



UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "Tor Vergata"  
NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO  
Presidenza Via Orazio Raimondo, 18 – 00173 Roma

# **RELAZIONE DEL NUCLEO DI VALUTAZIONE DI ATENEO AL CONTO CONSUNTIVO 2009**

# INDICE

|   |           |
|---|-----------|
| <b>1. Premessa – la valutazione della gestione.....</b>         | <b>3</b>  |
| <b>1.1 Analisi del bilancio.....</b>                            | <b>3</b>  |
| 1.1.1 Gestione di Competenza.....                               | 4         |
| 1.1.2 Gestione di Cassa.....                                    | 5         |
| 1.1.3 Situazione Amministrativa.....                            | 7         |
| 1.1.4 Residui.....  | 9         |
| 1.1.5 Avanzo di Amministrazione e suo utilizzo.....             | 9         |
| 1.1.6 Contribuzione studentesca.....                            | 11        |
| <b>2 Risultanze della Gestione Economico Patrimoniale .....</b> | <b>11</b> |
| 2.1 Situazione Patrimoniale.....                                | 11        |
| 2.2 Conto Economico.....  | 12        |
| <b>3. Conclusioni.....</b>                                      | <b>13</b> |

## 1. Premessa – la valutazione della gestione

Nella presente relazione vengono messi in evidenza i principali risultati economico-finanziari raggiunti dall'ateneo nel 2009 e vengono raffrontati con quelli conseguiti nel biennio precedente. Il fine di tale illustrativa non è quello di sindacare sulla sull'operato dell'Amministrazione, quanto piuttosto quello di vagliare, con analisi di dettaglio, il rispetto dei principi finanziari sottostanti la formazione e la redazione del bilancio di un'entità pubblica quale è l'ateneo di Tor Vergata e di dare un quadro dell'efficienza con cui le risorse (sempre più scarse in un periodo di congiuntura negativa quale quello cui assistiamo), a disposizione dell'Amministrazione, sono state gestite. Non bisogna dimenticare infatti che in ambito pubblico la dimensione dell'efficacia non può e non deve essere tanto ravvisata nei "numeri di bilancio" quanto piuttosto nel grado di raggiungimento degli obiettivi che l'istituzione pubblica deve perseguire in ossequio alle ragioni per cui viene creata. Nel caso di un'Università Pubblica l'efficacia è ravvisabile allorquando si raggiungano desiderati livelli, interni ed esterni, in termini di bontà e qualità della didattica e della ricerca. Tale giudizio, lo ripetiamo, non passa, se non in minima parte, dalla lettura e l'interpretazione di dati economico-finanziari ma è da ricercare nell'accrescimento delle conoscenze e quindi della competitività dell'intero sistema paese di cui l'istruzione e la ricerca rappresentano dei volani imprescindibili.

Ciò premesso, la valutazione della gestione sotto un profilo finanziario si fonda sull'esame dei documenti che compongono il conto consuntivo e dei numerosi dati o informazioni che da essi è possibile rilevare, in un'ottica di confronto con i risultati degli anni precedenti.

### 1.1 Analisi del bilancio

La tabella che segue riporta i saldi di cassa e dei residui attivi e passivi registrati alla chiusura del 2009, confrontati con quelli del biennio precedente.

Tabella 1.1.a

|                 | 2007   | 2008   | 2009   |
|-----------------|--------|--------|--------|
| Fondo di cassa  | 14,87  | 5,16   | 18,99  |
| Residui attivi  | 133,52 | 156,63 | 142,69 |
| Residui passivi | 116,56 | 138,66 | 132,34 |

La consistenza del saldo di finale cassa nel 2009 è pari a circa 19 milioni in aumento ma fermo su livelli molto contenuti rispetto alla consistenza dell'anno precedente. L'aumento è dovuto al disallineamento temporale tra la rilevazione in conto competenza e gli effettivi flussi finanziari in entrata e in uscita. In realtà non bisogna dimenticare che la gestione dei residui impatta particolarmente sulla consistenza di cassa. Anzi nell'anno appena trascorso si rilevano consistenti somme (circa 20 milioni) tra spese in conto corrente e spese in conto capitale che probabilmente comporteranno le relative uscite finanziarie nel prossimo o nei successivi anni a seguire. Ad ogni modo il dato di cassa rende confortevoli le previsioni circa l'adeguatezza delle risorse d'ateneo per affrontare le futura uscita di risorse finanziarie (a condizione che i residui vengano efficientemente gestiti). In sintesi il

principio del pareggio di bilancio non sembra essere in discussione in ottica prospettica. La Relazione di accompagnamento al Conto consuntivo evidenzia con adeguato dettaglio le voci più significative. Si coglie l'occasione per rilevare che anche nel 2009 il Fondo di Funzionamento Ordinario è stato incassato quasi per intero (98,67%) anche se in diminuzione rispetto al biennio precedente (99,36% nel 2008 e 99,25% nel 2007).

Di seguito si riportano alcune tabelle che evidenziano dati finanziari riferiti alla gestione di competenza e di cassa, alla situazione amministrativa, ai residui, all'avanzo di amministrazione.

### 1.1.1 Gestione di Competenza

La tabella che segue evidenzia i valori di chiusura degli ultimi tre esercizi relativamente alle entrate accertate e alle spese impegnate nella competenza di ciascun anno.

|                   | 2007   | 2008   | 2009   |
|-------------------|--------|--------|--------|
| Entrate accertate | 468,42 | 510,93 | 522,44 |
| Spese impegnate   | 456,42 | 519,73 | 517,28 |
| Avanzo/Disavanzo  | 12,00  | - 8,80 | 5,16   |

A differenza del 2008 il saldo della gestione di competenza torna ad essere positivo. Infatti nel 2009 le entrate accertate sono state superiori alle spese impegnate. In realtà in corso d'anno, rispetto alle previsioni vi è stato un sensibile aumento sia delle entrate che delle spese con un saldo negativo di circa 13 milioni. Tale differenza è stata fronteggiata attraverso l'intero uso dell'avanzo di amministrazione del 2008. Le maggiori spese riscontrate sono per lo più ascrivibili ad un aumento sia di parte corrente che di parte capitale. Riguardo la gestione di competenza di parte capitale l'aumento di spesa è da ricondursi prevalentemente ad un aumento di circa 13 milioni, rispetto a quanto impegnato, del fondo edilizia universitaria e grandi attrezzature scientifiche. L'aumento delle spese di parte corrente è invece dovuto essenzialmente a tre voci di spesa rivelatesi superiori rispetto agli importi impegnati. Trattasi delle corresponsioni accessorie al personale medico e paramedico, delle borse di studio per scuole di specializzazione e per i dottorati di ricerca ed infine dell'accantonamento di 7 milioni, per il quale, pur se previsto non erano state impegnate somme, relativo all'accordo ministeriale di programma del 6 agosto 1998.

### 1.1.2 Gestione di Cassa

La successiva tabella riporta la situazione di cassa riferita all'Amministrazione.

Tabella 1.1.2.a

|                       | 2007   | 2008   | 2009   |
|-----------------------|--------|--------|--------|
| Totale riscossioni    | 451,68 | 423,52 | 464,10 |
| Totale pagamenti      | 447,32 | 433,23 | 450,27 |
| Avanzo /<br>Disavanzo | 4,36   | - 9,71 | 13,83  |

Al contrario dell'anno precedente i pagamenti effettuati nel 2009 sono stati inferiori alle riscossioni per circa 14 milioni. Rispetto all'anno precedente si è verificato un aumento sia degli incassi (circa 41 milioni) che dei pagamenti (circa 17 milioni). L'espansione dei flussi di cassa, più accentuata sul versante delle entrate rispetto alle spese, ha determinato un aumento della consistenza finale di cassa, come già evidenziato nella precedente tabella 1.1.a.

Tali importi non considerano le entrate e le uscite relative ai centri autonomi di spesa rappresentati dai dipartimenti. Pertanto, al fine di avere a disposizione la situazione di cassa di tutte le strutture dell'Ateneo, si riportano i saldi dei movimenti di cassa dei singoli Dipartimenti e Centri autonomi di spesa, contabilizzati nelle Contabilità Speciali, come rilevati nella relazione al Conto consuntivo.

Ai fini della presente relazione, l'utilità di riportare i saldi di cassa dei Dipartimenti e dei Centri autonomi di spesa non può che essere di natura statistica. Si può semplicemente notare che 33 strutture su 49 hanno registrato pagamenti inferiori alle somme incassate in linea con i trend dell'biennio precedente. Negli ultimi tre anni il saldo finale complessivo di cassa appare in continua moderata crescita in virtù della maggior efficienza interna conseguita dai vari dipartimenti.

| Anno                           | 2007  | 2008  | 2009  |
|--------------------------------|-------|-------|-------|
| Saldo di cassa<br>dipartimenti | 12,78 | 19,60 | 29,60 |

Il confronto di tale situazione con i saldi di cassa nel medesimo triennio e relativo al solo bilancio dell'Amministrazione (tabella 1.1.a) evidenzia un andamento contrastante: nel 2008 all'aumentare della cassa dei Centri autonomi corrisponde una riduzione della cassa dell'Amministrazione mentre nel 2009 migliorano sia il saldo di cassa dei dipartimenti che quello dell'Amministrazione. Tuttavia tale evidenza non aiuta in nessun modo a comprendere le dinamiche dei flussi finanziari di ateneo in quanto rappresentando i centri autonomi di spesa delle partite di giro, l'effetto finale sul fondo di cassa d'ateneo è pari a 0. Pertanto tale rilevazione ha solo lo scopo di mettere in luce un miglioramento dei saldi di cassa in parallelo tra ateneo e centri autonomi di spesa

| <b>CENTRO AUTONOMO DI SPESA</b>  | <b>Fondo cassa iniziale 2009</b> | <b>Riscossioni 2009</b> | <b>Totale entrate</b> | <b>Pagamenti 2009</b> | <b>Fondo cassa finale 2009</b> |
|--|----------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------------------------|
| Antichità e tradizione classica  | 39.979,48                        | 82.284,11               | 122.263,59            | 79.544,35             | 42.719,24                      |
| Beni culturali, Musica e Spettacolo  | 16.925,74                        | 70.909,74               | 87.835,48             | 46.588,48             | 41.247,00                      |
| Biologia   | 851.381,05                       | 2.119.046,99            | 2.970.428,04          | 1.776.286,78          | 1.194.141,26                   |
| Biopatologia e Diagnostica per Immagini  | 555.062,60                       | 3.289.258,80            | 3.844.321,40          | 3.097.358,43          | 746.962,97                     |
| C.E.I.S.   | 1.374.239,51                     | 4.578.956,53            | 5.953.196,04          | 3.507.341,35          | 2.445.854,69                   |
| C.I.F.A.P.S.   | 186.189,03                       | 1.427.876,00            | 1.614.065,03          | 1.498.331,99          | 115.733,04                     |
| C.S.Bibl. area economia  | 0,00                             | 302.768,55              | 302.768,55            | 267.543,32            | 35.225,23                      |
| C.S.Bibl. area giuridica   | 25.607,27                        | 297.367,60              | 322.974,87            | 287.800,51            | 35.174,36                      |
| C.gest. Serv.fac. ingegneria   | 181.207,07                       | 632.657,46              | 813.864,53            | 534.969,85            | 278.894,68                     |
| C.S.Bibl. area letteraria  | 45.279,28                        | 686.160,29              | 731.439,57            | 730.163,91            | 1.275,66                       |
| C.S.Bibl. area medico-biol.  | 100.657,16                       | 626.445,53              | 727.102,69            | 520.324,89            | 206.777,80                     |
| C.S.Bibl. area scient-tecnol.  | 120.277,05                       | 858.896,11              | 979.173,16            | 932.963,65            | 46.209,51                      |
| C.A.S.T.   | 306.007,42                       | 256.889,45              | 562.896,87            | 550.206,16            | 12.690,71                      |
| Centro Biomedicina Spaziale  | 4.898.663,76                     | 3.897.948,13            | 8.796.611,89          | 2.929.896,20          | 5.866.715,69                   |
| C.R.I.F.I.D.S.   | 0,00                             | 127.616,55              | 127.616,55            | 48.071,17             | 79.545,38                      |
| Centro Interdip Vito Volterra  | 307.839,80                       | 220.397,37              | 528.237,17            | 230.629,51            | 297.607,66                     |
| Centro interuniversitario di ingegneria delle Microonde per applicazioni spaziali      | 349.446,26                       | 79.850,63               | 429.296,89            | 36.510,84             | 392.786,05                     |
| Centro Congressi e rappresentanza Villa Mondragone                                     | 199.327,88                       | 321.068,15              | 520.396,03            | 379.160,02            | 141.236,01                     |
| Centro di Biotecnologie Farmaceutiche  | 397.519,22                       | 377.993,70              | 775.512,92            | 738.288,11            | 37.224,81                      |
| Centro Stazione Tecnologia Animale"  | 20.594,50                        | 201.245,67              | 221.840,17            | 174.615,14            | 47.225,03                      |
| CeSTer   | 302.382,90                       | 565.975,17              | 868.358,07            | 483.968,80            | 384.389,27                     |
| Comitato attuaz. convenzioni con i corpi militari ed istituzioni analoghe              | 0,00                             | 190.333,89              | 190.333,89            | 47.511,60             | 142.822,29                     |
| Centro Interdipartimentale Nanoscienze, Nanotecnologie, Strumentazione avanzata (NAST) | 0,00                             | 581.460,02              | 581.460,02            | 145.120,90            | 436.339,12                     |
| Creg   | 21.691,41                        | 30.468,75               | 52.160,16             | 39.534,07             | 12.626,09                      |
| Diritto e Procedura Civile   | 151.785,13                       | 63.557,38               | 215.342,51            | 89.093,68             | 126.248,83                     |
| Diritto Pubblico   | 142.317,78                       | 432.645,87              | 574.963,65            | 315.915,97            | 259.047,68                     |
| Economia ed Istituzioni  | 372.580,49                       | 748.095,39              | 1.120.675,88          | 860.114,19            | 260.561,69                     |
| Fisica   | 1.038.360,78                     | 4.944.630,09            | 5.982.990,87          | 1.910.479,54          | 4.072.511,33                   |
| Informatica Sistemi e Produzione   | 147.521,59                       | 1.126.869,91            | 1.274.391,50          | 982.054,60            | 292.336,90                     |
| Ingegneria Civile  | 314.868,98                       | 1.471.710,21            | 1.786.579,19          | 996.051,59            | 790.527,60                     |
| Ingegneria Elettronica   | 1.195.816,83                     | 2.799.727,10            | 3.995.543,93          | 1.859.885,99          | 2.135.657,94                   |
| Ingegneria dell'Impresa  | 55.287,14                        | 1.078.291,25            | 1.133.578,39          | 643.659,22            | 489.919,17                     |
| Ingegneria Meccanica   | 638.582,44                       | 1.732.376,47            | 2.370.958,91          | 1.963.415,37          | 407.543,54                     |
| Matematica   | 563.340,63                       | 404.007,78              | 967.348,41            | 721.311,01            | 246.037,40                     |
| Medicina Interna   | 1.058.057,95                     | 2.344.287,32            | 3.402.345,27          | 1.462.111,51          | 1.940.233,76                   |
| Medicina Sperimentale e Scienze Biochimiche  | 375.799,70                       | 2.730.244,65            | 3.106.044,35          | 2.218.547,70          | 887.496,65                     |
| Neuroscienze   | 231.752,44                       | 602.803,51              | 834.555,95            | 619.731,19            | 214.824,76                     |
| Ricerche Filosofiche   | 5.649,24                         | 221.509,11              | 227.158,35            | 165.016,13            | 62.142,22                      |
| S.E.F.E.ME.Q   | 134.946,67                       | 449.369,48              | 584.316,15            | 314.609,21            | 269.706,94                     |
| Sanità Pubblica e Biologia Cellulare   | 465.404,04                       | 1.468.716,21            | 1.934.120,25          | 1.054.383,99          | 879.736,26                     |
| Scienze chirurgiche  | 166.514,57                       | 464.116,84              | 630.631,41            | 364.205,36            | 266.426,05                     |
| Scienze e Tecnologie Chimiche  | 149.420,48                       | 1.032.734,14            | 1.182.154,62          | 952.034,90            | 230.119,72                     |
| Scienze odontostomatologiche   | 97.682,28                        | 169.071,61              | 266.753,89            | 133.247,26            | 133.506,63                     |
| Scuola IAD - Istruzione a distanza   | 1.766.042,54                     | 1.489.037,10            | 3.255.079,64          | 1.255.518,52          | 1.999.561,12                   |
| Scuola specializ. per le professioni legali  | 65.508,91                        | 286.121,09              | 351.630,00            | 336.174,53            | 15.455,47                      |
| Storia   | 47.463,22                        | 69.835,98               | 117.299,20            | 85.403,58             | 31.895,62                      |
| Storia e Teoria del Diritto  | 35.827,02                        | 67.627,31               | 103.454,33            | 66.035,27             | 37.419,06                      |
| Studi Filolog. Linguistici   | 20.998,22                        | 69.861,95               | 90.860,17             | 73.481,45             | 17.378,72                      |
| Studi sull'Impresa   | 55.287,14                        | 1.078.291,25            | 1.133.578,39          | 643.659,22            | 489.919,17                     |
| <b>TOTALE</b>  | <b>19.597.094,60</b>             | <b>49.169.414,19</b>    | <b>68.766.508,79</b>  | <b>39.168.871,01</b>  | <b>29.597.637,78</b>           |

### 1.1.3 Situazione Amministrativa

I risultati degli ultimi tre anni sono esposti nelle successive tabelle.

Tabella 1.1.3.a

ANNO 2007

|  |                     |                     |
|--|---------------------|---------------------|
| Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio   |                     | 10.518.183,76       |
| Ammontare delle somme riscosse (*):  |                     |                     |
| in c/competenze  | 366.034.448,36      |                     |
| in c/residui attivi  | 48.557.487,54       |                     |
|  |                     | 414.591.935,90      |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti (*):  |                     |                     |
| in c/competenze  | -<br>354.072.127,60 |                     |
| in c/residui passivi   | - 56.163.121,07     |                     |
|  |                     | -<br>410.235.248,67 |
| Fondo di cassa al 31.12.2007   |                     | 14.874.870,99       |
|  |                     |                     |
| Residui risultanti alla chiusura dell'esercizio compresi quelli degli esercizi precedenti: |                     |                     |
| Attivi   | 133.524.769,01      |                     |
| Passivi  | -<br>116.558.431,10 |                     |
|  |                     | 16.966.337,91       |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31.12.2007  |                     | 31.841.208,90       |

(\*) i dati escludono le somme riferite ai centri con autonomia di spesa

Tabella 1.1.3.b

ANNO 2008

|  |                     |                |
|--|---------------------|----------------|
| Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio |                     | 14.874.870,99  |
| Ammontare delle somme riscosse (*):                |                     |                |
| in c/competenze                                    | 372.116.468,66      |                |
| in c/residui attivi                                | 51.400.616,72       |                |
|  |                     | 423.517.085,38 |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti (*):              |                     |                |
| in c/competenze                                    | -<br>376.871.074,50 |                |

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| in c/residui passivi  | -              |                |
|   | 56.363.028,76  |                |
|   |                | -              |
|   |                | 433.234.103,26 |
| Fondo di cassa al 31.12.2008  |                | 5.157.853,11   |
| Residui risultanti alla chiusura dell'esercizio<br>compresi quelli degli esercizi precedenti: |                |                |
| Attivi  | 156.626.037,22 |                |
| Passivi   | -              |                |
|   | 138.662.829,90 |                |
|   |                | 17.963.207,32  |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL<br>31.12.2008  |                | 23.121.060,43  |

(\*) i dati escludono le somme riferite ai centri con autonomia di spesa

Tabella 1.1.3.b

ANNO 2009

|   |                |                |
|---|----------------|----------------|
| Fondo di cassa esistente all'inizio dell'esercizio  |                | 5.157.853      |
| Ammontare delle somme riscosse (*):   |                |                |
| in c/competenze   | 404.303.114,26 |                |
| in c/residui attivi   | 59.795.145,53  |                |
|   |                | 464.098.259,79 |
| Ammontare dei pagamenti eseguiti (*):   |                |                |
| in c/competenze   | -              |                |
|   | 387.179.982,12 |                |
| in c/residui passivi  | -              |                |
|   | 63.088.796,21  |                |
|   |                | -              |
|   |                | 450.268.778,33 |
| Fondo di cassa al 31.12.2009  |                | 18.987.334,57  |
| Residui risultanti alla chiusura dell'esercizio<br>compresi quelli degli esercizi precedenti: |                |                |
| Attivi  | 142.691.390,40 |                |
| Passivi   | -              |                |
|   | 132.345.955,76 |                |
|   |                | 10.345.434,64  |
| AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL<br>31.12.2009  |                | 29.332.769,21  |

(\*) i dati escludono le somme riferite ai centri con autonomia di spesa



Il confronto tra la situazione 2009 e quella dell'anno precedente evidenzia la principale motivazione dell'aumento dell'avanzo di amministrazione (circa 6,2 milioni): il maggior afflusso di entrate riscosse in conto competenza rispetto alle spese dello stesso tipo. Inoltre si nota un lieve miglioramento anche nella gestione dei residui per i quali l'incasso di quelli attivi è stato, in proporzione all'ammontare evidenziato nel 2008, superiore al pagamento di quelli passivi.

#### 1.1.4 Residui

Tabella 1.1.4.a

| <b>Residui</b>                  | 2007  | 2008  | 2009  |
|---------------------------------|-------|-------|-------|
| Residui attivi anni precedenti  | 65,29 | 78,23 | 93,32 |
| Residui attivi di competenza    | 68,23 | 78,40 | 49,37 |
| Residui passivi anni precedenti | 65,25 | 56,23 | 71,01 |
| Residui passivi di competenza   | 51,30 | 82,43 | 61,33 |
| Saldo                           | 16,97 | 17,97 | 10,35 |

Dal confronto dei dati alla chiusura degli ultimi tre esercizi si possono rilevare andamenti sostanzialmente univoci: i residui, sia attivi che passivi sono aumentati nel 2008 e diminuiti sensibilmente nel 2009. Tuttavia i residui attivi sono, in proporzione diminuiti più di quelli passivi. Anche questo dato indica una migliore gestione della tesoreria a livello d'ateneo. Si noti come l'ammontare dei residui passivi in conto competenza abbia raggiunto l'11,85% delle somme impegnate a fronte di un valore del 15,86% dell'anno precedente. I residui attivi, sempre in conto competenza, si attestano su un valore pari al 9,44% delle somme accertate a fronte di un valore del nell'anno precedente pari al 15,34%. In sintesi il miglioramento percentuale nella gestione dei residui può leggersi in un 2% netto  $[(15,34\% - 9,44\%) - (15,86\% - 11,85\%)]$ .

#### 1.1.5 Avanzo di Amministrazione e suo utilizzo

L'aggregazione dei saldi delle due situazioni riportate nelle tabelle precedenti determina l'avanzo di amministrazione.

Tabella 1.1.5.a

|                           | 2007  | 2008  | 2009  |
|---------------------------|-------|-------|-------|
| Fondo di cassa            | 14,87 | 5,15  | 18,99 |
| Saldo residui             | 16,97 | 17,97 | 10,35 |
| Avanzo di amministrazione | 31,84 | 23,12 | 29,33 |

Dalla relazione tecnica, predisposta dall'Ateneo, è possibile rilevare la destinazione dell'avanzo di amministrazione accertato nell'importo predetto di **€ 29.332.769,21**.

|   |               |
|---|---------------|
| Indennità ex art. 31 D.P.R. 761/79 e oneri vari per cliniche                | 5.064.217,38  |
| F/do edilizia universitaria e grandi attrezzature scientifiche              | 15.568.746,43 |
| Cofinanziamento MIUR ed economie per assegni di ricerca                     | 280.371,60    |
| I rata accordo di programma MIUR Rome TVWU                                  | 800.000,00    |
| F/do di solidarietà   | 200.280,87    |
| F/do riserva trattamento fine rapporto collaboratori ed esperti linguistici | 346.885,63    |
| F/do residui perenti  | 375.967,19    |
| Altre minori somme vincolate  | 113.982,55    |
| Maggiori entrate ed economie di gestione                                    | 6.582.317,56  |

Quota parte del suddetto avanzo di amministrazione, con delibera del C.d.A. del 22 febbraio 2010, punto 4.2) è stata riportata nel conto della competenza dell'esercizio 2010, ai seguenti capitoli di spesa:

| Cap.     | Descrizione  | Variazione           |
|----------|--|----------------------|
| I.2.41   | Assegni collaborazione ad attività di ricerca      | 280.371,60           |
|          | Fondo edilizia universitaria e grandi attrezzature | 15.000.217,63        |
| II.10.04 | scientifiche                                       |                      |
|          | <b>TOTALE</b>                                      | <b>15.280.589,23</b> |

In particolare la destinazione di circa il 50% dell'avanzo a fondo edilizia permette un adeguato di copertura dell'aumento, inizialmente non previsto di tale voce di spesa così come evidenziato nell'illustrazione dei risultati afferenti la gestione di competenza (vedi *supra*).

Dalla lettura della destinazione dell'avanzo deliberato dall'Ateneo, si evince che il 77,56% è stato utilizzato mantenendo il vincolo o la finalità di destinazione. Si rileva, conseguentemente, che la quota di avanzo libero (l'avanzo di 6.582.317,56 determinatosi alla chiusura dei conti per effetto di maggiori entrate ed economie di

gestione) ha raggiunto un valore pari al 22,44% dell'avanzo complessivo. La quota di avanzo libero a chiusura dell'anno precedente si è collocata intorno al 31%.

### 1.1.6 Contribuzione studentesca

L'ammontare della contribuzione studentesca riferita ai corsi di laurea è in costante aumento per effetto del lieve e costante incremento del numero degli studenti iscritti. Il rapporto contribuzione studentesca/FFO si mantiene sempre al di sotto del limite del 20%: 17,17% nel 2009; mentre nel 2008 è stato del 16,14% e nel 2007 del 15,54 %. Si rileva che risultano ancora incassati, sia pure in misura oramai del tutto residua, quote di iscrizione a corsi di Diploma universitario.

|  | 2007          | 2008          | 2009          |
|--|---------------|---------------|---------------|
| per iscrizione ai corsi di laurea              | 22.232.760,99 | 24.381.078,42 | 26.796.693,85 |
| per iscrizione ai diplomi universitari         | 20.018,50     | 17.451,76     | 11.726,73     |
| per iscrizione alle scuole di specializzazione | 1.189.111,76  | 1.449.347,27  | 1.236.800,34  |
| per iscrizione ai corsi di perfezionamento     | 4.827.376,35  | 4.210.180,22  | 3.863.383,35  |
| per tasse per esami di stato                   | 241.850,00    | 279.500,00    | 244.950,00    |
| per contributi diversi ed indennità di mora    | 1.273.335,30  | 1.140.677,40  | 1.214.677,66  |
|  | 29.784.452,90 | 31.478.235,07 | 33.368.231,93 |

## 2 Risultanze della Gestione Economico Patrimoniale

### 2.1 Situazione Patrimoniale

|                  | 2007   | 2008   | 2009   |
|------------------|--------|--------|--------|
| Attività         | 458,47 | 482,78 | 448,16 |
| Passività        | 250,95 | 266,35 | 252,95 |
| Patrimonio netto | 209,04 | 216,43 | 195,21 |

Il patrimonio netto alla chiusura dell'esercizio 2009 risulta decrementato per € 21.223.040,75 come di seguito dettagliato.

Dalla documentazione allegata al Bilancio è possibile rilevare alcuni aspetti significativi:

la variazione in diminuzione dei Fondi pubblici e privati è riferita all'alienazione dei B.O.T. acquistati nel 2008 di € 19.718.000,00. Inoltre, a differenza dell'anno

precedente il patrimonio non ha visto accrescersi per sopravvenienze attive quali quelle determinatesi nel 2008 per effetto dell'apporto di parte dell'eredità, devoluto al nostro ateneo, da parte dei coniugi Raeli. Queste le due concause, rispetto all'anno precedente che hanno in larga parte determinato il decremento patrimoniale del 2009

| DESCRIZIONE                             | CONSISTENZA INIZIALE |                       | AUMENTI | DIMINUZIONI           | CONSISTENZA FINALE |                       |
|---|----------------------|-----------------------|---------|-----------------------|--------------------|-----------------------|
| <b>Attività</b>                         |                      |                       |         |                       |                    |                       |
| a) fabbricati e terreni edificabili     | €                    | 155.904.591,55        | €       | -                     | €                  | 155.904.591,55        |
| b) terreni agricoli                     | €                    | 4.495.774,98          | €       | -                     | €                  | 4.495.774,98          |
| Mobili, arredi e macchine d'ufficio     | €                    | 14.120.104,08         | €       | 1.350.141,88          | €                  | 12.633.783,06         |
| Materiale bibliografico                 | €                    | 26.856.162,00         | €       | 667.060,00            | €                  | 27.508.255,06         |
| Collezioni scientifiche                 | €                    | 309.432,48            | €       | 1.530,00              | €                  | 310.962,48            |
| Strumenti tecnici ed attrezzature       | €                    | 68.237.561,74         | €       | 5.875.663,80          | €                  | 65.274.613,54         |
| Automezzi ed altri mezzi di trasporto   | €                    | 42.493,08             | €       | 588,00                | €                  | 25.102,65             |
| Fondi pubblici e privati                | €                    | 29.569.133,00         | €       | -                     | €                  | 9.851.133,00          |
| Altri beni mobili                       | €                    | 22.624,77             | €       | 2.367,22              | €                  | 24.834,16             |
| <b>Totale</b>                           | €                    | <b>299.557.877,68</b> | €       | <b>7.897.350,90</b>   | €                  | <b>31.426.178,10</b>  |
| Residui attivi                          | €                    | 156.626.037,22        | €       | 49.368.817,63         | €                  | 142.691.390,40        |
| Fondo di cassa                          | €                    | 5.157.853,11          | €       | 464.098.259,79        | €                  | 18.987.334,57         |
| <b>Totale attività</b>                  | €                    | <b>461.341.768,01</b> | €       | <b>521.364.428,32</b> | €                  | <b>544.998.420,88</b> |
| Crediti derivanti dalle quote di mutuo  | €                    | 21.435.134,35         |         |                       | €                  | 10.454.619,90         |
| <b>Totale attività *</b>                | €                    | <b>482.776.902,36</b> | €       | <b>521.364.428,32</b> | €                  | <b>555.978.935,33</b> |
| <b>Passività</b>                        |                      |                       |         |                       |                    |                       |
| Residui passivi                         | €                    | 138.662.829,90        | €       | 61.332.729,03         | €                  | 132.345.955,76        |
| Debiti per spese patrimoniali ripartite | €                    | -                     | €       | -                     | €                  | -                     |
| Mutui                                   | €                    | 127.684.209,16        | €       | -                     | €                  | 120.609.617,04        |
| Deficit di cassa                        | €                    | -                     | €       | -                     | €                  | -                     |
| <b>Totale passività *</b>               | €                    | <b>266.347.039,06</b> | €       | <b>61.332.729,03</b>  | €                  | <b>252.955.572,80</b> |
| <b>Patrimonio netto risultante</b>      | €                    | <b>216.429.863,30</b> | €       | <b>460.031.699,29</b> | €                  | <b>481.254.740,04</b> |
| <b>VARIAZIONE PATRIMONIALE NETTA:</b>   |                      |                       | -€      | <b>21.223.040,75</b>  |                    |                       |

## 2.2 Conto Economico

Le poste che hanno determinato il risultato economico della gestione 2008 sono riportati in dettaglio nella tabella seguente:

|  |    |                |                  |
|--|----|----------------|------------------|
| <b>I GESTIONE DEL BILANCIO:</b>  |    |                |                  |
| entrate di competenza  | €  | 522.438.440,68 |                  |
| spese di competenza  | -€ | 517.279.219,94 |                  |
| Differenza   |    |                | € 5.159.220,74   |
| <b>II GESTIONE DEL PATRIMONIO:</b>   |    |                |                  |
| <b>Variazione dei residui</b>  |    |                |                  |
| <u>Residui attivi:</u>   |    |                |                  |
| aumenti (+)  |    |                |                  |
| diminuzioni (-)  | -€ | 3.508.318,92   |                  |
| Differenza   |    |                | -€ 3.508.318,92  |
| <u>Residui passivi:</u>  |    |                |                  |
| aumenti (+)  |    |                |                  |
| diminuzioni (-)  | €  | 4.560.806,96   |                  |
| Differenza   |    |                | € 4.560.806,96   |
| <b>Altri aumenti o diminuzioni non dipendenti da operazioni finanziarie:</b> |    |                |                  |
| <u>Attività:</u>   |    |                |                  |
| aumenti (+)  | €  | 7.897.350,90   |                  |
| diminuzioni (-)  | -€ | 42.406.692,55  |                  |
| Differenza   |    |                | -€ 34.509.341,65 |
| <u>Passività:</u>  |    |                |                  |
| aumenti (+)  | €  | -              |                  |
| diminuzioni (-)  | -€ | 7.074.592,12   |                  |
| Differenza   |    |                | € 7.074.592,12   |
| <b>VARIAZIONE PATRIMONIALE NETTA</b>   |    |                | -€ 21.223.040,75 |

### 3. Conclusioni

In una situazione di turbolenza economica che ha colpito e ancora porta fastidiosi strascichi per tutte le unità istituzionali del paese, l'ateneo di Tor Vergata si è distinto per un mantenimento del suo grado di solidità economico e finanziario che, ad oggi, lo conferma tra la categoria dei c.d. atenei virtuosi. Tale mantenimento è stato possibile, nonostante la contrazione delle entrate, attraverso la razionalizzazione delle uscite. L'imperativo dell'efficienza non può e non deve essere abbandonato, ma a questo va certamente aggiunta la necessità di un incessante impegno sia sul fronte della didattica che su quello della ricerca da compiersi anche tramite la valorizzazione delle giovani risorse che nascono e si sviluppano nelle nostre facoltà. Sicuramente il fondo per il riequilibrio di cui il nostro ateneo ha beneficiato anche nell'anno appena trascorso è il segnale più evidente della tendenziale buona gestione dell'ateneo ma non sembra essere sufficiente alla luce dei continui sforzi, non sempre premiati, che l'ateneo mette in campo per migliorare la sua qualità. A ciò si aggiunga che nell'esercizio corrente o al massimo nel successivo si dovrebbe assistere ad una diminuzione del Fondo di Finanziamento ordinario la cui entità ancora non risulta nota. Si tratta a ben vedere di un ammanco di attività finanziarie i cui riflessi potranno essere letti solamente nel momento in cui si sarà a conoscenza del *quantum*. Pertanto, allentare la tensione verso logiche di efficienza e di miglioramento continuo sarebbe un grave errore non solo dal punto di vista economico-finanziario ma anche e soprattutto nell'ottica di un accrescimento sociale cui Tor Vergata partecipa da più di 20 anni a questa parte a livello nazionale e sovranazionale.