



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI ROMA  
“TOR VERGATA”

RELAZIONE DEL  
NUCLEO DI VALUTAZIONE  
*per l'anno 2001*

*Aprile 2002*



*Questa relazione è dedicata  
alla memoria del Prof. Mario Lucertini,  
Presidente del Nucleo di Valutazione,  
prematuramente scomparso il 16 marzo 2002.  
Ci legavano al Prof. Lucertini rapporti di profonda  
stima, di grande amicizia e di intensa collaborazione  
professionale. La sua scomparsa lascia dei vuoti che  
sembra assai arduo colmare.*



# Composizione del Nucleo di Valutazione Anno 2001

<b>Presidente:</b>	Prof. Mario LUCERTINI <sup>(*)</sup> Prof. Giuseppe Francesco ITALIANO <sup>(**)</sup>
<b>Componenti interni:</b>	Prof.ssa Silvana ABEASIS Prof. Francesco DE ANTONI Prof. Pietro GUERRIERI Prof.ssa Donatella PALOMBA UGOLINI Prof. Sandro SCHIPANI Sig. Emiliano COHA <sup>(***)</sup>
<b>Componenti esterni:</b>	Ing. Gianrodolfo BERTOLI (Confindustria) Dott. Pasquale MASTRODOMENICO (Università di Torino)
<b>Ufficio di Supporto:</b>	Dott.ssa Raffaella COSTI Dott.ssa Laura RE

(\*) Deceduto il 16/03/02.

(\*\*) Nominato Presidente del Nucleo di Valutazione con DR 11264/2002 del 17/04/02.

(\*\*\*) In carica fino all'11/05/01.

## Nota di redazione

Si Ringrazia per il contributo fornito per la stesura della Relazione:

- Il Magnifico Rettore, Prof. Alessandro Finazzi Agrò, (sezione GS1,GS2,GS5,GS7);
- Il Direttore Amministrativo, Dott. Ernesto Nicolai (sezioni A1, A2, A3, A6);
- I Presidi delle Facoltà (sezione D2);
- Responsabile Organi collegiali, Dott.ssa Paola Tranquilli (sezioni GS1,GS2,GS5,GS7, A1, A2, A3, A6);
- Dirigente della I Div., Dott.ssa Carla Manfredini (sezioni S1.1);
- Responsabile della I Div., II Rip., Dott. Antonio Onorati (dati studenti e segreterie);
- Responsabile della I Div., II Rip., Settore II, Sig.ra Marisa Leonardi (dati studenti part-time);
- Responsabile della I Div. III Rip., Dott.ssa Carnicelli (sezioni GS6);
- Responsabile I Div., III Rip., Settore II, Dott. Giovanni La Rosa (dati dottorati di ricerca, sezione D3.4);
- Responsabile I Div., III Rip., Settore III, Sig.ra Andreina Sanfile (dati ricerca);
- Responsabile I Div., IV Rip., Settore II, Dott.ssa Violetta De Angelis (dati studenti);
- Responsabile I Div., V Rip., Dott.ssa Marina Tesauro (sezioni DS1.2, D1.5, GS4.7);
- Dirigente della II Divisione, Dott.ssa Silvia Quattrociocche (dati sul personale);
- Responsabile III Div., I Rip., Dott.ssa Silvia Pistoia (dati finanziari);
- Responsabile III Div., II Rip., Sig. Filippo Girardi (affari economici personale);
- Responsabile della IV Div., I Ripartizione, Dott. Giorgio Di Giorgio (sezione A5);
- Responsabile della IV Div., II Rip., Dott.ssa Linda Santucci (sezioni GS5.3, GS4.4);
- Responsabile Orientamento studenti, Dott.ssa Carmela Zappalà (sezioni D1.3, D3.5)



# Indice

<b>Sezione GS – Gestione strategica dell’Ateneo .....</b>	<b>1</b>
GS1 – Obiettivi a breve e lungo termine.....	1
GS2 – Posizionamento attuale dell’Ateneo .....	2
GS2.1 Analisi della capacità di attrazione dell’Ateneo .....	2
GS2.2 Analisi della collaborazione e della competizione con altri Atenei ..	5
GS3 – Criteri ministeriali per il riequilibrio nell’assegnazione del FFO e criteri di riparto delle quote aggiuntive di FFO per l’esercizio 2001 .....	5
GS3.1 Interventi di riequilibrio (nella distribuzione del FFO) e di accelerazione dello stesso .....	6
GS3.1.1 Accelerazione processo di riequilibrio .....	6
GS3.1.2 Definizione ed assegnazione della quota di riequilibrio ....	7
GS3.2 Interventi di incentivazione e "premi" .....	8
GS3.2.1 Interventi di incentivazione per attività di ricerca scientifica .....	9
GS3.2.2 Interventi per l’eliminazione degli squilibri nel rapporto Studenti/docenti per Corsi di Studio appartenenti differenziati gruppi di Facoltà .....	10
GS3.3.3 Incentivi per la mobilità dei professori .....	10
GS3.3.4 Sostegno economico per gli atenei in ambiti regionali in Situazioni di disagio socio-economico (Obiettivo 1 UE) .....	11
GS3.2.5 Riduzione delle spese per assegni fissi al personale di ruolo in rapporto al FFO stimato per ciascuna sede .....	11
GS3.2.6 Altri incentivi .....	11
GS3.3 Ripartizione del FFO da modello Osservatorio nella situazione attuale .....	12
GS4 – Rapporti dell’Università di Tor Vergata con l’esterno e posizionamento dell’Ateneo .....	16
GS4.1 Rapporti con enti locali .....	17
GS4.2 Rapporti con istituzioni culturali non universitarie ed Enti di Ricerca .....	18
GS4.2.1 Contratti .....	20
GS4.3 Rapporti con le imprese .....	20
GS4.4 Rapporti con altre Università ed Istituzioni Internazionali .....	23
GS4.4.1 Progetto CampusOne .....	24
GS4.5 Partecipazione a consorzi .....	28
GS4.6 Convenzioni per lo svolgimento di attività Conto Terzi .....	28
GS4.7 Rapporti internazionali .....	28
GS5 – Attività di previsione di scenari futuri .....	30
GS5.1 Previsione della domanda di formazione .....	30
GS5.2 Previsione dei fabbisogni di personale docente e non docente .....	30
GS5.2.1 Determinazione del turnover del personale docente in relazione alla nuova normativa universitaria .....	30
GS5.2.1.1 Inquadramento idonei .....	32
GS5.3 Previsione dei fabbisogni edilizi a Tor Vergata .....	36
GS5.4 Previsione dei fabbisogni finanziari a Tor Vergata .....	37
GS6 – Strategie di sviluppo .....	37
GS6.1 Sviluppo dell’autonomia e dell’attività didattica .....	37

GS6.2 Sviluppo dell'attività di ricerca .....	43
GS7 – Processi decisionali interni .....	45
GS7.2 Analisi dello stato di attuazione dello statuto .....	45

## **Sezione D – Didattica** .....

D1 – Rilevazione dell'offerta e della domanda di formazione .....	51
D1.1 Presentazione e analisi dell'offerta didattica dell'Ateneo (Corsi di Laurea/Diploma) .....	51
D1.2 Presentazione e analisi dell'offerta di corsi di dottorato .....	54
D1.3 Presentazione e analisi dell'offerta di altre attività didattiche post lauream .....	55
D1.4 Analisi della domanda di istruzione universitaria e delle caratteristiche degli studenti .....	59
D1.5 Informazioni sugli scambi internazionali di studenti .....	73
D1.6 Analisi della provenienza geografica degli studenti .....	75
D2 – Organizzazione dell'attività didattica .....	80
D2.1 Analisi della distribuzione del personale docente .....	80
D2.2 Analisi della disponibilità di spazi e attrezzature per la didattica .....	82
D2.3 Servizi di ausilio alla didattica .....	83
D3 – Performance dell'attività didattica .....	84
D3.1 Analisi dei risultati ottenuti dagli studenti (completamento degli studi, esami sostenuti) e del conseguimento dei titoli: Laurea/Diploma (tasso di successo, tempo medio) .....	84
D3.2 Analisi dei fuori corso .....	90
D3.4 Analisi dell'attività didattica nel dottorato .....	93
D3.5 Analisi dell'attività didattica post-lauream .....	101
D3.6 Analisi sugli sbocchi professionali dei laureati .....	105
D4 – Valutazione della didattica .....	106
D4.1 Rilevazione delle opinioni degli studenti frequentanti sulle attività didattiche: strumento, organizzazione delle rilevazioni e metodologia adottata .....	108
D4.2 La diffusione dei risultati all'interno dell'Ateneo .....	129

## **Sezione R – Ricerca** .....

R1 – Strutture di ricerca .....	141
R1.1 Presentazione delle strutture di ricerca .....	143
R1.2 Disponibilità di spazi e attrezzature per la ricerca .....	143
R2 - Valutazione della produttività di ricerca .....	143
R2.1 Analisi dei centri di ricerca .....	150
R2.1.1 Indicatori di risorse .....	154
R2.1.2 Indicatori di risultato .....	154
R2.1.3 Indicatori di processo .....	155
R2.2 Analisi dei Dipartimenti .....	155
R2.2.1 Indicatori di risorse .....	164
R2.2.2 Indicatori di risultato .....	165
R2.2.3 Indicatori di processo .....	166
R2.3 Analisi a livello di Ateneo .....	166
R2.3.1 Indicatori di risorse .....	168
R2.3.2 Indicatori di risultato .....	169

R2.3.3 Indicatori di processo .....	169
R2.3.4 Indicatore di contesto .....	169
R3 - Analisi delle procedure interne di assegnazione di fondi per la ricerca (a Dipartimenti, Centri di ricerca, gruppi di docenti, singoli docenti) .....	171
R3.1 Convegni e Congressi .....	171
R3.2 Scuole e Corsi .....	172
R3.3 Progetti di ricerca Scientifica di Ateneo .....	172
R3. 4 Progetti di rilevante interesse nazionale cofinanziati dal MIUR- finanziamento aggiuntivo locale .....	173
R3.5 Assegni aggiuntivi per la collaborazione ad attività di ricerca ex art. 51, comma 6, L. 449/97 proposti dal Comitato Ricerca Scientifica d'Ateneo .....	174
R3.6 Fondo manutenzione straordinaria ed aggiornamento apparecchiature scientifiche dipartimentali .....	174
R3.7 Progetto giovani ricercatori .....	175
R3.8 Centri di eccellenza - Bando 2000 .....	176
R4 - Convegni - Congressi, anno 2001 .....	177
R5 - Scuole e Corsi, anno 2001 .....	178
R6 - Progetti di ricerca Scientifica di Ateneo, anno 2001 .....	179
R7 - Progetti di rilevante interesse nazionale cofinanziati dal MIUR- finanziamento aggiuntivo locale, anno 2001 .....	180
R8 - Assegni di ricerca .....	182
R8.1 Assegni aggiuntivi a totale carico dei Dipartimenti richiedenti per la collaborazione ad attività di ricerca (ex art. 51, comma 6, L. 449/97) da svolgersi presso le strutture dipartimentali dell'Università .....	182
R8.2 Assegni di ricerca a carico dell'Ateneo .....	184
R9 - Progetto giovani ricercatori, bando 2001 .....	185
R10 - Assegnazione fondo manutenzione straordinaria ed aggiornamento apparecchiature scientifiche dipartimentali, anno 2001 .....	186
R11 - Modalità di ripartizione degli incentivi alla ricerca, anno 2001 (documento 13/2001 MIUR-Comitato) .....	187
R11.1 Premessa .....	187
R11.2 Indicatori ed elementi di valutazione comparativa .....	189
R11.3 Criteri di incentivazione .....	193
R11.4 Ripartizione dell'incentivo .....	194
R11.5 Indicatori ricerca .....	194
R11.6 Risultati della valutazione comparativa a Tor Vergata .....	196
R11.7 Risultati nazionali della valutazione comparativa .....	196
<b>Sezione S – Servizi complementari .....</b>	<b>201</b>
S1 – Rilevazione dell'offerta di servizi complementari .....	201
S1.1 Servizi segreteria amministrativa per gli studenti .....	201
S1.2 Servizi di orientamento .....	202
S1.3 Organizzazione di stages e tirocini per studenti e laureati .....	208
S1.4 Servizi per i dipendenti .....	208
S1.5 Altri servizi offerti dall'Ateneo di Tor Vergata .....	210

<b>Sezione A – Attività amministrativa e gestione di routine</b>	211
A1 – Rilevazione dell’attività amministrativa e di gestione	211
A1.1 Presentazione della struttura e dell’attività amministrativa d’Ateneo ...	213
A1.2 Analisi delle dotazioni per l’attività amministrativa	215
A2 – Organizzazione dell’attività amministrativa	217
A2.1 Analisi della distribuzione del personale tecnico amministrativo per categoria ed area nelle diverse strutture dell’Ateneo	217
A2.2 Analisi della distribuzione del personale tecnico amministrativo nelle varie strutture	218
A2.3 Analisi della distribuzione del personale tecnico amministrativo part-time	225
A2.4 Analisi del personale con contratto determinato	227
A2.5 Attività di formazione e/o riqualificazione del personale	231
A3 – Rilevazione di attività di valutazione dell’attività amministrativa	231
A3.1 Attività di valutazione interna	232
A3.2 Partecipazione a programmi di valutazione esterna	232
A4 – Valutazione della gestione	232
A4.1 Analisi del bilancio di Ateneo	233
A4.1.1 Gestione di Competenza	233
A4.1.2 Gestione di Cassa	236
A4.1.3 Situazione Amministrativa	237
A4.1.4 Residui in chiusura esercizio	238
A4.1.5 Avanzo di Amministrazione per l’anno 2001	239
A5 – Risultanze della Gestione Economico Patrimoniale	240
A5.1 Situazione Patrimoniale	241
A5.2 Conto Economico	242
A6 – Valutazione dell’applicazione delle norme	242
A6.1 Applicazione di norme nazionali sull’istruzione universitaria e di norme rilevanti in altri campi	242
A7 – Produttività dell’azione amministrativa	242
 <b>Sezione DS – Interventi per il diritto allo studio</b>	 249
DS1 – Rilevazione degli interventi per il diritto allo studio attuati dall’Ateneo	249
DS1.1 Esoneri parziali e totali da tasse e contributi	249
DS1.2 Borse di studio	250
DS1.3 Attività a tempo parziale	250
DS1.4 Altri servizi	253
DS2 – Rilevazione degli interventi per il diritto allo studio attuati dalla Regione	253
DS2.1 Servizi	254
DS2.1.1 Borse di studio	256
DS2.1.2 Alloggi	256
DS2.1.3 Ristorazione	257
DS2.1.4 Sportelli	257
DS2.1.5 Centro infotee	258
DS2.1.6 Attività culturali	258
DS2.2 Orientamento al lavoro	258
DS2.2.1 Per.Forma.n.C.E	258

<b>Sezione N – Ruolo, organizzazione ed impatto del Nucleo di</b>	
<b>Valutazione interna</b>	261
N1 – Posizione del Nucleo nell’ateneo	261
N1.1 Il riferimento istituzionale	261
N1.2 Normativa locale relativa al Nucleo di valutazione	264
N1.3 Nomina, mandato e scadenza	267
N2 –Dotazioni del Nucleo	267
N2.1 Ufficio di Supporto	268
N3 – Attività del Nucleo	269
N3.1 Organizzazione dei lavori del Nucleo	269
N3.2 Attività svolta (indagini, relazioni, ecc.) e programma di attività futura	269
N3.3 Impatto dell’attività di valutazione sull’Ateneo	271