                                                                                                                                                                                             |
| Baseline                                                         | 2015                                                                                                                                                                                                                                           |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                    |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Altre Strutture coinvolte                                        |                                                                                                                                                                                                                                                |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                               |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                    |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                           |
| Tipologia di indicatore                                          |                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Stato delle risorse</b>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche) |
| <b>intangibili</b>                                               | salute professionale --> quantità di persone laureate/ formate/ aggiornate; % profili professionali presenti rispetto alle necessità dei vari ruoli organizzativi                                                                              |
| Collegamento con Area<br>RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'              | <b>Area 6</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              |                                                                         |

| SAI - Scheda Anagrafica Indicatore                               |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Codice Indicatore                                                | O.3.02.1                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Nome Indicatore                                                  | <b>Numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t/<br/>numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t-1</b>                                                                                                                           |
| Riferimento codice obiettivo operativo                           | O.3.02                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Descrizione Indicatore                                           | Indicatore che monitora la percentuale di responsabili delle unità organizzative e dei Dirigenti che hanno preso parte alle iniziative promosse dal Responsabile della Trasparenza e dell'Anticorruzione.                                                                 |
| Data di rilevazione intermedia - finale                          | 30/06 - 31/12                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Frequenza rilevazione                                            | semestrale                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Scadenza monitoraggio                                            | 30/06                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Baseline                                                         | 1,13                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| % Miglioramento                                                  | 78,85%                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Target 2025                                                      | 2,03                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Fonte del dato                                                   | Banca dati di riferimento interna                                                                                                                                                                                                                                         |
| Formula di calcolo                                               | Numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t/<br>numero responsabili che hanno preso parte alle iniziative anno t-1                                                                                                                                   |
| Condivisione con struttura dipartimentale                        | Si                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Anno di riferimento                                              | Anno solare                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Responsabile della Performance dell'indicatore                   | Responsabile della trasparenza                                                                                                                                                                                                                                            |
| Direzioni o Strutture coinvolte                                  | Tutte le strutture                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Altre Strutture coinvolte                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Unità responsabile del calcolo dell'indicatore                   | Direzione V – Ufficio Statistico                                                                                                                                                                                                                                          |
| Unità responsabile del monitoraggio dell'indicatore e del target | Direzione V                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Osservazioni                                                     | Il Target dell'anno di riferimento (2025), essendo la media mobile dei risultati del triennio precedente, tiene conto dei dati del triennio 2021-2023, consolidati al 30 giugno 2024                                                                                      |
| <b>Tipologia di indicatore</b>                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Stato delle risorse</b>                                       | quantificano e qualificano le risorse dell'amministrazione e possono essere misurate in termini sia quantitativi (n° risorse umane, n° pc) sia qualitativi (profili risorse umane, livello di aggiornamento delle infrastrutture informatiche)                            |
| <b>intangibili</b>                                               | salute professionale --> quantità di persone laureate/ formate/ aggiornate; % profili professionali presenti rispetto alle necessità dei vari ruoli organizzativi                                                                                                         |
| Collegamento con Area RAPPORTO DI SOSTENIBILITA'                 | <b>Area 10</b>                                                                                                                                                                                                                                                            |
| SDGS di riferimento / Missione PNRR                              | <div>    </div> |

